



**Communities**

*Faire entendre la voix des communautés dans l'innovation en matière de santé*

## **Délégation des Communautés auprès du 44e Conseil d'administration d'Unitaid**

La Délégation des Communautés auprès du Conseil d'administration d'Unitaid, représentant les personnes vivant avec les maladies, a pris une part à la 44e session du Conseil d'administration (EB44), qui s'est tenue les 18 et 19 juin 2024 à Genève, en Suisse. Le membre du Conseil d'administration par intérim, le membre suppléant du Conseil d'administration par intérim, deux membres de la Délégation et le Chargé de liaison représentaient la Délégation des Communautés. Ils ont tenu des réunions préalables pour discuter des sujets à l'ordre du jour et soutenir les interventions des membres du Conseil d'administration, en veillant à la représentation des voix et des préoccupations des communautés au niveau local.

### **Retraite du Conseil d'administration**

Une retraite du Conseil d'administration a précédé la réunion EB44, en commençant par rendre hommage à John Rock, membre de longue date du Groupe de travail consultatif de la Délégation, décédé en mai, et pour toutes les personnes décédées du paludisme, de la tuberculose et des maladies liées au SIDA faute d'accès à un traitement salvateur. Le Président du Conseil d'administration s'est engagé à observer une minute de silence et à allumer une bougie au début des prochaines réunions du Conseil d'administration d'Unitaid.

La retraite informelle d'une journée a rassemblé tous les membres du Conseil d'administration pour examiner le modèle opérationnel actuel d'Unitaid et discuter de la mesure dans laquelle le modèle existant permet au Conseil d'administration d'exercer son rôle de direction stratégique et le bon niveau de supervision et de contrôle tout en permettant à Unitaid d'être réactif. Au cours des discussions sur la capacité du modèle opérationnel à s'engager avec les partenaires et à répondre aux besoins des pays, les Communautés ont présenté la proposition de la Délégation sur les **plateformes nationales pour l'engagement communautaire, la création de la demande et la mobilisation des ressources**. La proposition a été bien accueillie et soutenue par plusieurs membres du Conseil, aucune objection n'a été formulée. La synthèse de la retraite par le Président fait référence à la proposition d'un développement ultérieur. Les prochaines étapes du document conceptuel seront finalisées avec les Comités et la direction du Secrétariat d'ici le début du mois de septembre.

### **44e Réunion du Conseil d'administration (EB44)**

Ce bref rapport résume les principales questions débattues lors de la 44e réunion du Conseil d'administration, les positions de la Délégation des Communautés, les résultats et les décisions qui en ont découlé.

### **Rapport de performance**

Le Directeur exécutif a présenté une vue d'ensemble des progrès de la stratégie 2023-2027, des défis actuels et des opportunités alors qu'Unitaid accélère l'introduction et l'adoption équitable de produits de santé clés. Il a souligné des initiatives telles que la stratégie Climat et santé, qui vise à atténuer l'impact du changement climatique sur le travail du secteur de la santé et à réduire l'impact environnemental du travail d'Unitaid, et le récent Forum d'engagement industriel à Lagos, au Nigeria, qui a attiré plus de 300 participants pour faciliter les opportunités d'investissement en vue d'accroître les capacités locales de fabrication de produits pharmaceutiques en Afrique. Le Directeur exécutif s'est dit convaincu que la mise en œuvre de la stratégie était en bonne voie, car les données montrent que plus de 100 pays achètent et donnent accès aux produits soutenus par Unitaid, ce qui permet d'atteindre environ 300 millions de personnes, dont 49 millions d'enfants, chaque année, soit deux fois plus qu'il y a quatre ans. Il a salué le rôle important joué par la société civile en tant que membre essentiel du Conseil d'administration d'Unitaid et a reconnu que les Communautés, en tant que bénéficiaires directs, sont les meilleurs agents de plaidoyer d'Unitaid.

La Délégation des Communautés a salué les progrès présentés dans le rapport du Directeur exécutif et s'est félicitée en particulier de l'importance accrue accordée à l'engagement des communautés et de la société civile dans les projets d'Unitaid. Cependant, il a fait observer que si 75 % des priorités programmatiques bénéficient d'un engagement fort ou satisfaisant, par rapport aux 40 % l'année précédente, ce domaine a encore besoin d'être renforcé de manière significative. La Délégation a appelé à réserver un pourcentage spécifique sur les fonds des projets d'Unitaid à l'engagement communautaire, avec un soutien transversal à la mobilisation communautaire dans le cadre des projets sur le VIH, les co-infections et les comorbidités.

La Délégation s'est également inquiétée du nombre croissant d'effets indésirables signalés pour le dolutégravir (DTG), en particulier chez les femmes vivant avec le VIH, et a demandé davantage d'études pour déterminer la prévalence et l'atténuation des effets secondaires comme le diabète, la prise de poids et l'hypertension. Cette attention accrue est nécessaire pour préserver la réputation du DTG, étant donné que l'on estime que 24 millions de personnes suivent un traitement générique à base de DTG, soit plus de 80 % de l'ensemble des personnes sous traitement antirétroviral dans le monde.

La 44e réunion du Conseil d'administration a été l'occasion de discuter des rapports du Secrétariat sur les **indicateurs clés de performance** (ICP) stratégiques et organisationnels, du rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre, y compris le tableau de bord innovant de la mise à l'échelle, et de la vue d'ensemble du portefeuille de subventions. En gardant à l'esprit l'agenda « Ne laisser personne en rade », la Délégation a apprécié les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs 30x30, en particulier l'adoption du DTG par 116 pays. Toutefois, elle a noté l'exclusion des groupes à haut risque, tels que les mineurs, les prisonniers et les habitants des bidonvilles, du rapport sur la tuberculose. Les Communautés se sont également inquiétées du fait que seulement 54 % des produits contre le VIH ont une diffusion satisfaisante ou forte, par rapport à 83 % pour les produits contre le paludisme, et elles ont réaffirmé la nécessité pour les partenaires de mise en œuvre d'Unitaid d'améliorer leur engagement auprès des partenaires nationaux.

La délégation a soutenu les appels en faveur d'une plus grande diversité de genre et de race au sein du Secrétariat et a réitéré la recommandation de subdiviser les organisations communautaires en organisations dirigées par la communauté et en organisations basées sur la

communauté lors de la prochaine enquête auprès des partenaires. Concernant la définition de l'« engagement communautaire », la Délégation a suggéré de distribuer largement le **Cadre d'engagement communautaire** pour aider les partenaires et les responsables de la mise en œuvre à comprendre que les « communautés », selon la définition d'Unitaid, sont des personnes qui ont une expérience de vécu direct. Lors de la retraite de la Délégation en Inde, la Délégation a remarqué que les agents de santé communautaires employés par le gouvernement dans le cadre du Projet de lutte contre l'hémorragie du post-partum sont également considérés comme faisant partie de la communauté affectée.

Les Communautés ont apprécié les investissements dans les Conseils consultatifs communautaires (CAB) et les petites subventions destinées à améliorer l'engagement communautaire. Toutefois, de nombreux CAB expirent à la clôture des projets, ce qui n'est pas viable pour parvenir à une transition à plus grande échelle durable et responsable. Les petites subventions, en revanche, permettent aux communautés de sensibiliser, de générer une demande et, en fin de compte, de plaider en faveur de l'intensification lorsqu'elles bénéficient d'un soutien financier.

### **Mobilisation des ressources**

La présentation du Directeur exécutif adjoint sur la mobilisation des ressources a souligné l'engagement d'Unitaid à augmenter les contributions pluriannuelles, à élargir la base des donateurs et à amplifier la visibilité par le biais d'une communication accrue. Cela inclut le lancement d'un bulletin d'information mensuel et une mise à jour du site web d'ici la fin de l'année.

La projection actuelle pour le financement de 2024 est estimée entre 170 et 185 millions de dollars, avec des contributions d'un nouveau donateur, la **Commission européenne**, ainsi que des accords pluriannuels de la Norvège et de l'Espagne. Au cours de la réunion du Conseil d'administration, l'Espagne a annoncé le renouvellement de son engagement auprès d'Unitaid par un accord pluriannuel (2024-2026) de 2 millions d'euros par an. Les Communautés félicitent l'Espagne et la Norvège pour leur soutien continu à Unitaid.

### **Nouveaux domaines d'intervention**

Suite aux recommandations du Comité politique et stratégie, le Conseil d'administration a approuvé à l'unanimité cinq nouveaux domaines d'intervention. Ces nouveaux domaines d'investissement renforceront le portefeuille d'Unitaid dans les pays à revenus faibles et intermédiaires en faisant progresser le travail de base dans les domaines de la santé des femmes et des enfants, de la fabrication régionale, du renforcement des systèmes de santé et de la préparation et de la réponse aux pandémies. Plus précisément, les interventions permettront de :

- Améliorer l'accès aux soins pour l'**anémie** modérée et sévère chez les femmes enceintes et allaitantes, les enfants et les personnes souffrant de paludisme ;
- Améliorer la détection des risques et la prise en charge de la **pré-éclampsie**, une complication potentiellement mortelle de la grossesse ;
- Faire progresser les innovations en matière de production et d'approvisionnement durables en **oxygène** ;
- Promouvoir des soins centrés sur la personne grâce à des **outils de diagnostic** et des prestations **intégrés**, et élargir l'accès à l'auto-dépistage du cancer du col de l'utérus, du VIH et de la tuberculose ;
- Soutenir la **fabrication régionale** de produits de santé prioritaires pour un accès équitable et pour la sécurité sanitaire.

La Délégation des Communautés s'est félicitée de l'approbation des cinq domaines d'intervention et s'est jointe aux autres délégations pour souligner la nécessité d'établir des liens étroits entre la stratégie de mobilisation des ressources et le plan d'investissement. Les Communautés ont plaidé pour l'inclusion d'un financement spécifique dans le plan d'investissement pour le rôle d'Unitaid en tant que rassembleur, influenceur et éclairer, en particulier à des fins d'intensification puisqu'il investit de plus en plus dans des domaines comme la santé des femmes et des enfants pour lesquels il n'y a pas de partenaires naturels pour la mise à l'échelle.

En ce qui concerne le domaine d'investissement approuvé pour la détection et la prise en charge de la pré-éclampsie, la Délégation a recommandé d'engager des réseaux communautaires dirigés par des femmes pour éduquer les femmes enceintes sur les symptômes de la pré-éclampsie et sur l'importance d'une prise en charge médicale précoce. Une meilleure connaissance de la maladie et des traitements au sein des communautés, en particulier chez les femmes en âge de procréer, permettra d'éviter la mortalité liée à la pré-éclampsie.

### **L'histoire du Dolutegravir**

La réunion de deux jours du Conseil d'administration s'est achevée par la session des partenaires sur l'introduction et le déploiement du DTG, avec des présentations de partenaires d'AfroCAB, de l'OMS, du Medicines Patent Pool, de CHAI, du Ministère de la santé du Kenya, de la Commission européenne et d'un représentant de la Délégation des Communautés. L'année 2024 a marqué une étape importante puisqu'Unitaid et ses partenaires ont célébré 10 ans de succès du DTG, un traitement anti-VIH de référence qu'Unitaid a contribué à introduire.

La membre de la Délégation des Communautés a partagé pour la première fois en public son histoire personnelle du VIH et elle a eu le sentiment que sa voix avait été entendue par l'ensemble du Conseil. La Délégation l'a félicitée pour cette intervention remarquable et profondément émouvante qui a captivé le Conseil d'administration. La Délégation des Communautés a également souligné l'importance du travail d'Unitaid sur les formules pédiatriques et le rôle vital et unique qu'Unitaid a joué en tant que rassembleur, précurseur et influenceur lors de l'introduction du DTG et a appelé le Secrétariat à appliquer les leçons tirées du DTG afin d'éviter des erreurs similaires avec le Lenacapravir et le CAB-LA.

### **Le point sur la gouvernance**

Les principales décisions de gouvernance prises lors de la 44e réunion du Conseil comprennent l'approbation des états financiers vérifiés pour 2023 et l'adoption d'une version révisée du Code de conduite éthique du Conseil, recommandée par le groupe de travail sur la gouvernance.

Le Conseil d'administration a prolongé de deux ans le mandat des dirigeants et des membres du Comité des finances et des responsabilités (FAC) et du Comité des politiques et des stratégies (PSC). Les Communautés continueront à occuper les postes de Vice-président du FAC et d'observateur au PSC. La France conservera la présidence du PSC, les pays africains la Vice-présidence du PSC et le Royaume-Uni la présidence du FAC.

Le Conseil a approuvé la prolongation du mandat de membre non permanent du Japon au Conseil jusqu'à fin 2027 et la prochaine réunion du Conseil exécutif aura lieu en Afrique du Sud du 3 au 5 décembre, avec des visites prévues sur le terrain.



*Photo : Les membres du Conseil des Communautés, Louis Da Gama (Portugal) et Carol Nawina (Zambie), rejoints par les membres de la Délégation, Abdul-Fatawu Salifu (Ghana), Immaculate Owomugisha Bazare (Ouganda) et le Chargé de liaison Wim Vandevelde (Afrique du Sud) lors de la 44e réunion du Conseil au Campus mondial de la santé à Genève (juin 2024)*

### **Access Fresque et Unitaid Advocates Network**

À la suite de la 44e réunion du Conseil d'administration, la Délégation des Communautés a participé à Access Fresque, une session de formation interactive d'une demi-journée organisée conjointement par le Secrétariat et l'Institut de hautes études, à Genève. L'objectif de cette session était d'approfondir la compréhension des membres du Conseil sur les questions d'accès, les différents acteurs impliqués et les types d'interventions nécessaires pour aborder l'innovation, la disponibilité, la qualité, l'accessibilité financière, l'offre et la fourniture, la demande et l'adoption à grande échelle. Cet exercice unique a rassemblé des représentants de 10 groupes du Conseil et sera repris pendant la 25e Conférence internationale sur le sida (AIDS 2024), qui se tiendra à Munich, en Allemagne, à partir du 23 juillet 2024.

La Délégation a également participé à la réunion du Groupe consultatif de projet de Unitaid Advocates Network (UAN), qui s'est tenue parallèlement aux réunions du Conseil d'administration et à laquelle ont pris part l'équipe de projet du GFAN et la Délégation des ONG. L'équipe de projet a donné un aperçu des activités récentes de l'UAN et du plan de travail proposé jusqu'à la fin de la subvention d'Unitaid en novembre de cette année. Les participants ont discuté du lancement prochain du site web de l'UAN et des canaux de médias sociaux, et l'équipe a demandé le soutien des délégations pour collecter des informations en vue d'une mobilisation efficace des ressources. Pour en savoir plus sur le nouveau réseau et rejoindre la liste de diffusion de l'UAN, cliquez sur ce [lien](#).

Juillet 2024

----

*La Délégation des Communautés auprès du Conseil d'Unitaid représente les personnes vivant avec ou affectées par le VIH, la tuberculose et le paludisme et les personnes co-infectées par le VIH et le l'hépatite C. L'objectif de la Délégation des Communautés est de représenter les points de vue, les voix, les besoins et les intérêts des Communautés qui vivent avec les maladies auprès des Commissions et du Conseil d'Unitaid. Elle a pour vocation à être transparente, responsable et à permettre aux communautés de s'impliquer dans les activités d'Unitaid qui ont un impact direct sur les populations qui vivent avec les maladies sur le terrain et à l'échelle nationale, en particulier dans le Sud.*

*La Délégation des Communautés auprès du Conseil d'Unitaid est basée dans les bureaux du Réseau mondial des personnes vivant avec le VIH (GNP+) au Cap, en Afrique du Sud. Pour plus d'informations, veuillez contacter Wim Vandavelde, Chargé de liaison, Délégation des Communautés : [wvandavelde@gnpplus.net](mailto:wvandavelde@gnpplus.net).*