



GLOBAL NETWORK  
OF PEOPLE LIVING  
WITH HIV



**NOTRE PLAN STRATÉGIQUE 2023 - 2026**

# POUR NOTRE SANTÉ & NOS DROITS



# TABLE DES MATIÈRES

|  |           |
|--|-----------|
| <u>LES COMMUNAUTÉS SONT L'AVENIR</u>             | <u>03</u> |
| <u>LE MONDE QUE NOUS VOYONS</u>                  | <u>04</u> |
| <u>QUI SOMMES-NOUS ?</u>                         | <u>08</u> |
| <u>NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER</u>                 | <u>10</u> |
| <u>NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES</u>                | <u>12</u> |
| <u>COMMENT NOUS SAURONS QUE NOUS PROGRESSONS</u> | <u>17</u> |
| <u>ÉLABORATION DE NOTRE STRATÉGIE</u>            | <u>18</u> |
| <u>REMERCIEMENTS</u>                             | <u>19</u> |



# LES COMMUNAUTÉS SONT L'AVENIR



Le monde s'est engagé à mettre fin au sida d'ici 2030. La communauté mondiale des personnes vivant avec le VIH possède l'expérience, les compétences et la détermination nécessaires pour aider les pays à atteindre cet objectif ambitieux. Nous savons que nous ne progresserons que si la riposte au VIH fait l'objet d'une priorité politique et bénéficie de ressources suffisantes. Et surtout, l'objectif ne sera atteint que si les communautés de personnes vivant avec le VIH et d'autres populations clés sont habilitées à jouer un rôle de premier plan.

Le mouvement mondial des personnes vivant avec le VIH a joué un rôle essentiel à chaque étape des progrès réalisés au cours des 40 années d'épidémie de VIH. Nous avons réussi à obtenir un engagement communautaire significatif des personnes vivant avec le VIH et à faire entendre la voix des communautés à tous les niveaux et dans tous les aspects de la riposte au VIH. Nous avons prouvé que les interventions conçues et dirigées par les communautés peuvent entraîner des changements révolutionnaires. Nous avons utilisé nos apprentissages et nos structures pour répondre à de nouvelles menaces telles que la COVID-19. La stratégie mondiale actuelle de lutte contre le sida et la Déclaration politique des Nations Unies sur le VIH/sida montrent que les gouvernements, les donateurs et les organismes des Nations Unies commencent à reconnaître le rôle vital des communautés.

Nous devons saisir l'occasion qui se présente, créer une dynamique, accroître l'urgence et veiller à ce que les diverses communautés de personnes vivant avec le VIH disposent de l'espace nécessaire pour jouer un rôle de premier plan.

Au sein de GNP+, nous tirons notre force d'une structure solide de réseaux et d'associations de personnes vivant avec le VIH au niveau communautaire, au niveau pays et au niveau régional. Nos réseaux sont parmi les premiers à réagir aux pandémies et à défendre les droits. Depuis les premiers jours où nous nous sommes battus pour le principe d'une participation accrue des personnes vivant avec le VIH (GIPA), nous continuons à faire entendre la voix de la communauté et à la faire participer à la prise de décision au niveau mondial. Nous avons l'intention d'inclure diverses communautés et en particulier les voix de la jeune génération.

Grâce à notre nouvelle stratégie, GNP+ s'engage à s'appuyer sur sa longue histoire et à utiliser son expérience pour s'adapter, innover et contribuer à la riposte mondiale au VIH et au-delà. Nous mettons l'accent sur le travail d'aujourd'hui, tout en pensant à ce que sera l'avenir au-delà de 2030. Nous faisons appel à vous, nos partenaires, pour travailler solidairement avec nous et investir dans notre résilience collective en tant que mouvement dirigé par la communauté.

Rodrigo Olin  
Le président de GNP+

## LE MONDE QUE NOUS VOYONS



Nous vivons aujourd'hui dans un monde où il existe des traitements plus efficaces contre le VIH. De ce fait, des millions de personnes vivant avec le VIH peuvent vivre plus longtemps et en meilleure santé. Nous disposons également d'un plus grand nombre de moyens de prévention du VIH et nous savons que le traitement a le pouvoir de réduire le VIH à un niveau indétectable et intransmissible. Pourtant, les approches biomédicales ne nous ont pas permis d'aller bien loin. La marginalisation, l'inégalité, la stigmatisation, la discrimination et la criminalisation empêchent nombre d'entre nous de jouir des avantages du traitement et continuent à alimenter l'épidémie.

L'agenda mondial en matière de santé a évolué, tant au niveau du financement que de la définition des priorités. La COVID-19 a mis l'accent sur les grands objectifs de santé publique, la préparation aux pandémies et le renforcement des systèmes de santé, au détriment des programmes spécifiques aux maladies. Le risque existe que le VIH soit oublié dans ce nouveau paysage et que l'expertise et l'expérience que nous apportons soient perdues.

Nous devons rappeler au monde que plus de 38 millions de personnes vivent avec le VIH et que 1,5 million de personnes ont été nouvellement infectées par le VIH en 2021. Nous devons préserver les financements futurs pour le VIH et rétablir un sentiment d'urgence, pas seulement dans la riposte spécifique au VIH, mais aussi dans le travail essentiel de lutte contre les inégalités et de contribution de nos enseignements à la préparation aux pandémies et à la santé publique au sens large.

NOT A CRIMINAL

### PROMOUVOIR L'ÉGALITÉ DE GENRE



Des structures sociales inégales limitent l'accès des femmes au pouvoir, aux ressources, à l'autonomie, à la sécurité et aux droits, exposant ainsi les femmes et les filles à un risque accru de pauvreté, de violence et de VIH. La discrimination liée au genre et les niveaux élevés de violence basée sur le genre continuent à favoriser les nouvelles infections à VIH chez les femmes et les filles (en particulier celles issues de communautés marginalisées) et les empêchent d'accéder aux services de VIH et de SDR dont elles ont besoin.

Nous continuerons à travailler avec nos réseaux frères et d'autres organisations pour plaider en faveur de lois, de politiques et d'interventions qui renforcent le pouvoir des adolescentes et des jeunes femmes de prendre des décisions et de faire des choix concernant leur santé.

## SAUVEGARDER NOS DROITS



Les activistes et les groupes de la société civile trouvent de plus en plus difficile de fonctionner, de gérer des lois restrictives et, dans certains cas, des menaces de violence et une répression approuvée par l'État. Le personnel et les bénévoles sont pris pour cible et craignent pour leur sécurité, tandis que les personnes vulnérables et marginalisées avec lesquelles ils travaillent sont également exposées au danger et incapables d'accéder à des services importants. Les homosexuels risquent l'emprisonnement, les personnes transgenres sont exclues de la société, les jeunes femmes n'ont pas accès à la contraception, les professionnel(le)s du sexe subissent la violence de la police - les conséquences sont énormes.

Partout dans le monde, les populations clés, notamment les personnes consommatrices de drogues, les professionnel(le)s du sexe, les homosexuels et autres hommes ayant des relations sexuelles avec les hommes, les personnes transgenres et les personnes incarcérées, font l'objet d'une discrimination et d'une criminalisation systématiques. L'impact de la criminalisation est frappant. Par exemple, le risque de contracter le VIH est 29 fois plus élevé pour les personnes consommatrices de drogues injectables que pour le reste de la population. En 2021, 70 % des nouvelles infections à VIH dans le monde concernaient des populations clés et leurs partenaires sexuels.

Nous savons que la criminalisation et l'érosion de nos droits freinent les progrès dans la riposte au VIH. En collaboration avec nos partenaires, nous poursuivrons notre campagne « Le VIH n'est pas un crime » (Not A Criminal Campaign) afin de décriminaliser la non-divulgaration, l'exposition et la transmission du VIH, les relations entre personnes de même sexe, le commerce du sexe et la consommation de drogues. Nous nous unissons à d'autres partenaires de la société civile pour faire campagne en faveur des droits humains de manière créative et stratégique.

## METTRE FIN À LA STIGMATISATION ET À LA DISCRIMINATION



La stigmatisation et la discrimination augmentent le risque de contracter le VIH et exposent les personnes vivant avec le VIH à un risque accru de violence et de marginalisation. Elles empêchent également les personnes vivant avec le VIH d'accéder aux traitements et aux services de santé, et créent des obstacles à l'entrée ou au maintien dans l'éducation, ainsi que des obstacles à l'emploi ou à l'accès à la justice. L'auto-stigmatisation, c'est-à-dire le fait d'avoir honte ou d'être gêné par son statut VIH, est également une réalité pour un trop grand nombre de personnes, conduisant à des croyances auto-limitatives, à une faible estime de soi et à des répercussions sur la santé mentale.

Grâce à l'Index de stigmatisation et discrimination des personnes vivant avec le VIH, nous disposons d'une multitude de données provenant des quatre coins du monde, qui montrent l'impact et la gravité de la stigmatisation et de la discrimination. Ces éléments continueront à former l'épine dorsale de notre plaidoyer en faveur de la suppression et de la refonte des lois, des politiques et des pratiques néfastes et discriminatoires. Nous continuerons à travailler en étroite collaboration avec les gouvernements et les organismes des Nations Unies dans le cadre du Partenariat mondial pour l'élimination de la stigmatisation et de la discrimination liées au VIH, afin que les pays atteignent les objectifs 10-10-10 fixés dans la Stratégie mondiale de lutte contre le sida.

## ÉLARGIR L'ACCÈS AU DIAGNOSTIC ET AU TRAITEMENT DU VIH

En 2021, un quart des personnes vivant avec le VIH n'ont pas reçu de traitement. Au moment où la riposte au VIH aurait dû s'accélérer pour atteindre les objectifs de 2025, les progrès ont ralenti dans certaines régions. Entre 2020 et 2021, le nombre total de personnes recevant un traitement antirétroviral a augmenté de 1,5 million, soit la plus faible progression depuis 2009. Le coût humain de cette situation est énorme. En 2021, 650 000 personnes sont décédées de causes liées au sida, largement évitables.

Les co-infections telles que la tuberculose, l'hépatite virale et les infections sexuellement transmissibles continuent d'affecter nos communautés de manière disproportionnée. La tuberculose reste la première cause de mortalité chez les personnes vivant avec le VIH, et les femmes vivant avec le VIH sont 6 % plus susceptibles de développer un cancer du col de l'utérus.

Les services actuels de lutte contre le VIH ne parviennent pas à certaines populations marginalisées. L'approche « uniforme » ne fonctionne pas, tout simplement. À l'heure actuelle, l'accès aux diagnostics et aux traitements les plus récents varie en fonction d'une longue liste de facteurs, dont le lieu de résidence, le niveau de richesse, la capacité à lire, etc.

Les enfants continuent d'être les laissés-pour-compte de la riposte au VIH – ils ne représentent que 4 % du nombre total de personnes vivant avec le VIH en 2021, mais 15 % des décès liés au sida. En 2021, on estime que 800 000 enfants vivant avec le VIH dans le monde ne recevaient toujours pas de traitement du VIH.



Nous redoublons d'efforts pour réduire les inégalités et lever les obstacles qui empêchent chacun d'accéder aux services de santé et de vivre en bonne santé. Nous travaillons avec nos réseaux mondiaux frères et d'autres partenaires pour maintenir l'engagement politique en faveur de l'Alliance mondiale pour mettre fin au sida chez les enfants d'ici 2030 et faire en sorte que les enfants ne soient plus les oubliés de la riposte au VIH. En étroite collaboration avec l'ICW, nous nous engageons dans l'initiative pour la triple élimination de l'OMS et soutenons les pays pour mettre fin à la transmission verticale du VIH, l'hépatite B et la syphilis d'une manière qui puisse promouvoir les droits des femmes et les faire participer à la prise de décision.



## PRISE EN CHARGE DU VIH DANS LES SITUATIONS D'URGENCE ET DE CRISE



Nous sommes de plus en plus confrontés à l'impact d'autres crises comme la COVID-19, le changement climatique et les conflits sur les personnes vivant avec le VIH et les populations clés et vulnérables. Alors que les migrations augmentent et que les systèmes de santé sont surchargés, nous constatons une vulnérabilité accrue au VIH et des résultats sanitaires plus médiocres, en particulier pour les femmes et les populations clés. L'absence de protection sociale pour les personnes vivant avec le VIH et d'autres populations clés, associée à la discrimination sur le marché du travail, a un impact direct sur l'accès au dépistage et au traitement, à une alimentation adéquate, à l'éducation, à l'emploi et au logement.

Nous voulons accroître la sensibilisation aux besoins des personnes vivant avec le VIH dans les ripostes humanitaires et les situations de migration et de déplacement, et partager notre apprentissage et notre expertise à travers les régions et avec les partenaires.

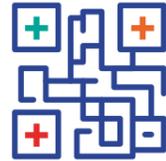
## INVESTIR DANS NOTRE MOUVEMENT



Bien que la valeur des actions dirigées par les communautés soit largement reconnue, les organisations communautaires du monde entier sont en difficulté. Le financement qu'elles reçoivent est souvent inadéquat, basé sur des projets et assorti d'attentes élevées. De nombreux gouvernements ne disposent toujours pas de mécanismes de contrats sociaux et certains ont des politiques qui rendent plus difficiles l'enregistrement et le fonctionnement des organisations communautaires, ainsi que la recherche de fonds auprès des donateurs. Toutefois, ces organisations communautaires continuent de remplir leur mission de protection de la santé et des droits.

Nous continuerons à plaider pour un financement et un soutien politique adéquats pour les réseaux et associations nationaux de personnes vivant avec le VIH, afin qu'ils puissent contribuer, au-delà du VIH, à la préparation aux pandémies et à d'autres priorités sociales et environnementales. Nous renforçons nos propres capacités et infrastructures pour agir en tant qu'intermédiaire dans l'octroi de subventions et nous apprenons à être un « subventionneur » participatif.

# QUI SOMMES-NOUS ?



GNP+ est un réseau mondial de personnes vivant avec le VIH, dirigé par des personnes vivant avec le VIH. Nous représentons et servons toutes les personnes vivant avec le VIH. Nous nous engageons à représenter les besoins et les priorités de ceux d'entre nous qui sont mal desservis, marginalisés ou exclus des services de santé et autres, et que l'on empêche de participer aux décisions qui ont un impact sur leur vie.

Nous travaillons avec un large éventail d'organisations et de réseaux locaux, nationaux et régionaux de personnes vivant avec le VIH afin d'atteindre les individus et les communautés. Certains s'organisent en tant que groupes de jeunes ou de femmes, d'autres en tant que journalistes ou artistes. Certains mettent davantage l'accent sur la fourniture directe de services, d'autres sur le plaidoyer en faveur d'un changement de politique.

Ensemble, nous faisons partie d'un puissant mouvement mondial qui défend et promeut les droits des personnes vivant avec le VIH et des populations clés et vulnérables. Grâce au pouvoir de la recherche dirigée par les communautés et au plaidoyer fondé sur des preuves, nous améliorons les résultats pour les personnes vivant avec le VIH. Nous renforçons la riposte mondiale au VIH en amplifiant les perspectives, l'expertise et les informations provenant de diverses communautés de personnes vivant avec le VIH. Nous travaillons avec des réseaux nationaux et régionaux pour tenir les gouvernements et les leaders mondiaux redevables de leurs engagements et pour améliorer l'accès à des services de prévention, de traitement, de soins et de soutien de qualité en matière de VIH.

## NOUS SOMMES DES LEADERS

Nous sommes ancrés dans notre conviction que les personnes vivant avec le VIH sont les experts de leur propre vie. Nous sommes des leaders audacieux et efficaces de la riposte au VIH dans nos communautés et aux niveaux national et mondial. Nous sommes guidés par une approche fondée sur les droits, encourageant l'autodétermination et la pleine participation aux décisions qui affectent nos vies.



## NOTRE VISION



- + Un monde où chaque personne vivant avec le VIH jouit de son droit à une vie digne et en bonne santé, sans stigmatisation et sans discrimination.

## NOTRE MISSION



- + Nous assurons un leadership mondial et plaçons en faveur de l'amélioration de la qualité de vie de toutes les personnes vivant avec le VIH.

## NOS VALEURS



- + Nous encourageons activement la participation et le leadership des personnes vivant avec le VIH dans toutes les étapes de la riposte au VIH.
- + Nos actions sont dirigées par la communauté et s'appuient sur les droits et les réalités des personnes vivant avec le VIH.
- + Nous sommes redevables envers les communautés de personnes vivant avec le VIH que nous servons et nous sommes transparents dans la manière dont nous dépensons l'argent et prenons des décisions.
- + Nous sommes inclusifs et nous accueillons et défendons la diversité.
- + Nous reconnaissons que les questions qui nous affectent en tant que personnes vivant avec le VIH recoupent souvent d'autres aspects de nos identités et de notre accès différent au pouvoir et aux ressources.



# NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER

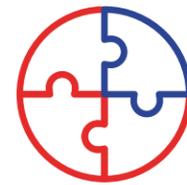
## LA RECHERCHE DIRIGÉE PAR LA COMMUNAUTÉ :

Nous sommes fiers d'être des leaders dans la promotion et la facilitation de la recherche dirigée par la communauté qui éclaire et façonne la riposte au VIH aux niveaux national et mondial. Nous formons les personnes vivant avec le VIH à la collecte d'informations et de données cruciales à partir de leur expérience vécue. La recherche permet de contrôler l'efficacité, la qualité et l'accessibilité des services VIH tels que vécus par les personnes vivant avec le VIH. Les conclusions sont ensuite utilisées par les communautés pour plaider pour l'amélioration des lois et des politiques, des attitudes et des pratiques.



## PLAIDOYER MONDIAL :

Nous utilisons le pouvoir des preuves et des perspectives recueillies auprès des communautés et des pays pour influencer les décisions mondiales concernant notre santé et nos droits humains. Au fil des ans, nous avons établi des alliances solides avec des partenaires dans les domaines de la santé mondiale, des droits humains et de la philanthropie et nous travaillons avec eux pour renforcer la riposte mondiale au VIH. Nous travaillons en étroite collaboration avec l'ONUSIDA et l'OMS, pour veiller à ce que la voix des personnes vivant avec le VIH soit reflétée dans la définition des objectifs mondiaux et l'élaboration des directives. Nous permettons aux personnes vivant avec le VIH de faire valoir pleinement leur place dans les processus d'octroi de subventions du Fonds mondial et de PEPFAR, afin de définir les priorités nationales en matière de financement et d'aider à mettre en œuvre les programmes et à assurer leur suivi. Nous utilisons les enseignements tirés de la riposte au VIH pour contribuer à l'élaboration d'une politique de santé mondiale plus large.



## ORGANISER ET FACILITER :

Nous nous efforçons d'agir comme organisateurs efficaces pour les communautés de personnes vivant avec le VIH, en rassemblant différentes perspectives et en assurant la coordination aux niveaux régional et international. Notre culture de collaboration solide et bien établie nous aide à faciliter le dialogue et à créer des alliances entre les réseaux de personnes vivant avec le VIH, les partenaires de la riposte au VIH, les réseaux de populations clés et les décideurs.

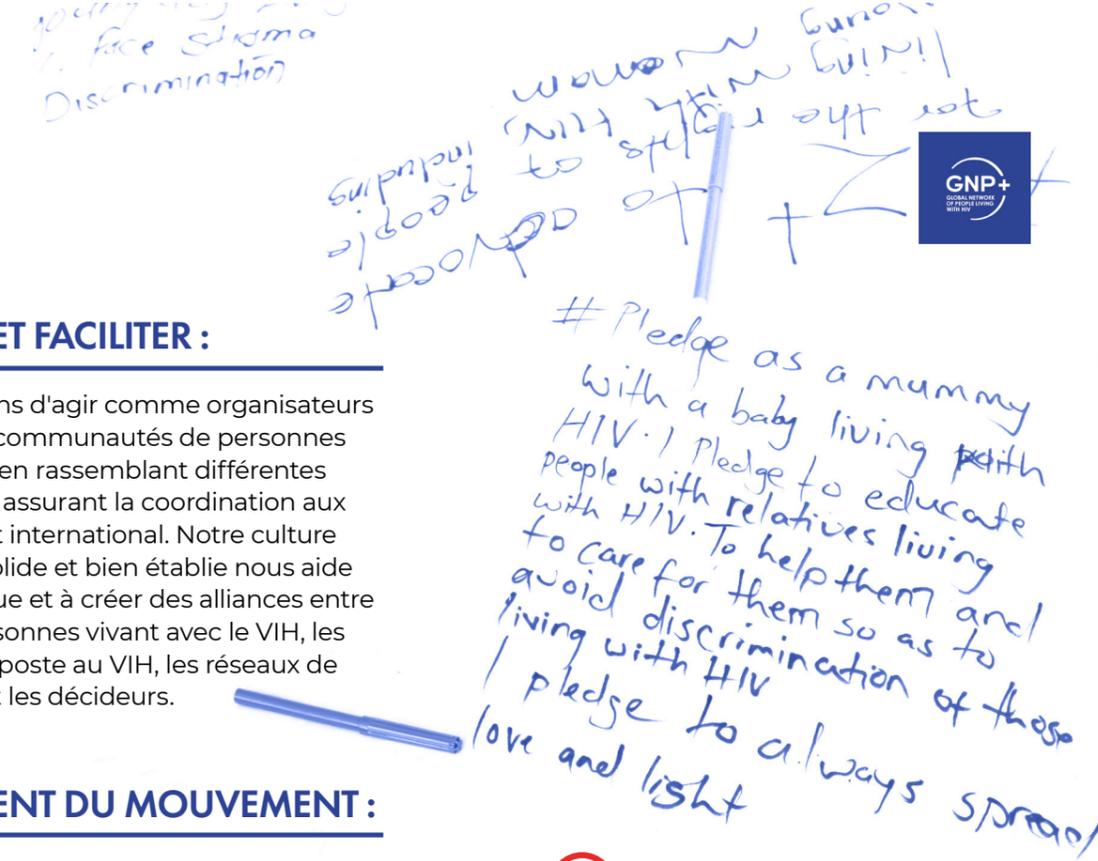
## RENFORCEMENT DU MOUVEMENT :

Nous investissons des fonds et partageons nos connaissances et notre expertise pour renforcer les réseaux et les leaders qui constituent le mouvement des personnes vivant avec le VIH. Nous nous engageons auprès des jeunes vivant avec le VIH et soutenons le développement du leadership des jeunes. Nous élaborons des outils et des ressources de recherche et de plaidoyer que nous partageons avec d'autres. Nous conseillons les organisations nationales et régionales sur la gestion des subventions et des finances. Nous mobilisons des ressources et acheminons des fonds vers les organisations communautaires et nous nous efforçons d'améliorer la durabilité de notre mouvement. Nous apprenons à rendre le processus participatif afin que les communautés puissent décider qui financer et quoi financer.



## L'INNOVATION NUMÉRIQUE DIRIGÉE PAR LA COMMUNAUTÉ :

Nous reconnaissons l'influence croissante des technologies numériques en matière de santé, ainsi que les différences d'accès et d'impact pour les diverses communautés de personnes vivant avec le VIH. Nous engageons les communautés dans la recherche pour mieux comprendre les avantages des technologies numériques, tels que l'amélioration de l'accès aux soins et à l'information sur la santé, ainsi que les lacunes et les risques tels que la protection de la vie privée, l'exclusion et la désinformation. Nous utilisons ces enseignements pour autonomiser les communautés de personnes vivant avec le VIH grâce à la culture numérique, et renforcer notre capacité collective à nous engager et à plaider en faveur de technologies numériques de santé sûres, efficaces et innovantes.



# NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES

OBJECTIF

1

## JOUIR DE NOS DROITS ET LIBERTÉS

Toutes les personnes vivant avec le VIH, les populations clés et vulnérables peuvent de plus en plus jouir de leurs droits et mener une vie sans stigmatisation ou criminalisation liée au VIH, et aux effets croisés.



### Le changement que nous voulons voir :

- 1.1 Les lois et les politiques qui criminalisent, discriminent ou entraînent la stigmatisation des personnes vivant avec le VIH et des populations clés et vulnérables sont progressivement remises en question, atténuées et abrogées.
- 1.2 Les récits néfastes sur les personnes vivant avec le VIH et les populations clés et vulnérables dans les politiques, les médias et la société en général sont contrôlés et limités.
- 1.3 Les personnes vivant avec le VIH peuvent de plus en plus accéder à l'éducation, à la formation et à l'emploi sans préjugés ni discrimination.
- 1.4 Les personnes vivant avec le VIH, en particulier celles qui subissent des niveaux élevés de discrimination et de marginalisation, connaissent leurs droits et se sentent habilitées et soutenues pour recourir à la justice.



### Les approches que nous adopterons :

- + Faire campagne pour la dépénalisation de la transmission du VIH, de l'exposition et de la non-divulgaration, de la consommation de drogues, du commerce du sexe et des relations entre personnes de même sexe.
- + Plaider en faveur de l'amélioration des lois, des politiques et des normes sociales et de genre afin de protéger les droits des personnes vivant avec le VIH et de leur permettre de vivre à l'abri de la stigmatisation et de la discrimination.
- + Former, soutenir et habiliter les communautés de personnes vivant avec le VIH à mener des recherches et à utiliser les données recueillies pour plaider en faveur de l'amélioration des lois, des politiques et des pratiques.
- + Faciliter la création d'espaces sûrs et autonomes permettant aux différentes communautés de personnes vivant avec le VIH de se soutenir mutuellement et de partager leurs expériences, leurs compétences et leurs connaissances.
- + Participer à des initiatives mondiales et régionales qui rassemblent les communautés, les décideurs et d'autres parties prenantes afin de créer des normes et des environnements juridiques et politiques améliorés qui favorisent les droits humains et l'égalité de genre.
- + Renforcer les capacités pour faire en sorte que les personnes vivant avec le VIH fassent partie intégrante de la recherche et du plaidoyer sur la santé numérique, et qu'elles les dirigent, en vue de la promotion de l'accès aux droits et de leur sauvegarde.



## OBJECTIF

2

## JOUIR DE NOTRE SANTÉ ET DE NOTRE BIEN-ÊTRE

Toutes les personnes vivant avec le VIH ont accès à un traitement de qualité contre le VIH et à d'autres services de santé pour leur permettre de jouir de leur droit à la santé et au bien-être.



### Le changement que nous voulons voir :

- 2.1 Des investissements constants et croissants sont consacrés à des options de prévention et de traitement du VIH centrées sur la personne et de qualité.
- 2.2 Les principaux obstacles et inégalités qui ont un impact sur les résultats de santé, en particulier pour les personnes les plus marginalisées, sont compris et de plus en plus pris en compte pour permettre la réalisation progressive des droits en matière de santé et des autres droits socio-économiques.
- 2.3 Les personnes vivant avec le VIH ont accès à des informations, à une éducation et à un soutien de qualité leur permettant de prendre des décisions concernant leur santé.
- 2.4 Les personnes vivant avec le VIH ont accès à des services de santé de qualité, compétents et intégrés, notamment en ce qui concerne les co-infections, la santé mentale, la santé et les droits sexuels et reproductifs.
- 2.5 La réglementation internationale et nationale de l'industrie pharmaceutique est renforcée, afin de garantir un accès équitable et abordable aux diagnostics et aux médicaments les plus efficaces.



### Les approches que nous adopterons :

- + Faire campagne pour des services de santé et de lutte contre le VIH de qualité (notamment la santé mentale, la santé et les droits sexuels et reproductifs, la tuberculose et l'hépatite) qui répondent aux besoins des différentes communautés de personnes vivant avec le VIH.
- + Promouvoir la connaissance des traitements afin de donner aux communautés les moyens d'utiliser les dernières connaissances scientifiques, comme I=I (Indétectable=Intransmissible), et leur permettre de prendre des décisions concernant leur santé et d'améliorer leur bien-être.
- + Aider les communautés de personnes vivant avec le VIH à participer à la prise de décision, et l'influencer, aux niveaux national et mondial afin de garantir l'accessibilité et la qualité des interventions et des services de santé pour tous, fournis dans le respect et la dignité.
- + Plaider pour des approches centrées sur la personne et dirigées par la communauté afin de garantir que les programmes atteignent les communautés les plus marginalisées et répondent aux besoins divers et en constante évolution des personnes.
- + Encourager un suivi dirigé par la communauté de la prestation des services afin d'améliorer la qualité des programmes.

## OBJECTIF

# 3 UN MOUVEMENT FORT CONTRE LE VIH (I)

Les communautés de personnes vivant avec le VIH et les populations clés et vulnérables bénéficient du soutien politique et financier durable dont elles ont besoin pour continuer à mener la riposte au VIH et à contribuer à d'autres mouvements.



### Le changement que nous voulons voir :



- 3.1 La riposte au VIH continue d'être considérée comme une priorité et de bénéficier de ressources dans les espaces décisionnels mondiaux, régionaux et nationaux.
- 3.2 Les organisations communautaires bénéficient d'un financement et d'un appui technique durables pour garantir une gouvernance, une capacité opérationnelle, une gestion de programme et des compétences de plaidoyer solides qui leur permettent de servir les personnes qui connaissent les niveaux les plus élevés d'inégalité, de stigmatisation et de discrimination.
- 3.3 Les décideurs nationaux et mondiaux reconnaissent la valeur des structures nationales, régionales et mondiales du mouvement de lutte contre le VIH et les aident à s'adapter à l'évolution des priorités et de l'environnement, à rester pertinentes et à contribuer à des objectifs sociaux plus larges.

### Les approches que nous adopterons :



- + Établir en permanence des partenariats avec des organisations et des réseaux de personnes vivant avec le VIH, afin de financer et de soutenir leur travail et de faciliter leur participation significative aux espaces de prise de décision.
- + Fournir des conseils, un soutien technique et un mentorat, afin de renforcer et de garantir la durabilité des organisations et des réseaux communautaires aux niveaux national et régional.
- + Collaborer avec d'autres mouvements de populations clés pour coordonner nos stratégies et renforcer notre impact collectif.
- + Participer aux espaces politiques et décisionnels en matière de santé mondiale et plaider pour la priorisation et le financement du leadership et des structures communautaires par les gouvernements, les organisations internationales et les donateurs.



## OBJECTIF

# 4 UN MOUVEMENT FORT CONTRE LE VIH (II)

GNP+ est résilient, durable et capable de s'adapter et de mieux servir les communautés et les réseaux de personnes vivant avec le VIH.



### Le changement que nous voulons voir :



- 4.1 La gouvernance et l'efficacité opérationnelle de GNP+ sont continuellement renforcées pour garantir la résilience, la transparence et une plus grande redevabilité envers les communautés et les réseaux de personnes vivant avec le VIH.

### Les approches que nous adopterons :



- + Revoir nos structures et processus de gouvernance pour nous assurer de rester résilients et d'être véritablement représentatifs de nos communautés et de leur être redevables.
- + Renforcer nos processus organisationnels, nos politiques et nos procédures afin de garantir le bon fonctionnement et le soutien de notre équipe.
- + Mobiliser des ressources et rechercher des mécanismes de financement flexibles pour assurer la stabilité et la durabilité de l'organisation.



## OBJECTIF

# 5 ACCÈS AUX SOINS DU VIH DANS LES SITUATIONS D'URGENCE ET DE CRISE



Les personnes vivant avec le VIH et les populations clés et vulnérables peuvent accéder aux services et au soutien essentiels en cas d'urgence et de crise.



### Le changement que nous voulons voir :

- 5.1 Les organismes sanitaires et humanitaires mondiaux coordonnent, privilégient et répondent de plus en plus aux besoins des diverses communautés de personnes vivant avec le VIH et des populations clés et vulnérables dans les réponses aux situations d'urgence et de crise.
- 5.2 Des interventions spécifiques visant à lutter contre la stigmatisation et la discrimination liées au VIH dans le cadre de la riposte au VIH sont préparées et mises en œuvre, en partenariat avec les communautés de personnes vivant avec le VIH et les populations clés et vulnérables.
- 5.3 Les réseaux de personnes vivant avec le VIH et de populations clés et vulnérables, aux niveaux national, régional et mondial, sont mieux soutenus et dotés de ressources flexibles pour nous permettre de répondre rapidement aux besoins de nos communautés en situation de crise.



### Les approches que nous adopterons :

- + Fournir un soutien pratique et des conseils aux organisations et réseaux dirigés par les communautés locales qui apportent une aide sur le terrain en période de crise.
- + Plaider pour des services et des programmes adaptés aux migrants et aux réfugiés, qu'il s'agisse de personnes vivant avec le VIH ou d'autres populations clés, et pour la prise en charge à distance du VIH pour les ressortissants vivant à l'étranger.
- + Documenter le rôle des groupes dirigés par la communauté dans la réponse aux crises et partager leurs enseignements et leurs innovations.
- + Travailler avec les organisations humanitaires pour améliorer leur compréhension des besoins des diverses communautés de personnes vivant avec le VIH et d'autres populations clés.
- + Demander un financement adéquat et flexible pour les organisations communautaires dans les pays confrontés à une situation d'urgence ou de crise.



## COMMENT NOUS ALLONS

## APPRENDRE ET NOUS ADAPTER



Au sein de GNP+, nous nous engageons à faire en sorte que notre travail ait un impact positif sur la vie des personnes que nous représentons et avec lesquelles nous travaillons. C'est pourquoi nous restons motivés pour assurer le suivi, l'évaluation et l'apprentissage de notre travail. Nous continuerons à utiliser les preuves issues de notre suivi pour prendre des décisions éclairées sur nos priorités et notre façon de travailler. Nous continuerons à normaliser nos systèmes et nos pratiques et à créer un environnement propice à l'apprentissage et à l'amélioration continue.

Dans le cadre de ces engagements, nous nous appuyerons sur nos processus d'examen et de réflexion existants pour évaluer chaque année les progrès réalisés dans la mise en œuvre de cette stratégie. Nous nous efforcerons également de créer des occasions de recevoir un retour d'information direct, de renforcer notre communication et d'être davantage redevables envers les réseaux communautaires, les donateurs et les autres partenaires.

Un ensemble d'indicateurs de performance clés sera défini pour faciliter les processus d'examen susmentionnés. Compte tenu de la nature de notre travail et de nos capacités, ce cadre ne comprendra que les informations essentielles, le reste de notre analyse d'impact étant réalisé à l'aide de méthodes plus qualitatives comme la cartographie des résultats.

Deux ans après le début de la mise en œuvre, nous procéderons à une revue à mi-parcours des livrables de la stratégie. Cet examen nous permettra d'évaluer la pertinence du plan et d'orienter les adaptations éventuelles nécessaires pour la période restante. Nous utiliserons également ces enseignements pour participer et contribuer à l'élaboration de la prochaine Stratégie mondiale de lutte contre le sida.



# ÉLABORATION DE NOTRE STRATÉGIE

Ce plan stratégique rassemble les idées et les commentaires de 178 parties prenantes. Au cours de l'année 2022, nous avons consulté des réseaux de personnes vivant avec le VIH, des réseaux de populations clés, des alliés de la société civile, des donateurs, des organismes des Nations Unies ainsi que des membres du personnel et du Conseil d'administration par le biais d'enquêtes (en 6 langues) et d'entretiens. Le personnel et la Direction de GNP+ ont réfléchi au contexte dans lequel nous travaillons, ainsi qu'aux domaines dans lesquels nous avons eu le plus d'impact et à la manière dont nous avons obtenu cet impact, ainsi qu'aux points que nous devons améliorer. Nous avons écouté, appris et tiré des conclusions des précieux retours d'information de tous nos partenaires et alliés.

Notre plan stratégique reflète les priorités et les perspectives des communautés que nous servons et la réalité actuelle de la riposte au VIH. Nous savons qu'il reste encore beaucoup à faire pour relever les défis historiques de la stigmatisation et de l'inégalité d'accès aux traitements, et nous continuerons à plaider en faveur de nos droits. Nous vivons également à l'heure du changement climatique, des conflits et des pandémies, et notre travail doit être au service de ceux qui vivent ces crises.

Nous savons que nous devons adapter notre propre organisation et soutenir nos structures pour rester pertinents et utiles en tant que mouvement mondial. Nous avons entendu l'appel à une meilleure connexion entre les régions et à la collaboration avec des partenaires nouveaux et existants. Nous entendons renforcer et étendre nos compétences et nos aptitudes, ainsi que celles de nos réseaux de pairs, en leur apportant des fonds et un soutien. Nous voulons rester ciblés et audacieux dans notre plaidoyer et cette nouvelle stratégie nous servira de guide.



# REMERCIEMENTS

## CONTRIBUTORS:

GNP+ Team  
GNP+ Board  
Network of People Living with HIV & Allies

## WRITERS:

Dorota Wanat and Catherine Murphy

## COPY EDITOR:

Aditi Sharma

## DESIGNER:

Anthea Duce

## PUBLISHED BY:

Global Network of People Living with HIV (GNP+)

## WEBSITE:

[www.gnpplus.net](http://www.gnpplus.net)



