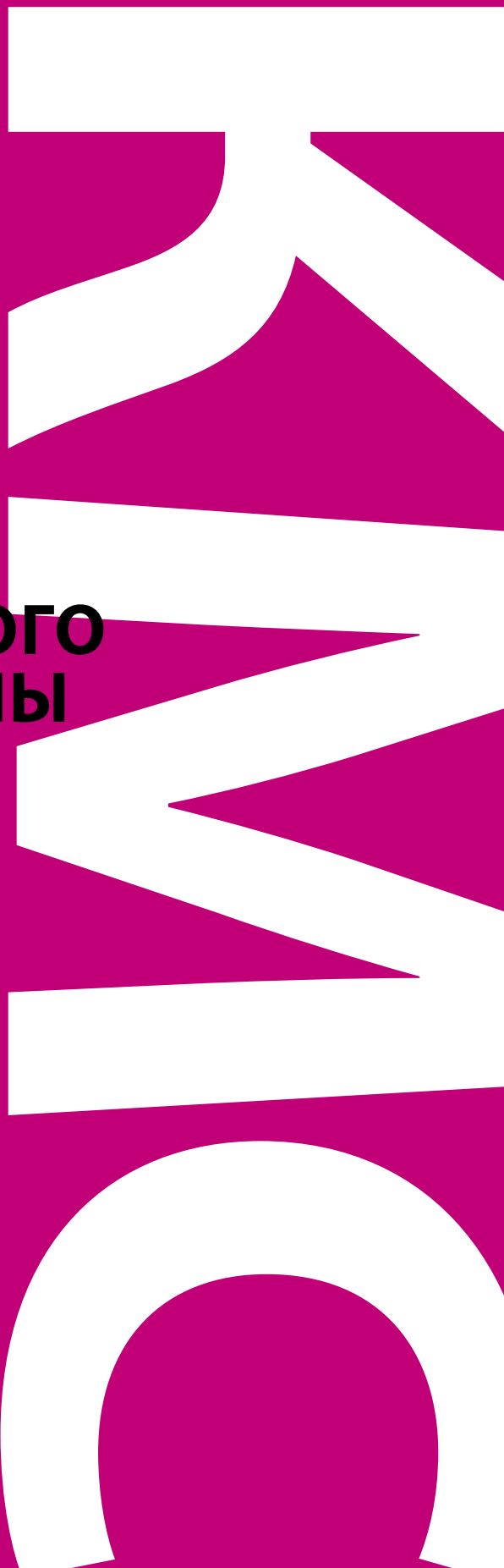


**КООРДИНАЦИЯ,
МОБИЛИЗАЦИЯ, И
СОПРИЧАСТНОСТЬ:**

**РУКОВОДСТВО
ДЛЯ УЧАСТИЯ ЛЖВ
В РАБОТЕ
КООРДИНАЦИОННОГО
МЕХАНИЗМА СТРАНЫ**



**КООРДИНАЦИЯ,
МОБИЛИЗАЦИЯ, И
СОПРИЧАСТНОСТЬ:**

**РУКОВОДСТВО
ДЛЯ УЧАСТИЯ ЛЖВ
В РАБОТЕ
КООРДИНАЦИОННОГО
МЕХАНИЗМА СТРАНЫ**



Благодарность

Когда о создании Глобального фонда по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией (Глобальный фонд) было впервые объявлено в 2001г., люди, живущие с ВИЧ/СПИДом (ЛЖВ) по всему миру были обрадованы и воодушевлены появлением нового механизма финансирования, который обещал предоставить большие дополнительные ресурсы сообществам и людям, отчаянно в них нуждающимся. С самого начала многие ЛЖВ участвовали в работе и процессах Глобального фонда с различной степенью эффективности. В этом пособии рассматриваются стратегии для усиления участия и влияния ЛЖВ в будущей деятельности Глобального фонда. Это ресурс для всех нас, живущих с ВИЧ, кто страстно желает, чтобы деятельность, связанная с Глобальным фондом, была как можно более эффективной и всесторонней.

Мы хотели бы воспользоваться этой возможностью, чтобы выразить признательность спонсорам данного пособия за понимание важности эффективного участия ЛЖВ. В частности, мы выражаем благодарность АМР США, которое с марта 2003г. поддерживало через проект POLICY большую часть работы по созданию данного пособия, включая покрытие расходов за проведение многочисленных консультаций и оплату работы сотрудников и консультантов. Мы также хотели бы поблагодарить Ассоциацию технического сотрудничества - Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) - за поддержку нашей встречи на 15-й Международной конференции по вопросам СПИДа, проходившей в июле 2004г. в Бангкоке. И, наконец, мы благодарим Секретариат Глобального фонда за финансирование первоначальных исследований участия ЛЖВ в КМС и за время, которое пожертвовали его сотрудники для организации этих исследований. Однако мнения, выраженные в этом документе, могут не отражать позицию донорских организаций.

Мы также благодарны многим ЛЖВ по всему миру, которые принимали участие в этом длительном, но полезном процессе. Работать на разных континентах, языках и в разных временных зонах было не просто, но мы верим, что результатом этого сотрудничества является пособие, которое сыграет ключевую роль в улучшении предоставления ресурсов Глобального фонда всем людям, пострадавшим от ВИЧ

Мы не посещали ни одного заседания КМС, но мы очень хотим посещать эти заседания, чтобы знать, что происходит. Если бы мы принимали участие, мы могли бы добавить свой голос и поддержать работу КМС. Очень важно, чтобы в КМС находились позитивные люди, чтобы обеспечить понимание реальной ситуации людей, живущих с ВИЧ/СПИДом во Вьетнаме. Только ЛЖВ понимают реальные трудности и потребности ЛЖВ, и через нас их поймут в КМС.

— Группа ЛЖВ из Вьетнама

ЛЖВ имеют право быть членами КМС в своей стране не только потому, что это является требованием Глобального фонда, но еще и потому, что опыт и знания людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, являются весомым вкладом в наш общий ответ на ВИЧ/СПИД.

— ЛЖВ, Австралия

Содержание

Благодарность

Распространенные слова, фразы и аббревиатуры, используемые в данном пособии и в документах Глобального фонда

Раздел 1. Исходная информация

- Кто написал это пособие?
- Для кого предназначено это пособие?
- Какова цель данного пособия?
- Модели передовой практики и универсальные принципы
- История создания пособия: зачем оно может понадобиться ЛЖВ
- Компакт-диск, прилагаемый к пособию
- Информация по конкретным странам

1

Раздел 2. О Глобальном фонде

- Что такое Глобальный фонд?
- Руководящие принципы Глобального фонда
- История участия ЛЖВ в Глобальном фонде
- Структура Глобального фонда и участие ЛЖВ

2

Раздел 3. Основы КМС

- Что такое КМС?
- Основные 10 проблем, стоящие перед КМС
- Почему для КМС важно участие ЛЖВ
- Обязанности КМС
- Роль основного реципиента (ОР)
- Что такое суб-реципиент (СР)
- Что такое местный агент фонда (МДФ)
- Где можно получить больше информации о грантовом цикле Глобального фонда

3

Раздел 4. Быть ВИЧ-позитивным – это не профессия

- Приобретение навыков, знаний и опыта, чтобы быть эффективным членом КМС
- Мониторинг и оценка (МиО) и почему это важно

4

Раздел 5. Роли и обязанности

- От символического к значимому участию в КМС
- Ключевые роли и обязанности ЛЖВ-членов КМС
- Сознательный выбор: зачем вступать в КМС?
- Роли и обязанности избирателей ЛЖВ перед своими представителями в КМС

5

Раздел 6. Коммуникация и координация

- Как работать вместе в масштабах страны и за ее пределами
- Примеры коммуникационных каналов для ЛЖВ

6

- Использование средств массовой информации и других методов для донесения наших сообщений
- Общение с государственными структурами
- Каким образом партнерские организации ЛЖВ могут способствовать улучшению коммуникаций ЛЖВ

Раздел 7. Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ

7

- Существующие руководящие принципы работы Глобального фонда
- Новая модель: рекомендации, разработанные ЛЖВ
- Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ

Раздел 8. Дополнительные технические ресурсы и информация

8

- Национальные законы
- Релевантные организации, документы и декларации
- Полезные контакты
- Международные и региональные сети ЛЖВ
- Другие ресурсы
- Форма для составления плана

Анкета для отзывов

?



Распространенные слова, фразы и аббревиатуры, используемые в этом пособии и в документах Глобального фонда

Часто используемые аббревиатуры

APN+	Азиатско-Тихоокеанская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом
APV	Антиретровирусный
AusAID	Австралийское Агентство по международному развитию
КМС	Координационный механизм страны
КПС	Координированное предложение страны
CIDA	Канадское агентство по международному развитию
DFID	Департамент международного развития
ГФ	Глобальный фонд
GIPA	Принцип расширения участия людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (аббревиатура от английского: Greater Involvement of People living with HIV/AIDS)
GNP+	Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом
GTZ	Ассоциация технического сотрудничества Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
СЗР	Сеть здравоохранения и развития (Health and Development Networks)
ICASO	Международный Совет ВИЧ-сервисных организаций
ICW	Международное сообщество женщин, живущих с ВИЧ/СПИДом
ПИН	Потребители инъекционных наркотиков
МНПО	Международная неправительственная организация
JICC	КМС Кении
МАФ	Местный агент фонда
МиО	Мониторинг и оценка
МСМ	Мужчины, имеющие секс с мужчинами
НЕРНАК	Национальная сеть по расширению прав и возможностей ЛЖВ в Кении
НПО	Неправительственная организация
ОР	Основной реципиент
ЛЖВ	Люди (или человек), живущие с ВИЧ/СПИДом*
ЗРМ	«Задержать распространение малярии»
SIDA	Шведское международное агентство по развитию
СР	Суб-реципиент
ТБ	Туберкулез
TERG	Группа нормативно-технической оценки
ТЗ	Техническое задание
ТЭС	Технический экспертный совет
ВРГ	Временная рабочая группа
UNGASS	Специальная сессия по СПИДу Генеральной Ассамблеи ООН
ВОЗ	Всемирная Организация Здравоохранения
ООН	Организация Объединенных Наций
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
ЮНЭЙДС	Объединенная программа ООН по ВИЧ/СПИДу
ЮНИСЕФ	Детский фонд Организации Объединенных Наций
АМР США	Агентство Международного развития США

*Используемая здесь терминология детально обсуждалась ЛЖВ, которые принимали участие в создании пособия. Большинство из них согласилось с тем, что «ЛЖВ» является более подходящим термином, чем «ЛЖВС», потому что все, живущие со СПИДом, также живут и с ВИЧ, но не все, живущие с ВИЧ, живут со СПИДом. Как сказали рецензенты из Нигерии:

Термин ЛЖВ дал общее название всем инфицированным людям и покончил с ненужной сегрегацией между людьми, живущими со СПИДом и людьми, живущими с ВИЧ, что привело к излишней стигматизации слова СПИД. Поскольку СПИД невозможен без ВИЧ, ВИЧ является нашей общей характеристикой.

Другие ключевые слова, употребляемые в данном пособии:

Заинтересованное лицо/группа: люди или организации, имеющие закрепленные законом интересы в определенном продукте, деятельности или проблеме. Основными заинтересованными лицами в этом отчете являются ЛЖВ, их семьи и сообщества; НПО, работающие в сфере ВИЧ/СПИДа; люди, предоставляющие уход и услуги, как в частном, так и в государственном секторе; агентства и люди, формирующие политику в сфере здравоохранения на национальном, региональном и местном уровнях.

Избиратели: Группа или категория людей с похожими условиями, связями, интересами и приоритетами, представленная в органе, принимающем решения. Представителей, как правило, избирает вся группа, но они также могут быть выбранными посредством других механизмов (например, посредством назначения).

Избиратель: представитель избирателей. Как правило, избиратель имеет голос (в процессе голосования) в выборе своего представителя.

Сектор: социологическое, экономическое или политическое подразделение общества, например, «государственный сектор», «частный сектор» или «неприбыльный сектор».

Подотчетность: прежде всего, касается ответственности за решение или политику. «Подотчетные» лица или организации призваны решать любые возникающие проблемы или вопросы, и несут ответственность за успешное осуществление политики или решения.

Доступность: прежде всего, касается открытости и/или легкости использования и понимания.

Символическое участие: прежде всего, касается политики и деятельности, которая предпринимает только символические усилия для осуществления изменений или расширения охвата. Например, приглашение ЛЖВ участвовать в заседании, когда они не могут говорить на рабочем языке. Это может создавать внешнее впечатление, что организаторы заседания прилагают усилия, чтобы услышать мнение ЛЖВ, но на самом деле ЛЖВ приглашаются для «видимости», а не для того, чтобы их услышали.

Принцип дополнения ресурсов: относится к руководящему принципу Глобального фонда, который заключается в том, что ГФ будет привлекать значительные новые и дополнительные ресурсы для борьбы с тремя заболеваниями. Это означает, что те средства, которые Глобальный фонд получает от доноров, не должны извлекаться из существующих бюджетов на развитие. Например, на уровне страны грант Глобального фонда на предоставление АРВ должен быть использован для расширения действующих или финансирования новых программ, а не заменять существующее государственное финансирование АРВ, что позволило бы государству перераспределить выделенные средства.



1. Исходная информация

Кто написал это пособие?

Данное пособие является результатом проведения многочисленных консультаций и вклада более 400 людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ), более чем из 30 стран каждого региона мира, большинство из которых проживает в развивающихся странах или странах с переходной экономикой. Все черновые варианты этого пособия рассылались на рецензию для получения отзывов и комментариев. Все полученные комментарии были переведены и учтены по мере возможности. Пособие является примером сотрудничества и объединения богатого и разнообразного опыта ВИЧ-позитивных людей из разных регионов, стран и сетей. Большинство людей, которые участвовали в работе над пособием, уже были знакомы с работой Глобального фонда по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией (Глобальный фонд) и, что еще более важно, с работой Координационных механизмов страны Глобального фонда (КМС). Многие участники сами являются членами КМС, учредительными членами КМС или членами Правления Глобального фонда. Другие участники приобрели опыт в результате длительного процесса проведения консультаций. Наш совместный опыт и уроки, вынесенные в результате нашего личного взаимодействия с КМС, позволили нам сформировать содержание этого пособия. Список некоторых ключевых лиц, принимавших участие в работе над пособием, находится в Разделе 8.

Для кого предназначено это пособие?

Пособие было разработано главным образом для ЛЖВ, которые уже работают над решением проблем ВИЧ/СПИДа в своей стране и которые обладают некоторыми исходными знаниями о Глобальном фонде. Предполагается, что многие представители целевой аудитории уже принимают участие в некоторых аспектах работы Глобального фонда, возможно посредством членства в КМС, в качестве членов сетей, представленных в КМС, или в качестве суб-реципиентов грантов Глобального фонда. Возможно, некоторые представители не принимают непосредственного участия в этой работе в настоящее время, но они хотели бы больше узнать о Глобальном фонде и ходатайствовать о включении своей сети или организации в КМС определенной страны или региона.

Но ведь Глобальный фонд имеет дело с тремя заболеваниями – ВИЧ, туберкулез (ТБ) и малярия – а не только с ВИЧ?

Да, это верно: Глобальный фонд был основан для оказания помощи людям, живущим с каким-либо из этих трех заболеваний или пострадавшим от них, и его целью является вовлечение в свои процессы представителей всех релевантных групп. Люди, живущие с ВИЧ, часто не вовлечены в

процессы, влияющие на нашу жизнь; поэтому мы понимаем важность вовлечения людей, живущих с ТБ и малярией или пострадавших от них, в работу Глобального фонда. Однако мы считаем важным подчеркнуть, что ТБ и малярия являются излечимыми заболеваниями, а ВИЧ – нет. По этой причине, а также по многим другим, таким как несоразмерная стигматизация и дискриминация, с которыми сталкиваются многие ЛЖВ, жизнь с ВИЧ значительно отличается от жизни с ТБ или малярией. Кроме того, во многих частях мира ТБ и малярия существенно влияют на сообщества людей, живущих с ВИЧ. У многих ЛЖВ также развивается ТБ и малярия, а в некоторых странах ТБ является самым распространенным заболеванием и причиной смерти среди ЛЖВ.

По этой причине, нам необходимо еще очень много узнать о том, как координировать работу по профилактике и лечению ВИЧ с аналогичной работой в отношении ТБ и малярии.

Однако это пособие направлено только на ВИЧ, потому что работа по его составлению отражает наш опыт как ЛЖВ. Мы надеемся, что некоторые уроки, которые будут вынесены из этого пособия, окажутся полезными и для людей, живущих с ТБ и малярией.

Какова цель данного пособия?

Целью данного пособия является усиление и улучшение значимого участия ЛЖВ в КМС по всему миру. Это, несомненно, усилит способность Глобального фонда быть эффективным механизмом для оказания помощи наиболее нуждающимся сообществам, а также это будет способствовать доступу ЛЖВ к ресурсам Глобального фонда.

Существует достаточно много полезных ресурсов на национальном (однако не во всех странах) и международном уровнях для оказания помощи ЛЖВ в развитии различных навыков и знаний; однако ни один из них не предназначен специально для ЛЖВ, вовлеченных в процессы КМС Глобального фонда. В ходе консультаций мы поняли, что могли бы заполнить сотни страниц полезной и релевантной информацией, поэтому вместо дублирования существующих материалов мы будем ссылаться на них там, где это необходимо. По мере возможности эти ресурсы были включены в состав компакт-диска, прилагаемого к этому пособию.

Чем отличается данное пособие?

Это пособие сосредотачивает внимание на конкретных вопросах, потребностях и проблемах, с которыми сталкиваются ЛЖВ по отношению к КМС. Помимо исходной информации, остальные разделы включают в себя следующее:

- информацию о Глобальном фонде, а также историю и важность участия ЛЖВ в его процессах;
- основную информацию о КМС и обсуждение того, почему ЛЖВ должны принимать участие в КМС;
- навыки, знания и опыт, необходимые ЛЖВ, вовлеченным в процессы КМС;
- роли и обязанности ЛЖВ, вовлеченных в процессы КМС;



- потребности в коммуникации и координации групп и сетей ЛЖВ, вовлеченных в процессы КМС;
- рекомендации, разработанные ЛЖВ для эффективной работы КМС;
- дополнительные знания, информация, навыки и ресурсы, которые могут понадобиться ЛЖВ для усиления их участия в процессах КМС; и
- примеры участия ЛЖВ в КМС в разных странах.

Модели передовой практики и универсальные принципы

На страницах пособия мы будем предлагать модели передовой практики, которые были согласованы ЛЖВ по всему миру. Мы не хотим давать инструкции в отношении того, что нужно и что не нужно делать, поскольку то, что работает в одной стране, не обязательно сработает в другой. Скорее всего, ЛЖВ в каждой стране будут адаптировать рекомендации из этого пособия к местному контексту. В Разделе 8 мы предлагаем форму, с помощью которой группы и сети ЛЖВ смогут ответить на поставленные в пособии вопросы и получить общую картину потребностей и планируемых действий. Эта форма также может оказаться полезной при разработке стратегического плана для участия ЛЖВ в КМС.

Существуют некоторые универсальные принципы, которые всегда являются релевантными независимо от национальных отличий. К таким принципам относятся, например, необходимость достичь гендерного баланса в представительстве ЛЖВ и вовлечение людей, живущих с ВИЧ, во все виды деятельности, связанные с ВИЧ/СПИДом (принцип GIPA).

Что такое принцип GIPA?

1 декабря 1994г. в Париже была подписана Парижская Декларация, также известная под названием Декларация по расширению участия людей, живущих с ВИЧ/СПИДом или GIPA (от Greater Involvement of People Living with HIV/AIDS - название Декларации на английском языке). В этой Декларации государства присягнули:

«Мы, главы правительств или представители 42 государств, собравшиеся в Париже 1 декабря 1994 г. полны решимости активизировать международное сотрудничество посредством следующих мер и инициатив. Мы будем добиваться этого путем выполнения наших обязательств и оказания поддержки в области разработки объединенной и совместно организованной программы Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу в качестве надлежащего механизма для укрепления партнерства между всеми участвующими сторонами, предоставления руководящих принципов и обеспечения руководства во всем мире в борьбе против ВИЧ/СПИДа. Масштабы каждой инициативы следует более детально определить и разработать в контексте объединенной и совместно организованной программы и других надлежащих форумов.

1. Содействовать более широкому участию в мероприятиях людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, посредством инициативы по укреплению потенциала и координации деятельности сетей, объединяющих людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, и организаций, работающих на уровне общины. Посредством обеспечения их полного участия в нашей общей деятельности, осуществляемой в ответ на пандемию на всех уровнях, - национальном, региональном и глобальном - эта инициатива будет, в частности, стимулировать создание благоприятной политической, правовой и социальной среды».

Это обязательство содействовать более широкому участию ЛЖВ стало известно как принцип GIPA. Полный текст Парижской Декларации включен в материалы на компакт-диске, который прилагается к этому пособию, или может быть найден на сайте ЮНЭЙДС www.unaids.org, в разделе “От принципов к практике: GIPA, 1999г.”

Расширение участия ЛЖВ будет способствовать уменьшению стигматизации и дискриминации, так как это изменит традиционные представления о ЛЖВ и покажет их наделенными способностями, навыками и знаниями.

– ЛЖВ, Гондурас

Почему важно, чтобы ЛЖВ отстаивали гендерное равновесие?

Женщины во всем мире сталкиваются с гендерным неравенством в личных взаимоотношениях, в обществе, на рынке труда и на политической арене. В этом контексте существует множество препятствий на пути женщин, стремящихся занять руководящие или влиятельные позиции. Обеспечение гендерного равновесия в структурах ЛЖВ, в процессах принятия решений и в составе КМС может помочь преодолеть такие проблемы.

Поскольку женщины несут на себе несоразмерное бремя влияния ВИЧ, сообщества ЛЖВ должны придавать важность голосам ВИЧ-позитивных женщин. Во многих случаях со мнением ВИЧ-позитивных женщин не считаются, и как следствие, волнующие их проблемы остаются неслышанными и неразрешенными. Как правило, проблемы ВИЧ-позитивных женщин добавляются к проблемам мужчин и представляются в общем как проблемы ЛЖВ, несмотря на то, что между ними могут существенно отличаться.

Многие ВИЧ-позитивные женщины остро переживают влияние гендерного неравенства в своей повседневной жизни. Обеспечение участия женщин, живущих с ВИЧ, в разработке конкретных мероприятий, направленных на уменьшение влияния гендерного неравенства, является минимальным условием эффективной разработки программ.

ЛЖВ могут помочь изменить гендерное неравенство и проявить лидерство в КМС, требуя обеспечить гендерно сбалансированное представительство. Эта цель уже была достигнута делегаций сообществ, живущих с тремя заболеваниями, в Правлении Глобального фонда, а также во время проведения консультации по созданию этого пособия. Важно помнить о том, что женщины и мужчины, как правило, имеют разный стиль работы. В связи с этим во многих случаях женщины испытывают трудности, пытаясь с уверенностью участвовать в работе смешанных групп. Сети и группы ЛЖВ должны учитывать эти культурные барьеры для участия женщин и искать способы их преодоления.

Невозможно переоценить необходимость участия ВИЧ-позитивных женщин в КМС, потому что они составляют 50% всех людей, живущих с ВИЧ. Они могут сделать бесценный вклад в работу КМС, так как они лучше всех знают проблемы, вызываемые ВИЧ. Мы можем многим поделиться с другими, и мы знаем, что для нас хорошо.

– ЛЖВ, Свазиленд



История создания пособия: зачем оно может понадобиться ЛЖВ:

Чтобы понять, зачем нужно это пособие, лучше всего взглянуть на его историю и эволюцию.

Кейптаун, Южная Африка: определены проблемы участия ЛЖВ в КМС

Семена этого пособия были посеяны в марте 2003 года, когда группа из более чем 150 активистов, в том числе многие ЛЖВ, встретились на несколько дней на Международном Саммите по готовности к лечению (International Treatment Preparedness Summit) в Кейптауне (Южная Африка). В ходе этой встречи стало очевидным, что среди участников существует огромный интерес к Глобальному фонду и ожидание того, что этот новый механизм финансирования приведет к масштабным изменениям в жизни людей, живущих с ВИЧ, ТБ и малярией и пострадавших от этих заболеваний. Однако выяснилось, что те же самые люди переживали огромные трудности в том, чтобы стать частью этого нового глобального партнерства или даже в доступе к достоверной информации о нем в своих странах. Среди комментариев и наблюдений участников встречи в Кейптауне можно отметить следующие:

- КМС выбрал в свои члены только «дружественных правительству» ЛЖВ;
- КМС выбрал не англо-говорящего ЛЖВ на одно имеющееся место для ЛЖВ, хотя заседания проводились только на английском языке, и перевод не обеспечивался;
- КМС не позволяет ЛЖВ становиться его членами, а если и позволяет, то только с условием, что они будут подписывать проектные предложения;
- КМС не хотят, не умеют и не выделяют время на то, чтобы слушать ЛЖВ или стремиться к их эффективному вовлечению;
- КМС – это государственные агентства или подразделения во всем, кроме названия - и соответственно, ими по существу руководят государства;
- На уровне КМС никакие тренинги для ЛЖВ не предусматриваются и не проводятся, и соответственно, им трудно быть эффективными адвокатами и представителями в этом органе;
- Финансирование было одобрено, но оно еще не дошло до бенефициариев, а те, кто за это отвечает (как правило, КМС), не осознают срочности этого процесса; и
- Программы были разработаны донорами или правительствами, а не теми людьми на местном уровне, которые обладают наибольшим опытом и пониманием того, что необходимо и каким образом лучше всего предоставлять услуги.

Исследование, проведенное в 13 странах, для документирования ситуации

На Саммите в Кейптауне было сделано предложение подтвердить документально несостоятельность КМС обеспечивать значимое партнерство с нашими сообществами. Вскоре после этого Секретариат Глобального фонда поручил

Глобальной сети людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (GNP+) провести исследование в 13 странах, нацеленное на участие ЛЖВ в процессах КМС. В ходе этого исследования была проведена серия интервью с ключевыми участниками в каждой стране, включая председателя КМС, ЛЖВ-членов КМС, других членов КМС и ЛЖВ, не входящих в состав КМС. Эта работа проводилась группой ВИЧ-позитивных консультантов, представляющих эти 13 стран, за исключением двух человек, представляющих соседние страны.

В исследовании изучались следующие страны: Боливия, Камерун, Чили, Эль Сальвадор, Гаити, Гондурас, Индия, Малави, Молдова, Непал, Нигерия, Перу и Украина. Результаты исследования представлены в отчете «Исследование участия людей, живущих с ВИЧ/СПИДом в Координационном механизме страны, проведенное в 13 странах», который содержится в материалах CD, прилагаемом к этому пособию, а также на сайте GNP+ www.gnpplus.net.

Что выяснилось в ходе исследования

Среди собранных в ходе исследования высказываний ЛЖВ и других людей, вовлеченных в КМС, можно отметить следующие:

Я сижу тихо и подписываю то, что было решено, не понимая, почему это было решено, так как обсуждение и принятие решений происходит не на моем языке.

Мне сказали стать членом КМС, потому что один член должен быть ВИЧ-позитивным. Поэтому меня и выбрали!

Я чувствую, что КМС не слышит мой голос.

Я мало понимаю из того, что происходит в КМС, потому что я не говорю по-английски, так что я немногим могу поделиться с другими ЛЖВ за пределами КМС.

Нет равных возможностей, нет равного участия различных сторон, нет участия наиболее пострадавших групп, таких как ЛЖВ, работники секс бизнеса, МСМ, ПИН и т.д. КМС нужно реформировать.

Я не знаю, какому процессу отбора они следовали. Я получил письмо, в котором было написано, что меня выбрали в Правление КМС как представителя ЛЖВ.

Я чувствую давление со стороны других членов КМС соглашаться с их решениями.

Приоритеты страны не являются приоритетами ЛЖВ. Представители ЛЖВ ведут себя очень тихо, и их голоса не слышат.

Иногда мы чувствуем себя беспомощными, потому что другие члены не поддерживают нас, когда мы поднимаем вопросы. Одного представителя ЛЖВ в КМС недостаточно, чтобы представлять наши проблемы. Нам необходимо больше представителей в процессе КМС.

Несмотря на то, что мы не участвуем в процессах КМС, мы, как минимум, знаем о существовании Глобального фонда по борьбе с ВИЧ/СПИДом, ТБ и малярией.

Как свидетельствуют приведенные выше высказывания, исследование показало низкий уровень понимания функций КМС среди опрошенных участников. В целом, наблюдался недостаток понимания ролей и обязанностей членов КМС, в том числе



ЛЖВ-членов. Несмотря на то, что исследование проходило в странах, получающих гранты Глобального фонда, большинство ЛЖВ, включая немногих членов КМС из их числа, знали очень мало или вообще ничего не знали о Глобальном фонде. А те немногие, кто слышал о Глобальном фонде, считали, что грантовые средства принадлежат и контролируются правительством.

Улучшение доступа к технической помощи и обучению, включая оказание организационной поддержки группам и сетям ЛЖВ, было признано срочной потребностью для обеспечения полноценного участия ЛЖВ в КМС. Другая выявленная потребность касалась обеспечения легкого доступа к информации о Глобальном фонде и КМС, включая материалы, которые были переведены на местные языки. В целом, исследование подчеркнуло и подтвердило отзывы, прозвучавшие на встрече в Кейптауне, показывая, что затронутые проблемы не ограничивались одной или двумя странами, а были распространены во всех странах, где работает Глобальный фонд.

Влияние исследования, проведенного в 13 странах: последующие действия, которые привели к созданию пособия и рекомендаций

Многочисленные интервью, проведенные с участниками в ходе исследования, побудили людей – особенно ЛЖВ – задавать вопросы и требовать ответы. Это в свою очередь вдохновило или оказало давление на некоторые КМС и на Правление Глобального фонда начинать производить изменения и инициировать реформы. Среди действий, последовавших за проведением исследования, стала разработка данного пособия и Рекомендаций по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ (см. Раздел 7), что стало первым шагом по направлению к нашей общей цели: реальному и значимому участию ЛЖВ в ответе на глобальную эпидемию ВИЧ/СПИДа через КМС и не только.

Еще одним действием, которое последовало за проведением исследования, стала встреча, организованная во время 11-ой Международной конференции для людей, живущих с ВИЧ/СПИДом в Кампале (Уганда) в октябре 2003г. На этой встрече многие люди, проводившие исследование в своих странах собрались вместе с другими ЛЖВ для проверки результатов. Из результатов исследования стало очевидным, что большинство КМС не работали так, как это предполагалось на момент создания Глобального фонда; хотя одни КМС были более открытыми для ЛЖВ, чем другие, все они нуждались в улучшении. Большинство людей, посетивших конференцию, мало знали о Глобальном фонде и процессах его деятельности в странах. Участники встречи в Кампале согласились с тем, что существует явная необходимость в создании руководства или пособия, которое бы помогало сообществам ЛЖВ принимать активное участие в процессах своих КМС.

Кроме того, в результате исследования появился официальный документ, поданный Правлению Глобального фонда, в котором содержались рекомендации для усиления участия ЛЖВ в КМС.

Консультации в странах с целью создания ресурса для ЛЖВ

В течение последующих месяцев были проведены пять консультаций в странах, на которых собрались люди, принимавшие участие в исследовании, и другие представители национальных сетей ЛЖВ. Консультации проводились с целью получения широкого вклада в создание ресурса или пособия, который бы

стал первым шагом в решении тех проблем, которые были выявлены в ходе исследования. Во время консультаций участников попросили проанализировать роли и деятельность ЛЖВ в КМС в своих странах и на основании этого анализа предложить ключевые пункты, которые необходимо включить в пособие. Консультации проходили в Гондурасе, Малави, Непале, Нигерии и Украине.

Дополнительные консультации с ЛЖВ по разработке пособия

В июне 2004г. Делегация сообществ, живущих с тремя заболеваниями, в Правлении Глобального фонда провела встречу для рассмотрения отчетов стран и обсуждения следующих шагов по созданию пособия. На второй рабочей встрече в Бангкоке (Таиланд) в июле 2004г. собрались 20 ЛЖВ для обсуждения результатов этих консультаций и разработки более детальных рекомендаций. Участниками этой встречи были ЛЖВ из стран, в которых проходили консультации (за исключением Гондураса); всего было представлено 18 стран. В ходе этой встречи были сделаны предложения и приняты решения относительно содержания и оформления пособия, и формулировки Рекомендаций по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ.

После встречи в Бангкоке был разработан проект пособия, который был разослан для группового обсуждения и опробования среди сетей и групп ЛЖВ в Гаити, Гондурасе, Кении, Малави, Нигерии (где встречи проходили как в Лагосе, так и в Абуйдже) и Украине. Кроме того, до окончательного утверждения проект пособия был рассмотрен многими отдельными ЛЖВ из Чили, Колумбии, Индии, Непала, Голландии, Голландских Антилл, Перу, Уганды, Великобритании и Соединенных Штатов. Учитывая пожелания рецензентов, окончательное редактирование и дизайн пособия были сделаны ЛЖВ, имеющими профессиональные навыки в этих сферах.

Комментарии рецензентов ЛЖВ по поводу первоначального проекта пособия

Даже после прочтения проекта пособия я почувствовал себя способным и готовым с уверенностью представлять интересы ЛЖВ на любом уровне.

– ЛЖВ из Кении

Команда нашей страны, работающая над проектом пособия, уверена в том, что это замечательный ресурс для ЛЖВ.

– ЛЖВ из Малави

Мы считаем это пособие замечательным инструментом и уверены в том, что оно станет отличным ресурсом для всех ЛЖВ в странах, где работает Глобальный Фонд.

– Группа ЛЖВ из Гондураса

Проект пособия очень полезен даже за пределами КМС. На встречах открыто обсуждались многие деликатные темы, затронутые в пособии, и было предложено множество рекомендаций для Нигерийской Сети и Глобальной сети.

– ЛЖВ из Нигерии



Другие полезные ресурсы

Ниже приведены наиболее рекомендуемые ресурсы, которые могут оказаться особенно полезными в дополнение к данному пособию. (К сожалению, все они, кроме одного, существуют только на английском языке).

- *Позитивное Развитие: Организация групп самопомощи и адвокаты изменений. Руководство для людей, живущих с ВИЧ.* Документ доступен на сайте www.gnpplus.net/programs.html. Этот документ переведен на следующие языки: арабский, индонезийский, китайский (мандарин), английский, французский, хинди, хмерский, португальский, русский, испанский, суахили и вьетнамский.
- *The Global Fund CCM Toolkit* (вскоре будет опубликован). Документ будет доступен на сайте www.theglobalfund.org. Эта публикация направлена на всех членов КМС и содержит множество полезной информации.
- *Getting Comfortable: Understanding the Ryan White Care Act Planning Bodies.* Документ доступен в формате PDF на сайте www.aids-alliance.org/img/gv2/nonstandard_files/aids_alliance/getting_comfortable.pdf. Этот документ был опубликован в США как руководство для «потребителей», работающих над вопросами, связанными с американской государственной программой финансирования в сфере ВИЧ/СПИДа. Многие вопросы и навыки, обсуждаемые в этом документе, имеют отношение и к членам КМС.
- *The Aidspan Guide to Building and Running an Effective CCM* (документ был опубликован в ноябре 2004г.). Документ доступен на сайте www.aidspan.org/guides или его можно получить, отправив э-мэйл по адресу: guides@aidspan.org. «Aidspan» - это НПО, частью деятельности которой является издание различных руководств о работе Глобального фонда (см. Раздел 8).
- *The HIV/AIDS NGO/CBO Support Toolkit.* Этот документ был разработан Международным Альянсом по ВИЧ/СПИДу и доступен на сайте Альянса www.aidsalliance.org/ngosupport. Эта публикация является ценным ресурсом для групп ЛЖВ, в ней раскрываются многие ключевые темы, такие как разработка проектных предложений, мониторинг и оценка, реализация программ.

В данном пособии есть ссылки еще на два документа, которые рекомендованы всем людям, заинтересованным или вовлеченным в работу Глобального фонда. Оба эти документа находятся на компакт-диске и на сайте Глобального фонда www.theglobalfund.org на шести официальных языках ООН (арабском, китайском, английском, французском, русском, и испанском).

- *Рамочный документ Глобального фонда (The Global Fund Framework Document)*
- *Пересмотренное руководство относительно цели, структуры и состава Координационных механизмов страны (Revised guidelines on the Purpose, Structure and Composition of Country Coordinating Mechanisms) (разработано Глобальным фондом)*

Компакт-диск, прилагаемый к данному пособию

Во время опробования данного пособия сетями ЛЖВ была выражена обеспокоенность в связи с тем, что большинство документов, на которые ссылается пособие, можно найти только на прилагаемом компакт-диске. Это является проблематичным для ЛЖВ, живущих в местах, где доступ к компьютерам затруднен. Национальная сеть ЛЖВ в Кении предложила способ решения этой проблемы, не прибегая к излишнему удлинению пособия. Решение заключается в том, что каждая страна должна номинировать организацию, которая бы распечатывала материалы и распространяла их среди всех, кто в них нуждается. В таких странах, как Кения, где существует национальная сеть ЛЖВ, эту функцию мог бы взять на себя офис сети. В других странах, где группы ЛЖВ немногочисленны и обладают ограниченными ресурсами, ЛЖВ могли бы обратиться за помощью в распечатке и распространении материалов к другим организациям, таким как CARE, Красный Крест или Международный Альянс по ВИЧ/СПИДу. Также можно обратиться к агентством ООН, таким как ЮНЭЙДС или ПРООН. Кроме того, можно попросить Секретариат КМС, если таковой существует, сделать эти документы доступными.

Информация по конкретным странам

Некоторые ЛЖВ, рассматривавшие данное пособие, попросили предоставить больше информации о статусе грантов Глобального фонда в их странах. Однако предоставлять информацию по конкретным странам в этом пособии представляется невозможным; Глобальный фонд не только имеет гранты в более чем 120 странах, но и статус каждого гранта и результаты финансируемой деятельности меняются ежедневно. Обновленную информацию по конкретным странам можно найти на сайте Глобального фонда www.theglobalfund.org. (Этот вариант может быть неприемлемым для тех, у кого нет надежного или быстрого доступа к Интернету. В таком случае информацию можно получить, связавшись с некоторыми людьми, чьи имена перечислены в пункте «Полезные контакты» в Разделе 8).

2.0 Глобальном фонде



Фонд содействует формированию партнерских отношений с участием всех заинтересованных сторон, представляющих все слои общества в рамках страны. Он опирается на существующие координационные механизмы, а там, где они отсутствуют, способствует созданию новых, прогрессивных партнерских отношений.

Рамочный документ Глобального фонда

Что такое Глобальный фонд?

Глобальный фонд – механизм финансирования, основанный в 2001г., целью которого является борьба со СПИДом, ТБ и малярией посредством направления больших сумм дополнительных ресурсов тем странам и сообществам, которые в них наиболее нуждаются.

Как возник Глобальный фонд?

На протяжении последних двух десятилетий эпидемия ВИЧ распространилась по всему миру, убивая миллионы и заражая еще больше миллионов людей. Немногие правительства могли или были способны вкладывать необходимые ресурсы на противостояние этому глобальному кризису, особенно в силу того, что это заболевание в большей мере поражает бедные страны. Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан стал первым высокопоставленным человеком, который публично призвал «собирать средства на войну» со СПИДом или организовать глобальный фонд по борьбе со СПИДом. Вскоре к его голосу присоединились многие другие голоса, в том числе ЛЖВ, которые хотели увидеть новый и новаторский подход к борьбе со СПИДом (и соответственно с туберкулезом и малярией – двумя другими смертельными заболеваниями, приносящими опустошение по всему миру).

Ниже изложена краткая история Глобального фонда, начиная с 2000г., когда он был не более чем идеей в умах нескольких человек, до середины 2004г. - к этому времени Фонд выделил гранты 128 странам общей суммой более 3 миллиардов долларов США. Существует достаточно источников дополнительной информации об истории Фонда, включая сайт Глобального фонда www.theglobalfund.org, поэтому мы не будем здесь представлять слишком подробную информацию. Однако представленная ниже временная шкала в полной мере характеризует то, насколько быстро возник Глобальный фонд и насколько быстро он начал производить изменения в жизни людей.

В этом контексте важно помнить и отдать должное активности и огромной работе, которую проделали ЛЖВ и их союзники, начиная с 1984г. На протяжении многих лет ЛЖВ и другие люди безудержно отстаивали необходимость предоставления

дополнительных ресурсов для борьбы с глобальной эпидемией ВИЧ. Без усилий этих коллег и друзей, многих из которых уже нет в живых, эти намного возросшие ресурсы для борьбы с ВИЧ, ТБ и малярией, представляемые Глобальным фондом, никогда бы не стали доступными.

2000г.

июль

В своей заключительной речи на 13-ой Международной конференции по СПИДу в Дурбане (Южная Африка) бывший Президент ЮАР Нельсон Мандела призывает к «полному вовлечению в борьбу со СПИДом». Он говорит: «Однако не будем недооценивать ресурсы, необходимые для этой борьбы. Партнерство с международным сообществом является жизненно необходимым». Большая Восьмерка (см. вставку) одобряет новые цели по борьбе со СПИДом, ТБ и малярией на Саммите в Окинаве (Япония). Министры соглашаются с тем, что существующих двусторонних и многосторонних усилий недостаточно для направления дополнительных ресурсов, необходимых для усиления отпора этим эпидемиям. Они дают обязательство поддерживать инновационные партнерства, в том числе с НПО, частным сектором и многосторонними организациями, для борьбы с тремя заболеваниями.

Что такое большая восьмерка?

Большая восьмерка состоит из восьми наиболее богатых и влиятельных стран мира, включая Канаду, Францию, Германию, Италию, Японию, Россию, Великобританию, и Соединенные Штаты Америки. Главы государств большой восьмерки проводят ежегодные встречи для обсуждения важнейших экономических и политических вопросов, стоящих перед их странами и международным сообществом в целом. Другие государственные чиновники, включая министров финансов и иностранных дел, встречаются отдельно на протяжении года.

2001г.

апрель

На Африканском саммите в Абуидже (Нигерия) Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан публично призывает «собирать средства на войну» со СПИДом или организовать глобальный фонд по борьбе со СПИДОм. Африканские лидеры поддерживают эту идею, и видение расширяется и охватывает другие заболевания бедности, такие как ТБ и малярию.

июнь

Участники Специальной сессии по СПИДу Генеральной Ассамблеи ООН (UNGASS) в Нью-Йорке соглашаются с необходимостью существования глобального фонда. Было решено принять Декларацию о создании глобального фонда здравоохранения. Декларация была составлена при участии многих ЛЖВ и неправительственных организаций после успешного лоббирования и адвокации с их стороны.

июль

На встрече большой восьмерки в Генуе (Италия) члены выразили единогласную поддержку новому (прежде не существовавшему) фонду и дали обязательства внести в него более 1,5 миллиардов долларов США.

- август Сформирована Временная рабочая группа (ВРГ), в состав которой вошел международный координатор GNP+ Джозеф Щейц, для разработки политики и принципов (Рамочный документ), на основе которых будет осуществляться деятельность Глобального фонда. Для оказания технической поддержки в Брюсселе (Бельгия) был создан Секретариат.
- сентябрь - декабрь Консультации по формированию нового фонда проходят среди заинтересованных лиц во всех регионах.

2002г.

- январь Формальное создание Глобального фонда и первое заседание Правления проходит в Женеве (Швейцария).
- апрель На втором заседании Правления утвержден первый раунд проектных предложений общей суммой в 600 миллионов долларов США сроком на два года для реализации программ в 36 странах.
- август Чарльз Рой, заместитель члена Правления в составе делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями, умирает 24 августа.
- декабрь Начинается выдача первых грантов.

2003г.

- январь Джозеф Щейц, бывший член ВРГ и член Правления в составе делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями, умирает 15 января.
- На четвертом заседании Правления утвержден второй раунд проектных предложений общей суммой в 900 миллионов долларов США сроком на два года для реализации программ в 72 странах.
- март Представители ЛЖВ и организаций гражданского общества встречаются в Париже для обсуждения будущего Глобального фонда. Поделившись озабоченностью по поводу того, что богатые страны не делают достаточный вклад в Глобальный фонд, они соглашаются сотрудничать для пропаганды увеличения финансирования. Рождается инициатива по адвокации «Фонды в Фонд» (Fund the Fund).
- май Публичное открытие кампании по сбору средств «Это начинается с нас», инициированной ЛЖВ для привлечения внимания к тому, что Глобальный фонд отчаянно нуждается в дополнительных средствах. Эта инициатива, также как и «Фонды в Фонд», является одним из многих примеров того, как ЛЖВ и другие группы гражданского общества играли ведущую роль в ответе на эпидемию ВИЧ/СПИДа.

Бригитт	Сымалыви, член делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями, в Правлении ГФ умирает от церебральной малярии и ВИЧ.
июнь	Большая восьмерка берет на себя дополнительные обязательства во время саммита в Эйвиане (Франция).
октябрь	На шестом заседании Правления в Ченг Май (Таиланд) утвержден третий раунд проектных предложений общей суммой в 623 миллиона долларов США сроком на два года.

2004г.

июнь	На восьмом заседании Правления утвержден четвертый раунд проектных предложений общей суммой в 968 миллионов долларов США сроком на два года для реализации программ в 69 странах. Делегация сообществ, живущих с тремя заболеваниями, получает право голоса в Правлении Глобального фонда (ранее она была одним из нескольких членов, не имевших права голоса, наряду с ВОЗ, ЮНЭЙДС и Всемирным Банком). Это стало историческим и эмоциональным моментом в истории Глобального фонда, и появилась надежда на то, что эта победа репрезентативности ЛЖВ будет одержана и в других организациях, в том числе КМС.
июль	В Бангкоке (Таиланд) проходит первый Форум партнерства Глобального фонда, в котором приняли участие 400 делегатов, в том числе многие ЛЖВ. Проходят горячие дебаты по поводу участия ЛЖВ в КМС и необходимости ввести более жесткие требования для обеспечения их участия.
ноябрь	На девятом заседании Правления в Аруше (Танзания), всего за несколько дней до печати этого пособия, Правление утверждает несколько требований к КМС. Одним из этих требований является членство во всех КМС людей, живущих с или пострадавших от трех заболеваний. Теперь члены КМС, представляющие неправительственный сектор, должны избираться своим сектором на основе документированного и прозрачного процесса. Кроме того, КМС обязаны учредить и соблюдать прозрачный документированный процесс для обеспечения участия широкого круга заинтересованных лиц, включая членов и не членов КМС, в разработке проектных предложений и надзоре за грантовыми процессами. Это решение символизирует победу для многих ЛЖВ и их адвокатов, которые провели огромную работу для того, чтобы это произошло.

Руководящие принципы Глобального фонда

Целью Глобального фонда является привлечение, управление и выделение дополнительных ресурсов через новое партнерство между государственным и частным сектором, призванное внести стабильный и существенный вклад в снижение числа инфицированных, уровня заболеваемости и смертности, тем самым смягчить бремя ВИЧ/СПИДа, туберкулеза и малярии в нуждающихся странах, способствовать сокращению масштабов бедности в рамках достижения Целей тысячелетия.

– Рамочный документ

Работа Глобального фонда строится на определенных принципах, которые записаны в Рамочном документе. Согласно этим принципам, Глобальный фонд

- действует в качестве финансового инструмента, а не исполнительного органа;
- привлекает значительные новые и дополнительные ресурсы для борьбы с тремя заболеваниями;
- поддерживает программы, разработанные в соответствии с национальными планами и приоритетами;
- сосредоточен на создании, развитии и расширении партнерства между государственным, частным и неправительственным секторами;
- содействует участию людей, инфицированных или непосредственно пострадавших от трех заболеваний, в разработке проектных предложений;
- направлен на устранение стигматизации и дискриминации инфицированных и пострадавших от ВИЧ/СПИДа, особенно женщин, детей и уязвимых слоев населения;
- стремится обеспечить комплексный и сбалансированный подход к профилактике, лечению, уходу и поддержке;
- оценивает проектные предложения на основе независимой экспертизы;
- строит свою работу на принципах прозрачности и подотчетности; и
- содействует ответственности стран и самоопределению.

Чем отличается Глобальный фонд с позиции ЛЖВ?

С позиции ЛЖВ особенно вдохновляющим в создании Глобального фонда является его посвящение целям UNGASS посредством создания потенциала для реального и значимого участия ЛЖВ в его процессах. Видение Глобального фонда, сформулированное в так называемом Рамочном документе (см. прилагаемый компакт-диск), основывается на Декларации UNGASS (см. www.unaids.org) и стремится трансформировать некоторые из этих целей в реальность.

Глобальный фонд работает на основе таких принципов, которые позволяют ЛЖВ быть намного большим, чем пассивными бенефициариями его грантов. ЛЖВ наряду с другими заинтересованными участниками глобальной борьбы с тремя заболеваниями, имеют возможность играть активную роль в управлении структурами Глобального фонда и процессами его работы в странах. Это достигается с помощью привлечения ЛЖВ к широкому партнерству с представителями всех секторов, включая тех, кто представляет уязвимые и труднодостижимые группы населения

Для тех из нас, кто является представителем мужчин, имеющих секс с мужчинами (МСМ) или работающих с МСМ в Африке важным является тот факт, что КМС принимает к вниманию рекомендацию о том, что члены должны избираться из всех секторов. Это должно включать в себя группы МСМ. Несмотря на то, что наше существование игнорируется, мы все равно существуем.

– Коалиция прав, Нигерия

Что такое Декларация UNGASS?

Декларация UNGASS 2001г. является результатом долгих переговоров в ходе Специальной сессии по СПИДу Генеральной Ассамблеи ООН (UNGASS), которая состоялась в Нью-Йорке в 2001г.

О чем говорить в Декларации UNGASS?

Декларация является всесторонним документом, охватывающим многие области озабоченности участников ответа на эпидемию ВИЧ/СПИДа (см. прилагаемый компакт-диск). Особое отношение к ЛЖВ имеет то, что записано в одном из разделов об обязательстве правительств:

Укреплять сотрудничество и развивать инновационное партнерство между государственным и частным сектором, и к 2003г. создать и укрепить механизмы вовлечения частного сектора, гражданского общества, людей, живущих с ВИЧ, и уязвимых групп населения в борьбу с ВИЧ/СПИДом.

В другом месте декларации сказано:

К 2003 году обеспечить разработку и реализацию мульти-секторных национальных стратегий и финансовых планов борьбы с ВИЧ/СПИДом..., предусматривающих партнерство с гражданским обществом и частным сектором и полноценное участие людей, живущих с ВИЧ/СПИДом...

Декларация UNGASS содержит набор целей, с которыми согласились правительства и за которые они должны нести ответственность. Это является самым сильным международным заявлением, которое поддерживает и поощряет участие ЛЖВ, являясь примером международной адвокации для ЛЖВ и сообществ. Рассматривая более подробно работу Глобального фонда, мы увидим, как эти цели UNGASS достигаются через механизмы Фонда. Одним из ключевых индикаторов, которым ЛЖВ могут пользоваться для мониторинга и оценки деятельности Глобального фонда в странах, является проверка того, насколько его деятельность соответствует целям UNGASS.

История участия ЛЖВ в Глобальном фонде

ЛЖВ играли ключевую роль в Глобальном фонде со дня его основания, и их вклад оказал огромное влияние на развитие деятельности Фонда. Одним из путей, с помощью которых ЛЖВ смогли максимизировать свое влияние на глобальном уровне, является участие в Правлении Глобального фонда. Правление состоит из 23 членов, каждый из которых представляет делегацию количеством до 10 человек. Делегация сообществ, живущих с тремя заболеваниями (или «делегация сообществ» как ее иногда называют) является одной из наиболее сфокусированных и активных делегаций – по очевидным причинам, так как от Глобального фонда может зависеть их жизнь. В делегацию сообществ входят

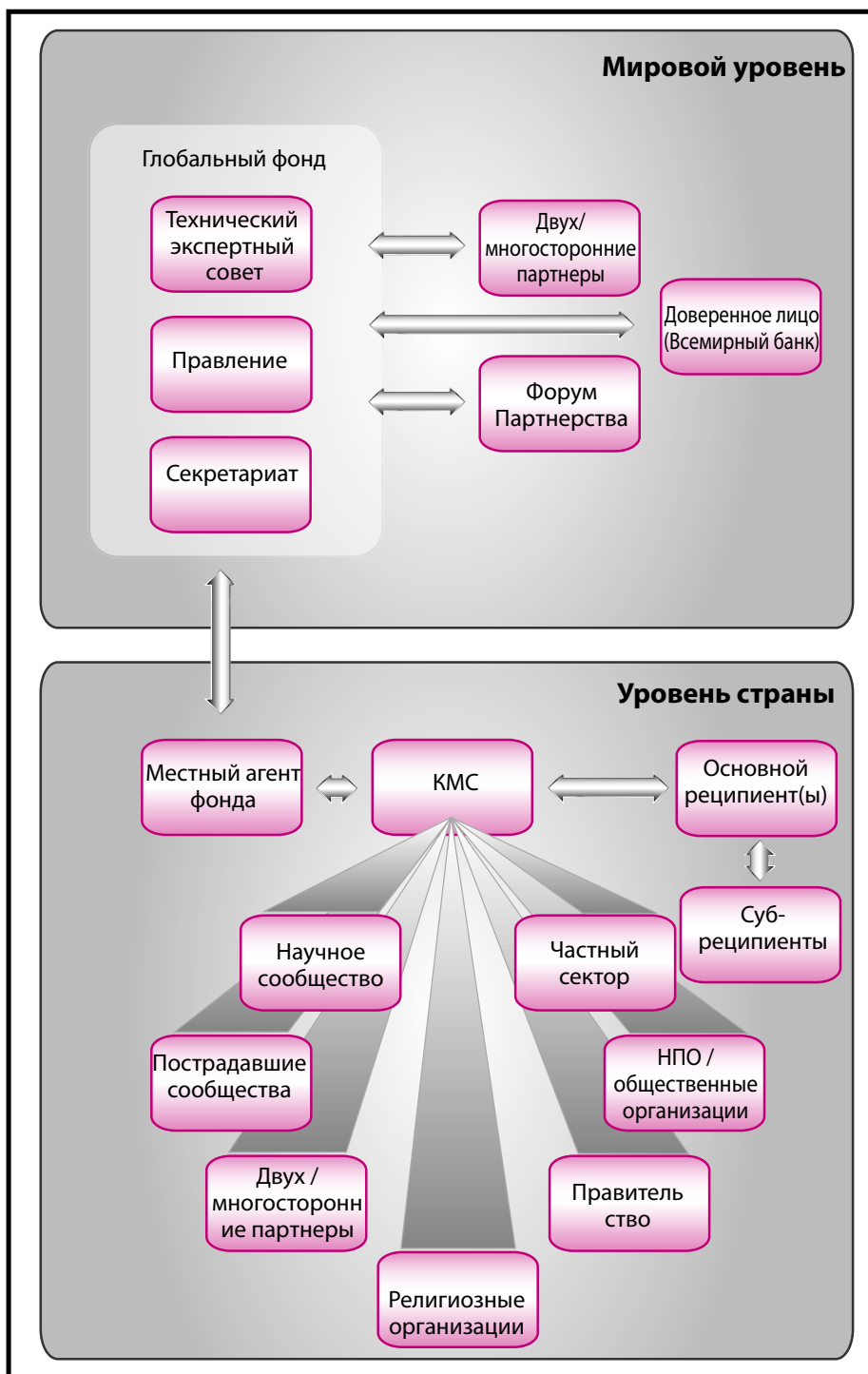
представители ЛЖВ со всех регионов, хотя рабочим языком делегации является английский. Члены делегации избираются на основе своих знаний, опыта и репутации в своих сообществах. Они играют ключевую роль в оказании поддержки, помощи и консультирования члену Правления в его или ее работе. В 2004г. Делегация сообществ достигла успеха в получении права голоса в Правлении Глобального фонда. Еще одной ключевой ролью, которую ЛЖВ играют на уровне страны, является участие в КМС. В целом, ЛЖВ были менее успешными в оказании влияния на этом уровне – вследствие чего и возникла необходимость в создании данного пособия.

Ознакомление с историей Глобального фонда, содержанием Рамочного документа и Декларации UNGASS является полезной стратегией подготовки к адвокации более активного участия ЛЖВ в КМС. Главной стратегией, которую можно использовать против тех, кто препятствует участию ЛЖВ в КМС, является прямое обращение к соответствующим частям Рамочного документа, определяющего это обязательство.



Структура Глобального фонда и участие ЛЖВ

Деятельность Глобального фонда является широко масштабной и охватывает в той или иной мере все страны. Представленная ниже схема иллюстрирует структуру Глобального фонда с входящими в нее различными организациями и функциями, которые они исполняют в его работе.



Какое место занимают ЛЖВ в этой картине?

Хотя это пособие сосредоточено на участии ЛЖВ в КМС, существует множество других возможностей для участия ЛЖВ в работе Глобального фонда на разных стадиях процесса. Некоторые из этих возможностей представлены ниже:

- На уровне Правления в качестве члена Правления или члена делегации. ЛЖВ могут являться членами Правления или членами любой делегации – не только делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями. Например, на недавнем заседании Правления в делегацию Западно-тихоокеанского региона, возглавляемую Китаем, входил ЛЖВ. Обе делегации НПО развивающихся и развитых стран имели в своем составе ЛЖВ.
- На уровне комитетов Правления. В комитетах происходит подробное обсуждение различных вопросов прежде, чем комитеты направляют свои рекомендации Правлению Глобального фонда. ЛЖВ возглавляет действующий Комитет по мобилизации ресурсов и коммуникации, а также во всех, кроме одного, комитетах Правления присутствуют ЛЖВ.
- В Группе технической оценки (см. следующий раздел о КМС).
- В Группе нормативно-технической оценки (TERG - Technical Evaluation Reference Group - небольшая группа, которая встречается в Женеве для обсуждения вопросов технической оценки, в которой представлены ЛЖВ).
- В составе КМС
- В качестве члена сети, которая номинирует ЛЖВ-члена КМС и работает вместе с ним.
- В качестве сотрудника или волонтера в Секретариате КМС.
- В качестве сотрудника или волонтера в Секретариате Глобального фонда.
- В качестве сотрудника или волонтера в одной из партнерских организаций Глобального фонда.
- В качестве сотрудника Местного агента фонда (МАФ; см. Раздел 3 для информации о МАФ).
- В качестве сотрудника или волонтера Основного реципиента (ОР; см. Раздел 3 для информации об ОР).
- В качестве сотрудника, волонтера или пользователя услуг суб-реципиента (СР; см. Раздел 3 для информации о СР).
- В качестве бенефициария финансируемых Глобальным фондом программ или услуг.
- В качестве участника Форума партнерства Глобального фонда (см. нижеследующую вставку).
- Поддерживая контакт с членами региональной делегации, делегации НПО развивающихся стран и делегации сообществ, и предлагая свой вклад, отзывы, комментарии, когда в этом есть необходимость.

Что такое Форум партнерства?

Один раз в два года Глобальный фонд созывает широкий круг участников на Форум партнерства. Этот форум объединяет многих заинтересованных лиц, которые обычно не принимают участия в процессах управления Глобальным фондом, и предоставляет участникам возможность узнать обо всех аспектах деятельности Глобального фонда и предложить рекомендации Правлению относительно того, как можно улучшить работу Фонда.

Первый Форум партнерства состоялся в Бангкоке в 2004г. Четыреста участников со всего мира, в том числе большой процент ЛЖВ, встречались в течение двух дней для обсуждения деятельности Глобального фонда и выработки рекомендаций для улучшения его работы.

До основного Форума партнерства были проведены шесть региональных встреч, на которых были обсуждены темы Форума и составлены предварительные рекомендации. Независимый англоязычный Интернет форум под названием «Партнеры ГФ», в котором приняли участие около 750 человек, был проведен организацией «Сеть здравоохранения и развития» (Health and Development Networks), которая уже организовывала подобный форум под названием «Нарушь молчание» сразу после основания Глобального фонда. Интернет-дискуссия была сосредоточена на основных вопросах, которые должны были обсуждаться на Форуме партнерства в Бангкоке – состав и деятельность КМС были в числе этих вопросов.

Хотя основной Форум партнерства созывается только один раз в два года, он был задуман как постоянный процесс. Следовательно, в промежутке между созывами Форума существуют возможности для участия в обсуждении, например через ежегодные региональные встречи Глобального фонда и через другие встречи, относящиеся к различным событиям, например, международным конференциям. Форум партнерства является ключевой структурой Глобального фонда, в которой ЛЖВ могут участвовать и через которую их голоса могут быть услышаны.

Отчет о проведении первого Форума партнерства Глобального фонда можно найти на компакт-диске, прилагаемом к данному пособию или на сайте Глобального фонда www.theglobalfund.org/en/about/forum/report/.

Глобальный фонд уникален: ЛЖВ должны использовать возможности, которые он предлагает

Уникальность Глобального фонда заключается в том, что он обладает большим потенциалом для участия ЛЖВ в его процессах. Если ЛЖВ смогут всецело воспользоваться этой возможностью, то Глобальный фонд станет замечательным инструментом для увеличения контроля над нашей собственной жизнью и для улучшения качества жизни других людей в наших сообществах. Для максимального использования этой возможности мы должны постоянно участвовать и высказываться как можно больше, требуя, чтобы нас слушали, если это необходимо. Кроме того, мы должны быть проактивными в поиске новых возможностей для участия. Большая часть этого пособия сосредоточена на одном аспекте этого потенциала для участия: вовлечение ЛЖВ в работу КМС и внутренние процессы страны.

3. Основы КМС



Фонд работает с координационным механизмом страны, в котором должны быть широко представлены правительственные и неправительственные организации, институты гражданского общества, многосторонние и двусторонние организации, а также частный сектор.

– Рамочный документ Глобального фонда

Краткое вступление к Разделу 3

Все это техническая информация. Прочитав ее вместе с другими, мы смогли найти ответы на наши вопросы. Но одному человеку было бы сложно прочитать и понять все это самому.

– ЛЖВ, Нигерия

Людям незнакомым с Глобальным фондом информация в Раздел 3 может показаться слишком технической и сложной. Однако, хотя системы и процессы, используемые Глобальным фондом, на первый взгляд всем кажутся непонятными, люди, знакомые с работой ГФ, могут дать им ясные и краткие пояснения. В языке Глобального фонда используется множество специфических терминов и сокращений. Мы постарались включить в пособие эти выражения и термины, чтобы помочь ЛЖВ привыкнуть к ним и употреблять их по мере необходимости.

Тем не менее, важно помнить о том, что помимо технических аспектов и выражений, ЛЖВ бесспорно принадлежит очень важная роль, которую другие не могут исполнить: мы являемся лицом и реальностью, стоящими за обезличенными техническими терминами. Если мы будем эффективно использовать нашу силу, знания и опыт, мы сможем оказывать существенное влияние на работу КМС и производить изменения в жизни людей, живущих с ВИЧ/СПИДом.

ЛЖВ являются неотъемлемой частью Глобального фонда, потому что они озвучивают многочисленные проблемы, влияющие на их жизнь.

– ЛЖВ, Гондурас

Глобальный фонд не работает как традиционная организация. Эта философия лежит в основе концепции фонда и его деятельности. Мы не должны терять это из вида. Мы должны помнить о том, что Глобальный фонд – это не Всемирный Банк и не двусторонний фонд.

– ЛЖВ, США

Что такое КМС?

Концепция Координационного Механизма Страны (КМС) лежит в самом сердце видения Глобального фонда. Должным образом функционирующий КМС является настоящим проявлением ответственности многих заинтересованных сторон в стране, партнерства государственного и частного секторов и принципов GIPA в действии.

КМС - это группа экспертов, представляющих широкий спектр различных секторов внутри страны, которые объединяют свои усилия для того, чтобы оценить потребности страны в отношении СПИДа, туберкулеза и малярии или любого сочетания этих трех заболеваний. Эта группа должна основываться не только на существующих координационных механизмах и партнерствах, имеющихся в данной стране, но и расширяться за счет привлечения новых партнеров, таких как ЛЖВ. Кроме того, КМС должен обеспечить географическую репрезентативность, включая представителей не только столицы, но и других городских и сельских территорий. ЛЖВ, которые работали над этим пособием, считают, что КМС также должен обеспечить гендерное равновесие среди своих членов.

После проведения оценки потребностей страны, принимая во внимание то, что уже происходит, уже запланированные программы, а также существующие недостатки, обязанностью КМС является подготовка Координированного предложения страны (КПС) и подача его в Глобальный фонд после объявления о принятии предложений. Объявления о принятии предложений публикуются в среднем один или два раза в год, и в распоряжении КМС будет около четырех месяцев с момента первого объявления до того, как КПС должно поступить в Секретариат Глобального фонда в Женеве (Швейцария). В этот период КМС, скорее всего, будет чрезвычайно занят, осуществляя необходимые консультации и анализ для разработки КПС. Для того чтобы правильно составить КПС, необходимо привлечь знания и экспертную оценку из всех секторов и групп, заинтересованных в отпоре страны этим заболеваниям – в том числе ЛЖВ.

Основные 10 проблем, с которыми сталкиваются КМС

Во многих странах КМС на данный момент не оправдали ожидания ЛЖВ и других ключевых заинтересованных сторон. Было выражено беспокойство в отношении таких вопросов, как состав КМС, стратегия коммуникации, взаимоотношения между организациями гражданского общества и правительством. Ниже перечислены некоторые из основных жалоб в адрес КМС в различных странах (заметьте, что не каждый пункт относится ко всем КМС, которые подверглись критике).

1. Не четкое определение и понимание роли и методов работы КМС его членами и внешними организациями.
2. В КМС преобладают правительственные члены. Гражданское общество и люди, живущие с заболеваниями, недостаточно представлены, и имеют слабое влияние в КМС.
3. Члены КМС, которые должны представлять НПО, избирались не сектором НПО и не представляют его должным образом.
4. Члены КМС не участвовали в избрании председателя КМС или в выборе Основного реципиента.
5. Председатель КМС одновременно является Основным реципиентом – ситуация, которая представляет собой конфликт интересов.

6. Не все члены КМС по-настоящему вовлечены в процесс принятия решений в КМС. Решения принимаются заранее председателем КМС и несколькими приближенными к нему лицами.
7. Членов КМС просят подписать грантовое предложение Глобальному фонду, даже если они не принимали участие в его подготовке или мало знают о его содержании.
8. КМС не имеет достаточного доступа к финансовым средствам, практическим ресурсам и экспертизе, необходимым для эффективной работы.
9. Председатель КМС и другие влиятельные члены не делятся информацией как внутри, так и за пределами КМС.
10. КМС не могут или не желают определять, насколько эффективно реализовываются проекты, финансируемые за счет гранта Глобального фонда.

Источник: Aidsplan

Кто должен входить в состав КМС?

Согласно требованиям Глобального фонда, в состав КМС должны входить представители следующих секторов:

- Сети и ассоциации ЛЖВ;
- Национальные неправительственные организации (НПО) и общественные организации (ОО);
- Международные НПО (МНПО);
- Религиозные организации;
- Академические учреждения, такие как исследовательские институты и университеты;
- Частный сектор, в том числе бизнес коалиции в сфере СПИДа;
- Государственные департаменты, такие как министерства здравоохранения и финансов;
- Многосторонние организации, такие как ЮНЭЙДС, Программа развития ООН (ПРООН), ВОЗ и Всемирный Банк; и
- Двусторонние организации, занимающиеся вопросами развития, такие как AusAID (Австралия), CIDA (Канада), DFID (Великобритания), GTZ (Германия), NIVOS (Голландия), SIDA (Швеция) and AMP США (Соединенные Штаты Америки).

Существует множество других групп, хотя Глобальный фонд не упоминает о них конкретно, которые могли бы сделать ценный вклад в работу КМС. К таким группам могут относиться женские и молодежные организации, а также организации, представляющие интересы уязвимых слоев населения, таких как потребители инъекционных наркотиков (ПИН), мужчины, имеющие секс с мужчинами (МСМ), работники секс бизнеса, мигранты и/или беженцы и переселенцы.

В настоящее время представители ЛЖВ в ИСС (КМС) в Кении сгруппированы как НПО и не представляют избирателей ЛЖВ, в результате чего их представительство является довольно символическим. Недавно сформированная Сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом в Кении (NEPHAK), займется разработкой критериев для выбора тех ЛЖВ, которые будут официально представлять своих избирателей в КМС.

Почему для КМС важно участие ЛЖВ

Мы являемся «экспертами» в том, что означает жить с ВИЧ. С нами необходимо консультироваться в процессе разработки программ в сфере ВИЧ/СПИДа.

– Сеть ЛЖВ, Кения

Принимая решение о выделении средств, Фонд будет поддерживать те предложения, которые... стимулируют участие людей и сообществ, особенно инфицированных и непосредственно пострадавших от трех заболеваний, в разработке предложений.

– Рамочный документ ГФ

Результатом надлежащего функционирования и всеобщего охвата КМС, станет разработка сбалансированного КПС, подготовленного при действительном вовлечении всех заинтересованных групп внутри страны, включая группы и сети людей, живущих с ВИЧ. При таком вкладе всех секторов КПС будет иметь больше шансов на успех. У организаций ЛЖВ наряду с другими ключевыми группами появится больше шансов реализовывать гранты ГФ или быть избранными в качестве бенефициариев, и в таком случае, деньги действительно пойдут на пользу тем слоям населения, которые в них более всего нуждаются. Такой тип КМС с действительным всеобщим вовлечением и участием пропагандирует и демонстрирует подлинное 'участие страны', а не 'участие правительства'.

Нет ЛЖВ среди членов КМС? Пора извинений закончилась!

Для нас без нас ничего не будет. Мы хотим участвовать в разработке и реализации грантовых предложений страны.

– ЛЖВ, Кения

Когда был основан Глобальный фонд, КМС создавались в спешке, обычно правительствами, для того, чтобы успеть подать заявки на первый раунд грантов Глобального Фонда. Из-за необходимости торопиться, потребностью вовлечения ЛЖВ пренебрегали, что привело к существованию многих КМС, в состав которых ЛЖВ не входили. К сожалению, эти ситуация не улучшилась: анализ репрезентативности КМС в четвертом раунде выявил, что общий процент ЛЖВ в составе КМС в действительности снизился по сравнению с предыдущим раундом. Со временем остается все меньше и меньше приемлемых оправданий, которые могут быть резонными причинами не включения ЛЖВ в КМС. Не имеет значения, о какой стране мы говорим, ЛЖВ должны входить в состав КМС – и как мы обсудим позже, одного включения в состав не достаточно. Нам следует смотреть на этот процесс шире, а именно: что в действительности означает значимое участие.

Реформа в действии: пример Боливии

Фонд поддерживает такие программы, которые стимулируют создание в странах организаций с участием государства и институтов гражданского общества, а также являются важной частью их деятельности.

– Рамочный документ ГФ

3

Занимаясь подготовкой предложений во время 1-го и 2-го раундов финансирования Глобального фонда, правительство Боливии решало, кто войдет в состав КМС, и ЛЖВ в состав КМС не вошли. Предложения были написаны практически в полной секретности и были отклонены оба раза. Перед началом третьего раунда группы ЛЖВ решили изменить ситуацию. Они сделали это несколькими способами:

- Они развили свои способности и овладели навыками при помощи REDLA (Латиноамериканской региональной сети ЛЖВ) и ICASO (Международного Совета ВИЧ-сервисных организаций).
- Они разослали письма, которые раскрывали факт неучастия ЛЖВ в КМС, национальным и международным сетям, и Глобальному фонду. Целью этих писем было поставить КМС в неудобное положение, и они оказались чрезвычайно эффективными.
- Лидеры ЛЖВ сообщали о своих требованиях через средства массовой информации.
- ЛЖВ лоббировали свои интересы в таких организациях, как ЮНЭЙДС.

Стратегия боливийских ЛЖВ была успешной: сейчас четверо из 30 членов КМС являются представителями ЛЖВ. Члены от ЛЖВ избираются сетью ЛЖВ, а не назначаются правительством, ЛЖВ также представлены в исполнительном комитете КМС и в подкомитетах. И, наверное, самым важным достижением стало принятие предложения Боливии в третьем раунде.

В случае крайней необходимости используйте любые средства!

– ЛЖВ, Украина и Беларусь

ЛЖВ, которые принимали участие в создании данного пособия, считают, что если, несмотря на постоянные усилия, КМС не реагирует на просьбы включить ЛЖВ в свой состав, члены сообществ должны использовать любые средства, необходимые для достижения этой цели! Пример Боливии является хорошей иллюстрацией перехода от обычных просьб о включении к целенаправленным действиям и адвокации.

Обязанности КМС

Обязанности КМС выходят за пределы разработки КПС и распространяются на все этапы грантового цикла Глобального фонда. Поэтому важно понимать этапы грантового цикла после подачи КПС.

Что такое Технический экспертный совет (ТЭС)?

После того, как предложение подано в Секретариат Глобального фонда, оно проверяется на соответствие основным критериям принятия предложения. Затем оно поступает в Технический экспертный совет (ТЭС). ТЭС – это группа, состоящая из 26 международных экспертов, включая ЛЖВ, чьи совместные технические знания и опыт охватывает все аспекты СПИДа, туберкулеза и малярии. ТЭС полностью независим, как от Секретариата Глобального фонда, так и от Правления. ТЭС собирается на две недели вскоре после даты закрытия каждого раунда финансирования. В течение этого времени ТЭС проверяет каждое предложение, принимая во внимание только технические и научные достоинства, и затем передает Правлению ГФ свои рекомендации в отношении того, какие из предложений должны быть утверждены для финансирования. Затем предложения классифицируются по четырем категориям:

- | | |
|-------------|---|
| Категория 1 | Предложение финансируется |
| Категория 2 | Предложение финансируется, если делаются определенные изменения и разъяснения |
| Категория 3 | КМС предлагается подать предложение вновь на следующий раунд |
| Категория 4 | Предложение не финансируется |

Роль Основного реципиента (ОР)

После того, как Правление утвердит предложение, КМС отвечает за отбор одной или более организаций, которые будут исполнять функции Основного реципиента (ОР) фондов, которые получит страна от Глобального фонда. ОР может избираться из государственного, или негосударственного сектора. Часто в роли ОР от государственного сектора выступают Министерства здравоохранения; Примером негосударственного ОР может служить крупная национальная НПО.

В большинстве стран существует несколько ОР, в некоторых странах может быть один или более государственный ОР и один или более негосударственный ОР.

Секретариат Глобального фонда заключает соглашение о гранте с ОР, а не с КМС. Прежде, чем будет подписано соглашение, ОР должен доказать Местному агенту фонда (МАФ см. ниже), что у него есть организационные способности, необходимые для выполнения всех заданий по управлению ресурсами и контролю за ходом реализации программы. ОР определяет и назначает нескольких суб-реципиентов (СР) для выполнения различных аспектов реализации программы.

Изменение ОР в Украине: ЛЖВ не молчите!

В Украине существовали серьезные проблемы и недостаток координации между тремя Основными реципиентами, которых изначально избрали для распоряжения средствами Глобального фонда. Группы ЛЖВ вместе с некоторыми НПО смогли спровоцировать внеплановый визит представителей Секретариата Глобального фонда. Во время этого визита сотрудники Секретариата провели множество встреч с ЛЖВ, суб-реципиентами и пользователями услуг, в ходе которых они узнали о различных проблемах, связанных с реализацией гранта. В результате

Глобальный фонд принял решение приостановить выделение средств Украине, и для распоряжения грантом Глобального фонда был избран временный Основной реципиент сроком на 11 месяцев.

Этот пример говорит о том, что ЛЖВ не должны бояться предпринимать действия для устранения препятствий на пути к своей цели, а в случае Украины такой целью было обеспечение ЛЖВ антиретровирусной (АРВ) терапией. Мы считаем, что ЛЖВ не должны бояться обращаться в Секретариат Глобального фонда с обоснованными жалобами и проблемами, и продолжать это делать до тех пор, пока не будут приняты меры. Очень важно, чтобы сообщества ЛЖВ не молчали и говорили о трудностях, связанных с программами Глобального фонда на уровне страны.

– ЛЖВ, Украина

3

Что такое суб-реципиент (СР)?

Основной реципиент предоставляет средства нескольким суб-реципиентам (СР), отобранным для реализации определенных частей гранта. На протяжении первых двух лет после выделения гранта КМС обязан осуществлять надзор и мониторинг за реализацией финансируемых программ. Для этого он запрашивает и получает от ОР регулярные отчеты. За четыре месяца до конца первого двухлетнего финансируемого периода, при условии успешной реализации программы, КМС, как правило, обращается в Секретариат Глобального фонда с просьбой выделить средства на следующие три года.

Зачастую суб-реципиенты не имеют достаточного потенциала для исполнения обязанностей ОР, обычно они больше вовлечены в работу с людьми и сообществами на первичном уровне. Организации ЛЖВ иногда избираются в качестве суб-реципиентов – хотя это редкое явление, мы надеемся, что оно станет более распространенным. Суб-реципиенты непосредственно подотчетны ОР или одному из Основных реципиентов, если их в стране более одного. В разных странах для отбора СР используются различные методы.

Выбор негосударственных суб-реципиентов: Модель Замбии

В Замбии насчитывается четыре Основных реципиента: Министерство Здравоохранения, Министерство Финансов, Ассоциация церквей Замбии и Национальная сеть ВИЧ-сервисных организаций Замбии (ZHAN). Сеть ZHAN должна была выбрать суб-реципиентов среди НПО, общественных организаций, организаций ЛЖВ и частного сектора. Для этого сеть ZHAN объявила о подаче грантовых предложений в средствах массовой информации (газетах, ТВ, радио и Интернете). После оценки полученных предложений были отобраны организации, которые стали суб-реципиентами гранта Глобального фонда.

Руководящие принципы для отбора суб-реципиентов

Для того чтобы ЛЖВ могли участвовать в процессе отбора суб-реципиентов, нам необходимы конкретные руководящие принципы.

– Сеть ЛЖВ, Нигерия

Во время подготовки данного пособия ЛЖВ обсуждали то, как сделать выбор суб-реципиентов справедливым и как обеспечить возможность для групп и организаций ЛЖВ избирать суб-реципиентов и быть избранными в качестве суб-реципиентов. Для этого КМС должны взять на себя обязательство по обеспечению справедливых и прозрачных процессов. Было сделано предложение, чтобы Секретариат Глобального фонда предоставил рекомендации для КМС по разработке качественного руководства для суб-реципиентов, включая организации и сети ЛЖВ. Портфолио менеджеры и Местные агенты Фонда должны настаивать на разработке строгих руководящих принципов для отбора суб-реципиентов до подписания грантовых оглашений.

Что такое Местный агент фонда (МАФ)?

После утверждения гранта для страны должен быть определен Местный агент фонда (МАФ).

Так как Глобальный Фонд не имеет своих представительств в странах, он заключает контракт с Местным агентом фонда для оценки финансовых и административных возможностей Основного реципиента (реципиентов), необходимых для управления средствами гранта и наблюдения за реализацией программы. МАФы также проверяют заявки ОР на выделение средств, отчеты о выполненной работе и ежегодные аудиторские отчеты. МАФ выбирается не КМС, а Секретариатом Глобального фонда в ходе тендерного процесса.

Где можно получить больше информации о грантовом цикле ГФ

Существует множество документов, которые предоставляют подробную информацию о разных этапах грантового цикла Глобального фонда, о ролях различных участников и их взаимоотношениях друг с другом. Неплохо было бы начать с веб-страницы Глобального фонда: www.theglobalfund.org. Инструментарий по КМС, который разрабатывается Глобальным фондом и вскоре будет опубликован, а также «Руководство по созданию и управлению эффективным КМС», разработанное Aidsplan, подробно объясняют роль КМС на всех этапах грантового цикла. Еще одним полезным ресурсом является публикация Глобального фонда: «Руководство относительно цели, структуры и состава Координационного механизма страны», которое можно найти на сайте Глобального фонда и на прилагаемом компакт-диске.

Дополнительную помощь можно получить, связавшись с самими членами КМС или портфолио менеджерами: имена и контактную информацию практически всех членов КМС и менеджеров можно найти на сайте Глобального фонда. В качестве альтернативы было бы полезно поддерживать контакт с членом делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями в Правлении ГФ. Контактную информацию этих людей можно найти в Разделе 8 этого пособия.

Коррупция, принуждение, манипулирование и конфликт интересов

Во время проведения консультаций в странах по разработке данного пособия часто поднимались проблемы, связанные с коррупцией, принуждением и манипулированием. ЛЖВ заявляли о существовании этих проблем в связи с деньгами Глобального фонда и другими ресурсами на всех уровнях и во всех секторах. Примеры касались коррупции на высоком государственном уровне, а также принуждений и манипулирования в НПО, организациях и сетях ЛЖВ. Было задано много вопросов о том, что делать в таких ситуациях, однако в этом пособии не хватит места, чтобы раскрыть эту тему должным образом. Если бы на такие вопросы было легко ответить, то проблемы с коррупцией, принуждением и манипулированием, наверное, перестали бы существовать в нашем обществе. Но, к сожалению, это не так.

Еще одной проблемой, которая обсуждалась в отношении КМС, является конфликт интересов. Некоторые КМС обвинялись в том, что они допускали ситуации, в которых существовал потенциальный конфликт интересов, например ситуация, когда председателем КМС является государственный чиновник, или Основным реципиентом является правительственное министерство, или суб-реципиентом является дружественное государству НПО. В некоторых странах НПО-члены КМС также являются ОР или суб-реципиентами, что может повлечь за собой обвинения в конфликте интересов, если процесс отбора ОР и суб-реципиентов не является четко обозначенным, прозрачным и открытым для всех.

Многие КМС разрабатывают правила, которые не допускают возникновение конфликта интересов внутри КМС. Тем временем Правление Глобального фонда рассматривает необходимость определенных требований к КМС, которые могли бы уменьшить потенциал для возникновения конфликта интересов, например, настаивать на том, чтобы председатель КМС не был сотрудником ОР. В ноябре 2004г. Правление Глобального фонда согласилось пересмотреть Руководство для КМС: согласно новому постановлению, если ОР и председатель или вице-председатель КМС принадлежат к одной организации, КМС должен иметь письменный план для предотвращения возможных злоупотреблений властью в результате такого конфликта интересов.

Каждое соглашение Глобального фонда содержит раздел, в котором обсуждается проблема коррупции и конфликт интересов. Члены КМС и их избиратели могут использовать эту информацию для взаимного контроля.

В Чили мы не сталкивались с коррупцией, но “Vivo Positivo” (национальная сеть ЛЖВ) и “РАНО” (Панамериканская организация здравоохранения) в настоящее время разрабатывают кодекс этики для членов КМС. Он будет состоять из принципов, которые будут защищать рабочие процедуры КМС от конфликта интересов. Сейчас создается внешний комитет по вопросам этики, который сможет реагировать на просьбы любого члена КМС. Все это будет отправлено на утверждение КМС в ближайшем будущем.

– ЛЖВ, Чили

В работе с Глобальным фондом и другими донорами, вы можете встретиться с термином «Триединые ключевые принципы». В чем они заключаются?

«Триединые» ключевые принципы были определены для координации национальных ответных действий против ВИЧ/СПИДа. Они состоят из:

- Единой согласованной системы действий против ВИЧ/СПИДа, которая является основой для координации работы всех партнеров;
- Единого национального координирующего органа с широкими мультисекторными полномочиями; и
- Единой согласованной на уровне страны системы мониторинга и оценки.

25 апреля 2004г. ЮНЭЙДС, Великобритания и Соединенные Штаты Америки организовали встречу на высоком уровне, на которой основные доноры подтвердили свое обязательство укреплять национальные ответные действия против ВИЧ/СПИДа, иницилируемые самими пострадавшими странами. Они одобрили «Триединые» принципы для достижения наиболее эффективного использования ресурсов и для обеспечения быстрых действий и управления, ориентированного на результат.

В глобальных ответных действиях на комплексную проблему СПИДа произошел существенный сдвиг. Произошло расширение и усиление национальных ответных действий, и увеличение доступа к финансовым ресурсам и предметам потребления. Помимо укрепления обязательств пострадавших стран, появление Глобального фонда по борьбе со СПИДом, ТБ и малярией и новой программы Всемирного Банка по борьбе со СПИДом, увеличение обязательств стран-доноров (особенно США) и работа частных фондов привели к увеличению финансирования в сфере ВИЧ/СПИДа с \$2,8 миллиардов в 2002г. до \$4,7 миллиардов в 2003г.

Хотя требуется еще больше ресурсов, существует срочная необходимость в увеличении поддержки и сотрудничества с наиболее пострадавшими странами во избежание дублирования и раздробления ресурсов. Именно для этого и были разработаны «Триединые» принципы. Основанные на опыте двух десятилетий, «Триединые» принципы будут способствовать улучшению способности доноров и развивающихся стран эффективно сотрудничать в рамках каждой отдельно взятой страны.

Источник: ЮНЭЙДС

Больше информации о «Триединых» принципах можно найти на сайте ЮНЭЙДС www.unaids.org

4. Быть ВИЧ-позитивным – это не профессия



Приобретение навыков, знаний и опыта, чтобы быть эффективным членом КМС

Недостаток понимания технических и политических вопросов является препятствием для эффективного участия.

– ЛЖВ, Гондурас

Само по себе наличие потенциально смертельного вируса не делает нас квалифицированными для выполнения нашей работы и успешного представления интересов ВИЧ-позитивных людей. Помимо ВИЧ+ статуса, люди, представляющие интересы ЛЖВ в КМС, должны обладать определенными навыками, знаниями и опытом, чтобы их работа была эффективной. Какие же люди должны представлять наши интересы в КМС? Каким опытом, навыками и личными качествами они должны обладать?

1. Принадлежность организации

Наши представители должны быть активными членами одной или более нижеперечисленных групп:

- ассоциация ЛЖВ
- неправительственная организация ЛЖВ
- сеть ЛЖВ

2. Личные качества

ЛЖВ-члены КМС должны:

- жить с ВИЧ и быть открытыми в отношении своего статуса;
- быть готовыми работать в интересах ЛЖВ и других релевантных избирателей, таких как молодежь, женщины, МСМ, ПИН, работники секс бизнеса, мигранты и беженцы;
- иметь репутацию надежных и честных людей и заслужить доверие своего сообщества;
- бороться с собственными предрассудками и проявлять отсутствие предубеждений по отношению к женщинам, МСМ, ПИН, работникам секс бизнеса, иностранцам и другим уязвимым группам;
- быть мотивированными защищать права всех ЛЖВ, независимо от их экономического статуса, образования, вероисповедания и культуры;

- быть готовыми работать с другими группами и секторами, такими как правительство, научные сотрудники, частный сектор и т.д.;
- быть способными отстаивать убеждения и приоритеты других ЛЖВ, несмотря на жесткую критику и сопротивление со стороны других людей;
- быть способными работать в команде, быть толерантными и уметь принимать критику;
- уметь слушать, сопереживать и смотреть на вещи с позиции других людей, даже если она сильно отличается от нашей позиции;
- быть лидером, а не «жертвой»; и
- быть готовыми и способными всецело поддерживать принцип гендерного равенства.

3. Посвящение времени

Представители ЛЖВ должны:

- быть способными посвящать необходимое время для эффективного представления ЛЖВ в КМС (как минимум один день перед каждым заседанием КМС для просмотра документов; один день для консультаций с избирателями ЛЖВ перед заседанием; один день для участия в заседании КМС; и один день после каждого заседания КМС для информирования избирателей);
- быть способными посвящать достаточно времени для ознакомления с донорами, фондами и услугами, имеющимися в стране, чтобы Координированное предложение страны (КПС) могло надлежащим образом закрыть пробелы в услугах, а не дублировать существующую деятельность; и
- быть готовыми посвящать время для овладения новыми навыками и информацией.

4. Образование и опыт

Чтобы быть эффективными членами КМС, представителям ЛЖВ рекомендуется иметь:

- как минимум, двухлетний опыт работы в сфере ВИЧ/СПИДа;
- глубокое понимание широкого спектра проблем, связанных с ВИЧ;
- уверенность для выступления на заседаниях;
- опыт ведения переговоров;
- способность творчески мыслить;
- достаточное образование для того, чтобы эффективно участвовать в планировании, мониторинге и оценке программ – после минимального обучения, если это необходимо;
- способность эффективно информировать своих ЛЖВ-избирателей, как устно, так и с помощью кратких хорошо изложенных отчетов; и
- способность читать и понимать документацию КМС.

5. Технические навыки

Для приобретения важных технических навыков, перечисленных ниже, ЛЖВ-членам КМС может потребоваться дополнительное обучение:

- знание иностранного языка (для участия в национальных и международных форумах);
- умение работать с компьютером, Интернетом, электронной почтой;
- понимание процесса мониторинга и оценки проектов и программ;
- управленческие навыки;
- написание проектных предложений и отчетов;
- расстановка приоритетов и стратегическое планирование; и
- понимание современных научных данных и фактов.

4

Мониторинг и оценка и почему это важно

Использование мониторинга и оценки (МиО) является важным способом определения влияния проектов или программ посредством измерения результатов в сравнении с заранее согласованными планами и критериями.

Используя инструменты МиО, группы ЛЖВ могут показать эффективность своих проектов и собрать факты, необходимые для успешного привлечения финансирования в будущем. Посредством МиО можно продемонстрировать процесс, успех и влияние проектов, а также выявить и исправить проблемы.

Действия, инициированные и осуществляемые ЛЖВ, как правило, являются более эффективными, чем те, в планировании и реализации которых ЛЖВ не принимают участия. Однако существует очень мало документированных фактов, подтверждающих это. Только с помощью МиО ЛЖВ могут с уверенностью показать, что является эффективным и почему.

В контексте Глобального фонда МиО является ключевой функцией. Глобальный фонд использует систему, называемую «Финансирование по результатам». Это означает, что если суб-реципиенты не могут предоставить доказательства успешности программ Основному реципиенту (ОР), и если ОР в свою очередь не может продемонстрировать успех Координационному механизму страны, Местному агенту фонда (МАФ) и Секретариату Глобального фонда, то финансирование может быть отсрочено или временно заморожено. МиО также может помочь выявить проблемы, связанные с административными способностями ОР или с коррупцией и конфликтом интересов. По этой причине КМС должен постоянно отслеживать результаты работы ОР и получать отчеты, направляемые Основным реципиентам в Секретариат Глобального фонда. Если выявляются неудовлетворительные результаты работы ОР, КМС может решить номинировать другого ОР в конце двухлетнего периода. Такая возможность свидетельствует о важности участия ЛЖВ в мониторинге и оценке работы ОР.



Области несогласия среди ЛЖВ

Знание иностранного языка является одной из областей, в которой ЛЖВ, принимавшие участие в создание этого пособия, не смогли достичь консенсуса в ходе проведения консультаций. Некоторые люди, особенно живущие в странах, где государственным языком не является один из официальных языков ООН*, считают, что члены КМС должны говорить по-английски для того, чтобы они могли читать и понимать документы Глобального фонда и общаться с другими членами КМС и сотрудниками ГФ. Другие же считают, что заседания КМС должны проводиться на местном языке.

* Многие документы Глобального фонда переведены на шесть официальных языков ООН: арабский, китайский (мандарин), английский, французский, русский, и испанский, и доступны на сайте Глобального фонда www.theglobalfund.org.

Мы долго спорили по поводу владения языком, но в конце концов большинство согласилось с тем, что представитель должен быть в состоянии читать и понимать все документы КМС и быть достаточно образованным, чтобы предоставлять отчеты избирателям.

– ЛЖВ, Нигерия

Мы согласились с тем, что рабочее знание английского, который является «языком международного общения» и официальным языком Кении, является необходимым. Знание второго языка, например, Суахили или Французского, и высшее образование будут дополнительными преимуществами, хотя и не обязательными требованиями.

– ЛЖВ, Кения

Образование является еще одной областью, где мнения участников консультаций разошлись. Некоторые люди считают, что высшее образование является необходимым. Некоторые думают, что члены КМС должны иметь как минимум среднее образование. Другие убеждены, что формальное образование не имеет значения, потому что самым важным требованием является понимание потребностей ЛЖВ и способность лоббировать их интересы. Все согласились с тем, что когда человек становится членом КМС, необходимые навыки и знания становятся очевидными.

Моя знакомая из Африки была вынуждена бросить школу в раннем возрасте, чтобы ухаживать за своими больными родственниками. Позже у нее обнаружили ВИЧ инфекцию. Она стала активисткой и достигла потрясающих результатов в сфере ВИЧ/СПИДа, несмотря на незаконченное образование.

– ЛЖВ, Великобритания

Диплом не делает человека квалифицированным и способным улучшить процессы КМС в отношении участия ЛЖВ. Опыт, навыки, компетентность и посвящение – вот что необходимо.

– ЛЖВ, Малави

4

Обучение английскому языку во Вьетнаме

Способность ЛЖВ взаимодействовать с национальными и международными партнерами в большой степени зависит от их знания английского языка. В Азии английский язык становится региональным языком общения как в сфере бизнеса, так и в сфере ВИЧ/СПИДа. Во Вьетнаме в рамках программы добровольцев ООН для людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, было организовано обучение английскому языку с помощью добровольцев-преподавателей. Каждый добровольец преподает около четырех часов в неделю в группе из 5-10 людей, живущих с или пострадавших от ВИЧ/СПИДа. Целью этой программы является не только улучшение навыков английского языка среди ЛЖВ, но и повышение осведомленности и создание форума, в котором бы могло участвовать больше людей.

Все желающие больше узнать об этой программе, могут обращаться за информацией по адресу dang.phuong.lan@undp.org

Доступ к технической помощи и ресурсам

Если мы посмотрим на все качества, навыки, знания и опыт, которые мы требуем от наших представителей в КМС, этот список может показаться достаточно внушительным. Очевидно также и то, что многим ЛЖВ-членам КМС необходимо овладеть как минимум несколькими новыми навыками и стратегиями – это также касается и тех ЛЖВ, которые их поддерживают и работают вместе с ними.

Сложно предоставить конкретные рекомендации в отношении того, где можно найти техническую помощь и ресурсы для улучшения этих навыков, потому что разные страны обладают разными ресурсами. Существует множество ресурсов на английском языке доступных в Интернете, но многие ЛЖВ не имеют доступа к Интернету или не знают английского языка. Однако если задаться целью, то можно найти источники, переведенные на местные языки и адаптированные к местным культурам. Международные организации также могут помочь найти релевантные материалы и предоставить тренинги для развития определенных навыков. Доноры и крупные НПО могут предоставить финансовую помощь для покрытия затрат на проведение тренингов и перевод уже разработанных материалов.

Балийское* Заявление: ЛЖВ и политика предоставления АРВ

Следующий тест взят из Балийского Заявления, которое было сделано в ноябре 2004г. представителями 33 групп поддержки ЛЖВ из 24 городов в 20 провинциях Индонезии. Это заявление было сделано в ответ на планы правительства в отношении предоставления АРВ. Полный текст заявления находится на компакт-диске, прилагаемом к данному пособию.

4. Мы призываем правительство задействовать наши группы, потому что мы находимся на передовой осуществления программ в сфере ВИЧ/СПИДа, особенно, что касается улучшения доступа к антиретровирусной терапии и другим видам лечения для наших членов. Это слишком важный вопрос, чтобы поручить его только правительству или сектору здравоохранения. Все сообщества, особенно наши группы, должны быть задействованы в планировании, реализации, мониторинге и оценке всех элементов этой программы. Мы настаиваем на том, чтобы наши группы участвовали в качестве членов в национальных, региональных и районных/муниципальных комиссиях по ВИЧ/СПИДу.

5. В свою очередь наши группы готовы всецело участвовать в работе программы. Мы будем прилагать все усилия для того, чтобы понять все аспекты программы и найти способы содействия ее успеху. Однако хотя мы готовы участвовать в программе исходя из нашего опыта жизни с ВИЧ, мы признаем, что мы не врачи. Мы нуждаемся в понимании и поддержке со стороны всех участников, особенно медицинских работников. Мы также надеемся на то, что все участники, особенно центральное и региональное правительство, окажут нашим группам большую финансовую, моральную, материальную и техническую поддержку.

*Бали – остров в Индонезии

Практикуем ли мы то, что проповедуем? Вызов для всех ЛЖВ

Участие ЛЖВ должны продвигать и практиковать в первую очередь мы сами.

– ЛЖВ, Гондурас

Многие из нас говорят о принципе GIPA (Расширение участия людей, живущих с ВИЧ/СПИДом); однако GIPA – это не только то, что должны осуществлять другие. Ключевым вопросом является то, какие шаги предпринимаем мы сами для реализации принципа GIPA в наших собственных сообществах ЛЖВ. Лидерство проявляется в наставничестве и в предоставлении шанса другим людям развиваться и самим становиться лидерами. Лидерство – это вовлечение других людей, живущих с ВИЧ, независимо от образования, вероисповедания, образа жизни, возраста и страны проживания. Действительно ли мы охватываем этих людей в той работе, которую мы делаем как представители ЛЖВ? Мы все должны задать себе вопрос: каким образом мы можем вовлечь большее количество ЛЖВ в нашу работу, и приложить коллективные и индивидуальные усилия для того, чтобы это произошло.

Мы призываем читателей этого пособия подумать над тем, как они и их группы, организации или сети могут улучшить реализацию принципа GIPA в своей работе. Мы также призываем их подумать над тем, какие шаги нужно предпринять для улучшения гендерного баланса в работе ЛЖВ в своих странах.

5. Роли и обязанности



От символического к значимому участию в КМС

Когда выступают крупные организации такие, как Всемирные Банк, их слушают и конспектируют. Но когда выступаем мы, члены КМС не воспринимают нас серьезно, и большинство наших комментариев и предложений не включаются в протоколы заседаний. Находиться там, чтобы нас видели, но не слышали, является неприемлемым.

– ЛЖВ, Кения

Манипулирование информацией государственными и негосударственными организациями, работающими в сфере ВИЧ/СПИДа, затрудняет эффективное участие ЛЖВ. Для этого не существует политической воли.

– ЛЖВ, Гондурас

Нашей целью является значимое участие в процессах КМС намного большего количества ЛЖВ во всех странах, где Глобальный фонд уже работает или планирует работать. (Важно помнить, что практически все страны согласились с Декларацией UNGASS, которая обязывает их повышать значимое участие ЛЖВ во всех процессах. Прилагаемый компакт-диск содержит перечень всех стран, которые согласились с Декларацией UNGASS).

Значимое участие не означает присутствие одного или двух ВИЧ-позитивных людей на заседаниях КМС, которые на самом деле не принимают в них участия. Это означает активное вовлечение определенного количества квалифицированных представителей групп и сетей ЛЖВ. Это означает, что каждый из этих ЛЖВ-членов осознает ценность своего вклада – и их вклад ценится другими членами КМС.

Кроме того, этих представителей должны поддерживать члены сетей и организаций, которые их номинировали в КМС, чьи взгляды они выражают и в чьей работе они должны активно участвовать. Членство в КМС – это совместная работа, далеко выходящая за рамки заседаний. Поэтому все ЛЖВ, задействованные в различных ролях, должны соответствовать определенным критериям для того, чтобы выполнять свою работу качественно и эффективно.

Некоторые определения «значимого участия или вовлечения», предложенные людьми, живущими с ВИЧ, которые принимали участие в опросе или консультациях:

- ЛЖВ способны разрабатывать собственные проекты для Глобального фонда, и представлены на каждом уровне и во всех подгруппах КМС;

- ЛЖВ участвуют на всех уровнях, включая разработку и реализацию, мониторинг и оценку;
- ЛЖВ являются не только бенефициариями, но и сотрудниками, руководителями, членами наблюдательного совета ВИЧ-сервисных организаций, НПО, международных НПО и донорских организаций;
- В результате этой работы будут удовлетворены потребности ЛЖВ в лечении, поддержке и уходе;
- ЛЖВ могут успешно и последовательно влиять на процесс принятия решений;
- ЛЖВ активно вовлечены в работу и процесс принятия решений в КМС, и между сетями ЛЖВ и КМС налажена эффективная система коммуникаций;
- ЛЖВ активно участвуют в принятии решений, в выработке и реализации политики; и
- ЛЖВ обеспечены всей технической информацией, необходимой для эффективной работы над проблемами, которые влияют на их жизни и жизни тех, чьи интересы они представляют.

Вышеперечисленные пункты включают основные приоритеты, применимые во всем мире. В каждой стране и в каждом регионе ЛЖВ могут иметь дополнительные определения и приоритеты, характеризующие «значимое участие» в их местных КМС. В равной степени препятствия для эффективного участия будут разными в разных странах и регионах, также как и стратегии, которые могут и должны быть разработаны для преодоления этих препятствий.

Ключевые роли и обязанности ЛЖВ-членов КМС

Ниже приведены некоторые ключевые роли и обязанности ЛЖВ, вовлеченных в процессы КМС, а также некоторые вопросы, над которыми мы предлагаем подумать Вам и Вашим коллегам.

1. Представлять избирателей

Член КМС или его заместитель должен понимать, что он участвует в КМС в качестве представителя широкого сообщества ЛЖВ, а не как отдельное лицо, представляющее свои собственные интересы.

Представляете ли Вы и/или Ваши члены в КМС интересы своих избирателей?

Да Нет

Если да, то как Вы и/или они могут это делать лучше?

Если нет, как это можно изменить?

Как Вы могли бы в этом помочь?

2. Быть профессионалом

Если ЛЖВ хотят, чтобы их воспринимали как профессионалов, то они обязаны вести себя профессионально как в КМС, так и за его пределами. Это подразумевает постоянное и пунктуальное посещение заседаний. Если присутствие невозможно по каким-либо причинам, необходимо заранее прислать свои извинения и обеспечить присутствие заместителя, если это предусмотрено правилами КМС. Профессионализм означает надлежащее поведение и внешний вид. Это также подразумевает использование грамотной речи во время заседаний и во всех взаимодействиях с членами КМС и другими людьми, вовлеченными в его работу.

Умение держать себя в руках, сталкиваясь с невежеством и предрассудками, дается нелегко, но это необходимо, если мы хотим, чтобы нас воспринимали как профессионалов. Даже когда мы испытываем сильные эмоции в отношении того, во что мы твердо верим, вежливая и спокойная дискуссия является более эффективной стратегией, чем эмоциональные заявления. Быть профессионалом означает своевременно, тщательно и качественно выполнять задания, когда нас просят об этом КМС или наши избиратели.

Действуете ли Вы и/или Ваши члены в КМС профессионально? Да Нет

Если да, как Вы или другие люди могут повысить свой профессионализм?

Если нет, какие шаги Вы можете предпринять, чтобы изменить это?

Как Вы могли бы в этом помочь?

3. Содействовать лучшему пониманию проблем ЛЖВ в КМС

ЛЖВ в составе КМС должны выполнять образовательную функцию, содействуя лучшему пониманию проблем ЛЖВ среди членов КМС. Наши представители могут быть первыми ЛЖВ, с которыми некоторые члены когда-либо работали на профессиональном уровне, а в некоторых случаях – первыми ЛЖВ, которых они узнали. Мы можем многому их научить и о многом им рассказать, и предубеждения будут разрушаться в обычном повседневном общении. ЛЖВ должны использовать эти шансы, всякий раз, когда они появляются.

Выполняете ли Вы и/или Ваши члены в КМС образовательную функцию? Да Нет

Если да, можете ли Вы и другие люди делать это еще лучше?

Если нет, какие шаги Вы можете предпринять, чтобы изменить это?

Как Вы могли бы в этом помочь?

4. Искать и выражать различные мнения

• Понимание потребностей сообщества

Члены КМС должны всегда помнить, что ключевой частью их работы является знание и понимание изменяющихся потребностей сообществ, живущих с ВИЧ, чьи интересы они представляют в КМС. Они должны быть проактивными, привлекая к участию членов сообщества и передавая им информацию, полученную во время заседаний КМС.

- **Поддержание сбалансированных отношений с различными сообществами ЛЖВ**

Очень важно, чтобы ЛЖВ-члены КМС постоянно поддерживали сбалансированные отношения с различными сообществами и группами ЛЖВ, существующими в их стране. Например, могут существовать отдельные группы для женщин, молодежи, ПИН, мигрантов, работников секс бизнеса и МСМ. Некоторые группы могут быть сосредоточены в городах, а некоторые - в сельской местности. Иногда между различными группами наблюдается недостаток общения и сотрудничества, а изредка возникает соперничество или открытая враждебность. К какой бы группе не принадлежали члены КМС, они должны уважать и отстаивать в КМС интересы всех ЛЖВ-избирателей и прилагать сознательные усилия, чтобы не проявлять фаворитизма и не исключать какие-либо группы; члены КМС должны привлекать других к участию в процессе.

- **Ясное формулирование проблем более широкого сообщества ЛЖВ в КМС**

Очень важно, чтобы представители ЛЖВ были способны обращаться к КМС с позиции власти, таким образом, ясно и эффективно формулируя проблемы более широкого сообщества ЛЖВ. Только принимая участие в различной деятельности, описанной выше, они смогут делать это правомерно, заручившись уважением своего сообщества.

Ясное формулирование потребностей и проблем будет также зависеть от знания существующих в стране ресурсов, программ, передового опыта в сфере ВИЧ/СПИДа, а также от понимания результатов исследований, чтобы аргументировано отстаивать необходимость финансирования соответствующих программ. Это также будет способствовать реализации принципа «дополнения ресурсов» Глобального фонда, чтобы не дублировать существующие в каждой стране программы.

Практикуется ли такая деятельность в вашей стране? Да Нет
Как можно улучшить эту ситуацию?

Обсудите определенные шаги, которые могли бы предпринять ЛЖВ для того, чтобы это происходило.

5. Систематически и регулярно консультироваться и отчитываться

- **Делать все необходимое для заблаговременного составления повестки дня заседаний КМС, чтобы было достаточно времени для проведения консультаций с избирателями.**

Очень важно, чтобы ЛЖВ могли встречаться для обсуждения вопросов, которые они хотели бы предложить для включения в повестку дня заседания КМС до того, как она будет утверждена. После утверждения повестки дня Координационным механизмом страны, ЛЖВ должны собраться снова для выработки стратегии по вопросам повестки дня и согласования четких позиций и взглядов. Во многих странах не выделяется достаточно времени для проведения таких консультаций среди избирателей. Хотя это не всегда получится изменить, ЛЖВ-члены КМС должны выступать за то, чтобы своевременная подготовка повестки дня стала нормальной практикой в КМС. Скорее всего, другие заинтересованные группы тоже захотят иметь возможность заранее обсуждать вопросы будущей повестки дня, так что усилия по достижению этой цели, вероятно, привлекут множество сторонников.

- **Представление взглядов избирателей на заседаниях КМС.**

Члены КМС должны точно представлять взгляды своих избирателей на заседаниях КМС посредством предварительных консультаций и обратной связи, как упоминается в этом разделе. ЛЖВ-члены КМС также должны взять на себя обязательство передавать конкретные вопросы или проблемы других членов КМС своим избирателям для обсуждения и реагирования.

- **Предоставление своевременных отчетов о результатах заседаний/работы КМС своим избирателям.**

Решения, принимаемые во время заседаний КМС или других встреч, связанных с КМС (таких как рабочие группы КМС или заседания исполнительной группы), часто имеют отношение к избирателям ЛЖВ. Эти решения могут требовать срочного обсуждения или немедленных действий со стороны членов сети ЛЖВ; следовательно, очень важно, чтобы ЛЖВ-члены КМС предоставляли своевременные отчеты своим избирателям. ЛЖВ во многих странах просят, чтобы вскоре после проведения заседания КМС ЛЖВ-члены КМС предоставляли письменные отчеты национальной сети или группе ЛЖВ, региональной сети, а также члену делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями, в Правлении Глобального фонда.

- **Мониторинг и оценка работы КМС и предоставление отчетов избирателям и Глобальному фонду.**

Как и все структуры в Глобальном фонде, КМС должен быть подотчетным. Одним из методов обеспечения подотчетности является мониторинг и оценка работы КМС, исходя из рекомендаций, содержащихся в руководстве для КМС, разработанном Глобальным фондом (см. Раздел 3). Если КМС в чем-то не справляется со своей работой, ЛЖВ-члены КМС должны сообщить об этом своим избирателям для того, чтобы были предприняты надлежащие меры. Еще одним методом обеспечения подотчетности может быть измерение деятельности Глобального фонда в отдельных странах в сравнении с целями UNGASS (см. Раздел 2).

Осуществляете ли Вы и/или Ваши члены в КМС все эти действия? Да Нет

Могли бы Вы это улучшить? Как?

6. Участие в разработке предложений

Активное участие в разработке Координированного предложения страны является правом и обязанностью каждого члена КМС (см. Раздел 3). Только таким образом мы сможем привлечь должное внимание к потребностям и проблемам ЛЖВ в предложениях, разрабатываемых КМС. Проблемы уязвимых групп населения заслуживают особого внимания – к этим группам относятся женщины, молодежь, ПИН, MSM и работники секс бизнеса.

Очень важно, чтобы ЛЖВ-члены КМС отстаивали в КМС разработку четких и прозрачных критериев и процедур отбора Основных реципиентов (ОР) и суб-реципиентов (СР). Это поможет донести эти критерии до ЛЖВ-избирателей. Члены КМС должны предоставлять информацию своим избирателям сразу после объявления о приеме грантовых предложений. Затем они должны по мере возможности помочь своим избирателям в разработке предложений для подачи в КМС.

Предоставляют ли Ваши члены КМС информацию своим избирателям сразу после объявления о приеме грантовых предложений? Да Нет

Участвуете ли Вы и/или Ваши члены КМС в разработке грантовых предложений? Да Нет

Если да, как Вы/они могли бы быть более вовлеченными?

Если нет, какие шаги Вы можете предпринять, чтобы изменить это?

Что ЛЖВ-члены КМС должны включать в свои письменные отчеты избирателям?

Простой отчет о заседании может включать следующую информацию:

- дата проведения заседания
- время проведения заседания
- место проведения заседания
- кто присутствовал на заседании
- повестка дня (может быть в виде отдельного приложения)
- исходная информация о консультации ЛЖВ до проведения заседания и о согласованных позициях. Это поможет проинформировать тех ЛЖВ, которые не принимали участие в процессе предварительного обсуждения.
- краткое описание каждого пункта повестки дня в отдельности, которое включает ответы на следующие вопросы:
 - как проходило обсуждение?
 - кто еще в КМС придерживался такой же или похожей позиции, что и представитель ЛЖВ? (полезно знать, кто может быть потенциальным союзником в будущей адвокации);
 - какое окончательное решение было принято по этому пункту повестки дня и как проголосовал ЛЖВ-член КМС?
 - были ли согласованы какие-либо действия, которые должен предпринять КМС в отношении этого пункта; и
 - были ли предложены какие-либо действия, которые могли бы предпринять избиратели ЛЖВ в отношении этого пункта.
- какие еще важные вопросы обсуждались во время заседания и будут ли или должны ли быть предприняты дополнительные действия по этим вопросам: а) со стороны всего КМС и/или б) со стороны ЛЖВ-избирателей.
- перечень в порядке важности и/или срочности ключевых вопросов, которые ЛЖВ-избиратели должны обсудить; и
- дата следующего заседания, если она уже согласована.

Сознательный выбор: зачем вступать в КМС?

Участие ЛЖВ привносит в Глобальный фонд человеческое лицо и голос. ЛЖВ могут поделиться своим непосредственным опытом участия в программах и мнением об их эффективности.

– ЛЖВ, Малави

Мы хотим влиять на решения о распределении ресурсов, особенно связанных с лечением.

– ЛЖВ, Кения

Очевидно, что членство в КМС требует много времени, энергии и посвящения. Каждый член группы, который участвует или собирается участвовать в КМС сначала должен обдумать все за и против, чтобы принять информированное и ответственное решение о своем участии. Одним из требований членства в КМС является готовность раскрыть свой ВИЧ-статус. Еще одним потенциальным препятствием является недостаток времени на подготовку и консультации с другими ЛЖВ или недостаток уверенности для выступления в больших группах.

Очень важно, чтобы группа, организация или сеть ЛЖВ четко понимала преимущества и недостатки участия. Мы призываем тех, кто собирается участвовать в КМС, сделать список причин, почему стоит и почему не стоит вступать в КМС – и затем внимательно их обдумать и поделиться своими мыслями и переживаниями с другими членами сообщества.

Напишите список “за” и “против” вступления в КМС. Затем обсудите его в вашей группе.

Почему стоит вступать в КМС:

Принятие решений на заседаниях КМС

Принятие решений во время заседаний КМС происходит не так просто, как это может показаться сначала, даже если заседанию предшествовал долгий процесс консультаций. Это связано с тем, что решения часто должны быть согласованы между различными заинтересованными сторонами в составе КМС, и для достижения консенсуса, как правило, от каждого требуется определенная доля компромисса.

По этой причине, ЛЖВ-членам КМС было бы полезно приходить на заседания с несколькими возможными вариантами решений, которые были обсуждены и согласованы с избирателями. Если у представителя ЛЖВ будет план А, Б, В и Г, тогда учитывая различные потенциальные сценарии, шансы на успех будут выше, чем если бы у него был только один согласованный вариант решения.

Кроме того, стратегия подготовки согласованных вариантов поможет снизить риск возникновения конфликта между ЛЖВ-членами КМС и их избирателями. Если избиратели заранее согласуют только один вариант, член КМС возможно будет вынужден пойти на компромисс в принятии решения во время заседания без предварительного обсуждения с сообществом. Это может привести к критике члена КМС, если другие ЛЖВ не согласятся с позицией, которую он занял.

Однако необходимо отдавать себе отчет в том, что будут возникать такие ситуации, когда ЛЖВ-члену КМС придется принимать внезапные решения, поэтому избиратели должны доверять своему представителю и быть в нем уверены. Во время заседаний КМС несомненно будут иметь место некоторые общие дискуссии или решения, которые не требуют специальных консультаций с избирателями. Например, это может касаться таких вопросов, как время и место проведения заседаний. ЛЖВ-член КМС должен будет решить, заслуживают ли такие вопросы специальных консультаций. Для этого нужно задать себе вопрос «Устроит ли избирателей мое решение, и захотят ли они высказать свое мнение по этому поводу?»

Во время заседаний Правления Глобального фонда ЛЖВ-член Правления от «делегации сообществ» сидит за столом рядом с другими членами Правления. 4-5 ЛЖВ-членов делегации сидят за ним для поддержки. Часто ЛЖВ-член за столом передает записки с вопросами другим ЛЖВ, если возникает тема, на которую он не знает, как лучше отреагировать. Присутствие других членов делегации для поддержки ЛЖВ-члена Правления обеспечивает согласованность и репрезентативность, а также помогает члену Правления чувствовать себя более уверенно.

– Бывший член Правления от делегации сообществ

Роли и обязанности избирателей ЛЖВ перед своими представителями в КМС

1. Интересоваться и знать о том, что происходит в КМС

Мы понимаем, что у ЛЖВ помимо проблем, связанных с их собственным здоровьем, существует множество обязательств, таких как работа, воспитание детей, уход за другими членами семьи. Однако ЛЖВ, которые посещают собрания избирателей для получения информации о заседаниях КМС и предоставления своих рекомендаций для будущих заседаний, считают, что это время не потрачено напрасно. В долгосрочной перспективе участие в таких собраниях может иметь огромные выгоды для отдельных ЛЖВ и их сообществ в результате разработки сбалансированных КПС, отражающих потребности ЛЖВ, в том числе женщин, мужчин и детей по всей стране.

2. Привлекать к участию других ЛЖВ

Мы все должны искать способы для проведения консультаций с другими членами сети, которые не могут присутствовать на собрании, чтобы сообщить членам КМС их мнения. Одним из способов привлечения к участию других ЛЖВ является организация местных консультационных встреч или небольших дискуссионных групп для тех, кто не сможет присутствовать на общем собрании. Для тех, у кого есть доступ к Интернету, обсуждение с помощью электронной почты может быть относительно недорогим способом проведения консультаций с другими членами. Очень важно привлекать к консультациям и тех ЛЖВ, которые проживают за пределами столицы, так как их мнения очень часто игнорируются. Некоторые ЛЖВ могут не входить в существующие организации и сети, но, если это возможно, их мнения также важно учитывать для повышения информированности процесса.

Стараетесь ли Вы или Ваши избиратели привлечь к участию других ЛЖВ?

Да Нет

Если да, как это можно улучшить?

Если нет, можете ли Вы предложить какие-либо способы привлечения к участию других ЛЖВ?

3. Эффективная вводная программа и передача полномочий

Для всех ЛЖВ-членов КМС и их заместителей должна быть организована вводная программа с целью укрепления их знаний и понимания деятельности, систем и процедур Глобального фонда, и максимизации их потенциала эффективной работы в КМС. Хотя определенная вводная программа должна быть организована самим КМС, очень важно, чтобы ЛЖВ-избиратели обдумали и разработали собственные вводные программы, желательно посоветовавшись друг с другом. Помимо изучения информации о деятельности Глобального фонда, такие программы могут включать посещение различных групп ЛЖВ и групп, представляющих уязвимые категории населения, такие как ПИН, МСМ, мигранты и работники секс бизнеса. Также было бы полезно организовать встречи с НПО, агентствами ООН и двусторонними агентствами по программам развития, чтобы новый член мог узнать об их работе и построить с ними взаимоотношения. Возможно, понадобится провести обсуждение

с конкретными ЛЖВ в стране или за границей, а также очень полезно наладить контакты с соответствующими членами делегации в Правлении Глобального фонда.

Помимо вводной программы, для нового члена и/или его заместителя очень важно организовать плавную и эффективную передачу полномочий от предыдущего члена (если таковой был). Для эффективной передачи полномочий необходимо, чтобы каждый член КМС вел подробные записи, которые бы он мог передать новому члену. Новый и старый член КМС должны провести вместе достаточно времени, чтобы новый член мог как следует ознакомиться с тем, что уже было сделано. Другие ЛЖВ, имеющие отношение к процессам КМС, также должны участвовать в передаче полномочий.

Проводится ли в вашей стране вводная программа или передача полномочий для новых членов КМС?

Да Нет

Ведет ли ваш член КМС записи?

Да Нет

Если вы ответили нет на какой-либо из этих вопросов, что можно предпринять, чтобы это изменилось?

4. Избирать заместителя

Могут возникнуть ситуации, когда ЛЖВ-член КМС не сможет присутствовать на заседаниях или исполнять другие обязанности из-за болезни или других обстоятельств. Поэтому в интересах ЛЖВ-избирателей выбрать заместителя. В идеале заместитель должен обладать такими же или похожими навыками и компетенциями, что и член КМС, и они оба должны работать вместе, как команда, насколько это является практически возможным. Это поможет заместителю при возникновении такой необходимости полноценно исполнять обязанности члена КМС. Выборы заместителя, равно как и выборы члена КМС, должны быть демократическими и прозрачными. Все роли и обязанности, рекомендуемые для ЛЖВ-членов КМС в этом пособии, также применимы к их заместителям.

Было бы очень полезным, если бы заместитель мог посещать все заседания КМС и участвовать в консультациях с другими ЛЖВ до и после проведения заседаний. С момента создания Глобального фонда заместители исполняли ключевые роли на уровне Правления ГФ, работая в составе комитетов Правления и поддерживая работу делегаций.

Есть ли у вашего члена КМС заместитель?

Да Нет

Если нет, как это можно изменить?

5. Разрабатывать техническое задание

Обычно для исполнения какой-либо работы составляется техническое задание (ТЗ), и для такой ответственной позиции, как членство в КМС, также нужно составить ТЗ. Техническое задание определяет задачи и обязанности, которые должен исполнять член КМС, и может использоваться им как инструмент для утверждения своих полномочий. ТЗ также может быть полезным для оценки результатов работы члена КМС. Техническое задание всегда должно разрабатываться избирателями желательно посредством проведения консультаций. Как правило, небольшой рабочей группе будет легче разработать проект ТЗ и затем предоставить его на обсуждение и согласование остальным участникам процесса. Член КМС также должен согласиться с техническим заданием.

Разработано ли ТЗ для вашего члена КМС?

Да Нет

Если нет, как это можно изменить?

6. Оказывать поддержку

Являясь ЛЖВ, мы хорошо понимаем, как важно создать атмосферу поддержки вопреки враждебности, с которой многие из нас столкнулись. У нас есть многолетний опыт организации групп взаимопомощи и создания атмосферы поддержки и заботы друг о друге. Мы должны приложить все усилия, чтобы оказывать поддержку нашим ЛЖВ-членам КМС – на них возложена огромная ответственность, и мы не можем рассчитывать, что они справятся с ней сами. Становясь членом КМС, человек должен быть уверен, что он всегда может обратиться за поддержкой и советом к своим коллегам и другим членам сообщества.

Очень важно, чтобы наши члены КМС имели одного или двух доверенных лиц, с которыми они могли бы делиться своими переживаниями и проблемами.

Исполняет ли кто-нибудь из ваших избирателей эту роль? Да Нет

Если нет, как вы можете наладить эту систему?

7. Требовать подотчетности члена(ов) КМС

Если член КМС неэффективно исполняет свою роль – а это может проявляться по-разному и по разным причинам – ситуацию необходимо исправлять как можно скорее. Ответственностью избирателей является замечать проблемы, связанные с членом КМС и находить все возможные варианты решения; более того, их ответственностью является делать это конструктивно и с уважением.

Требуют ли Ваши избиратели подотчетности от своих членов КМС? Да Нет

Если нет, что Вам необходимо сделать, чтобы это происходило?

8. Предоставлять позитивные отзывы

Мы все нуждаемся в позитивных отзывах о нашей работе, и нам всем нужно знать, что наши усилия кто-то ценит. Это помогает нам сохранить мотивацию, даже когда мы испытываем стресс, неуверенность или усталость. Члены КМС могут часто испытывать такие чувства, поэтому очень важно, чтобы мы не забывали признавать важность работы, которую делают наши представители в КМС. Мы должны говорить им, что мы ценим их усилия.

Предоставляете ли Вы и Ваши избиратели позитивные отзывы друг другу и Вашим членам в КМС? Да Нет

Какие форумы вы могли бы использовать, чтобы выражать признание ЛЖВ-членам КМС и другим задействованным людям?

Разделять бремя

Членство в КМС может отнимать много времени и сил. Некоторые люди, участвовавшие в консультациях по разработке данного пособия, предложили, чтобы сети ЛЖВ создали небольшую Консультационную группу избирателей для членов КМС в их стране. Эта группа могла бы предоставлять поддержку и руководство члену КМС в периоды между большими встречами, которые происходят в сообществе ЛЖВ. Эта группа также может быть полезной для мониторинга результатов работы члена КМС, предоставляя ему конструктивную обратную связь и помощь в определении потребностей в обучении. Кроме того, Консультационная группа избирателей могла бы исполнять функцию мониторинга и оценки всей деятельности ЛЖВ, связанной с КМС в этой стране.

Считаете ли Вы, что создание такой группы в Вашей стране было бы полезным?

Какие шаги необходимо предпринять, чтобы создать такую группу?

6. Коммуникация и координирование



ЛЖВ должны развивать удобный для пользователя коммуникационный и координационный механизм.

- ЛЖВ, Украина

Не смотря на существование сетей, обмен информацией происходит очень редко. Мы должны укреплять связи между различными избирателями, чтобы содействовать обмену информацией.

- ЛЖВ, Малави

Вопросы и проблемы, которые говорят о необходимости налаживания эффективной коммуникации и координации между ЛЖВ, уже затрагивались в этом пособии. Несомненно одно: вовлечение ЛЖВ в КМС невозможно в полной мере без использования эффективных и открытых методов коммуникации и координации, которые сами по себе являются простыми и доступными.

Некоторые потенциальные проблемы могут возникнуть в случае отсутствия хорошей коммуникации и координации между ЛЖВ. Например, при недостатке коммуникации и координации невозможно наладить надлежащий процесс консультирования, невозможно создать условия для демократического выбора членов КМС, и невозможно как следует отчитываться перед избирателями. В результате, не только сообщество ЛЖВ, но и вся страна пострадает из-за отсутствия нашего значимого участия.

Будет справедливым признать некоторые препятствия и трудности в налаживании коммуникации и координации, с которыми сталкиваются большинство ЛЖВ. Например, на местном уровне не всегда есть доступ к электронной или телефонной связи, а проводить встречи для ЛЖВ является проблематичным или даже опасным из-за страха унижения и дискриминации. Не смотря на все это, ЛЖВ из всех частей земного шага проявили поразительную смелость и находчивость в преодолении этих препятствий, и эти достижения достойны нашей похвалы и являются вдохновением для всех нас.

Латиноамериканская история успеха: REDLA+

Одним из примеров успешной коммуникационной стратегии, в которой делается особое ударение на коммуникацию и обмен информацией о Глобальном фонде между ЛЖВ, является региональный проект, реализованный REDLA+, которая является материнской организацией, состоящей из отдельных ЛЖВ и ассоциаций, неправительственных организаций и национальной сети ЛЖВ всей Латинской Америки.* Благодаря финансированию «Инициативы поддержки» GTZ (больше информации об этой инициативе можно найти в Разделе 8) REDLA+ смогла осуществлять различную деятельность, которая способствовала

повышению осведомленности и вовлечению в процессы Глобального фонда в регионе. Эта деятельность включает следующее:

- организация Испанского электронного форума, ESVIHSIDA, который является механизмом для обмена идеями о Глобальном фонде по всей Латинской Америке;
- издание бюллетеня на испанском и английском языках для сообществ, вовлеченных в реализацию грантов Глобального фонда;
- развитие коммуникационных ресурсов для повышения участия сообществ ЛЖВ в реализации грантов Глобального фонда в регионе.

Для многих ЛЖВ в Латинской Америке одним из барьеров для участия в процессах Глобального фонда является отсутствие информации, ресурсов и возможностей проведения обсуждений на испанском языке. Коммуникационная работа REDLA + была направлена именно на эту проблему и таким образом, способствует вовлечению ЛЖВ в этом регионе.

* REDLA+ также работает с группами ЛЖВ в испано-язычном регионе Карибского бассейна.

6



Как работать вместе на уровне страны и за ее пределами

• Создание, расширение и укрепление сетей ЛЖВ.

В каждой стране ЛЖВ находятся на различных стадиях развития сетей. В некоторых странах вообще не существует сформированных групп или сетей ЛЖВ, в то время как в других странах существует большое количество организаций ЛЖВ, также есть страны, находящиеся на средней стадии развития сетей. Хотя многие могут прийти к выводу, что в странах с большим количеством групп или сетей ЛЖВ гораздо легче координировать деятельность и коммуникации, на самом деле это не всегда так.

В Уганде существуют несколько очень больших сетей ЛЖВ и множество маленьких местных инициатив ЛЖВ. Всякий раз, когда проводятся консультации с ЛЖВ, выслушивается мнения только больших сетей, а маленькие группы не представлены и с их членами никто не советуется. Это может привести к искажению представления реальных нужд ЛЖВ и пренебрежению работой малых групп. Чтобы избежать подобной ситуации, мы должны делать особое ударение на демократическом, прозрачном и всеобъемлющем участии посредством создания сильного партнерства и коалиции. Сейчас мы находимся в процессе развития стратегической системы для избирателей ЛЖВ в Уганде.

- ЛЖВ, Уганда

Насколько развиты сети ЛЖВ в вашей стране?

С какими проблемами вы сталкиваетесь?

Как вы думаете, какие могут быть немедленные и более долгосрочные шаги для улучшения существующей ситуации?

• Посвящение и обязательства

Эффективная коммуникация и координация невозможны без посвящения и обязательств со стороны групп ЛЖВ и сетей, которые хотят участвовать в работе. Чтобы это произошло, люди, прежде всего, должны осознать ценность единства и ясно понимать стоящие перед ними цели. Для этого необходимо отложить в сторону все различия и межгрупповую политику, чтобы найти путь к настоящему консенсусу по вопросам КМС. ЛЖВ должны осознавать, что любое разделение в наших сообществах будет на руку тем людям, которые желают подорвать все наши усилия. Создание коалиций увеличивает наш потенциал для эффективной адвокации и участия, поэтому очень важно, чтобы ЛЖВ двигались, насколько это возможно, единым фронтом.

Мы вместе; мы обещаем, что будем поддерживать и уважать усилия групп и ЛЖВ в Индонезийской сети ЛЖВ. Мы не будем соревноваться друг с другом или с пренебрежением относиться к ЛЖВ в наших группах.

- ЛЖВ, Индонезия

Существует множество причин, помимо Глобального фонда и КМС, почему стоит быть вместе. Во многих нациях задолго до возникновения Глобального фонда существовали группы поддержки и сети ЛЖВ; и, конечно же, в то время они еще не собирались вместе, чтобы обсудить КМС. Однако сегодня очень важно, чтобы сети

ЛЖВ обсуждали также вопросы Глобального фонда и КМС, потому что благодаря успешным грантам, в наших странах можно достичь радикальных изменений.

Необходимо, чтобы информация о Глобальном фонде и его видении и важности для ЛЖВ доносилась до членов сети во время встреч. Если этого не происходит, тогда будет очень сложно обеспечить полноценное участие бóльшего количества ЛЖВ в работе КМС. В заключение, для нас очень важно понимать, что наше участие существенно меняет дело; поэтому, постоянное участие членов сети будет зависеть от того, насколько те, кто хочет исполнять активную роль, имеют конкретные задачи и получают признание за свой вклад.

Будет ли полезным организовать информационную встречу, посвященную Глобальному фонду, для ЛЖВ в вашей стране?

Как бы вы это сделали?

Какие материалы вам понадобятся? Где вы смогли бы получить эти материалы?

• **Налаживание связей и создание альянсов**

Участие в деятельности Глобального фонда требует создания нового нетрадиционного партнерства. Для сетей ЛЖВ очень важно устанавливать связи и создавать альянсы с теми, кто разделяет их заботы и может оказывать помощь и работать вместе с ними в сфере адвокации или в других областях, например в оказании технической помощи. К числу таких союзников могут относиться другие организации гражданского общества, например, сообщества, живущие с или пострадавшие от ТБ или малярии, НПО, религиозные организации, частный сектор, агентства ООН или средства массовой информации - фактически, любые из групп, представленные в КМС или те, которые пока еще там не представлены.

С какими группами в вашей стране было бы полезно построить альянс?

Как это можно сделать?

6

Альянсы с людьми, живущими с или пострадавшими от ТБ и малярии

В начале этого пособия мы говорили о том, что Глобальный фонд был создан с целью борьбы не только с ВИЧ, но также с туберкулезом и малярией. Связи между сообществами, пораженными этими заболеваниями, не настолько сильны, как ожидалось, не смотря на то, что многие из нас, живущих с ВИЧ, также имеют или имели в прошлом туберкулез и/или малярию, а туберкулез является основным убийцей ЛЖВ во многих частях земного шара. Однако существуют лишь несколько групп или организаций, созданных специально для людей с туберкулезом, а организаций для людей с малярией, насколько мы знаем, вообще не существует.

Есть несколько возможных причин для отсутствия связей и альянсов между ЛЖВ и людьми с туберкулезом и малярией. Основная причина заключается в том, что подход в лечении этих заболеваний значительно отличается, и каждое из этих заболеваний рассматривается по-разному в разных странах. Прежде всего, в отличие от ВИЧ, ТБ и малярия почти всегда излечимы, если надлежащее медикаментозное лечение доступно и принимается правильно. К тому же, туберкулез и малярия не воспринимаются с таким

же страхом, унижением и дискриминацией, как воспринимается ВИЧ. И в результате, исторически сложилось так, что люди с туберкулезом и малярией не испытывали такой острой потребности в создании групп поддержки и адвокации, как ЛЖВ. Но, несмотря на отсутствие организаций для людей с ТБ и малярией, ЛЖВ должны попытаться найти людей, вовлеченных в эту сферу и установить с ними связи, чтобы сообща работать по вопросам Глобального фонда, насколько это возможно.

• Организация демократических выборов

Мы уже упоминали о важности проведения выборов для ЛЖВ-членов КМС. Для того чтобы эффективно представлять интересы избирателей ЛЖВ, члены всегда должны избираться сообществом посредством всеобъемлющего и демократического процесса. Выборы в члены КМС могут проходить различным образом, но они всегда должны проводиться в соответствии с реальными условиями каждой страны. Ниже предлагается описание двух процессов, одного в Латинской Америке и другого в Восточной Европе.

Чили, процесс выборов в КМС «Виво позитиво» (the Vivo Positivo)

«Виво позитиво» - это национальная сеть ЛЖВ в Чили. Министерство здравоохранения Чили попросило сеть «Виво позитиво» принять участие в разработке Координированного предложения страны Глобальному фонду.

В структуре «Виво позитиво» есть один орган для принятия решений, называемый Совет. Членство Совета состоит из представителей различных организаций, входящих в состав сети. После получения приглашения от правительства, исполнительный координатор «Виво позитиво» сделал презентацию перед Советом, объяснив, что будет означать для ЛЖВ Чили участие в процессе Глобального фонда, и Совет принял решение, что «Виво позитиво» должна принять предложение правительства. Совет утвердил техническое задание (ТЗ) и критерии для выбора представителей ЛЖВ; это ТЗ включало необходимые навыки для разработки проектов, знание национальной и международной политики в сфере ВИЧ, а также опыт разработки политики.

С помощью этих критериев члены Совета выдвинули пять человек для трех мест, которые были предоставлены для участия ЛЖВ в процессе подготовки предложения. Большинство голосов были избраны три человека, и сам процесс выборов был описан в протоколе заседания Совета.

После завершения разработки предложения Совет провел другие выборы, чтобы решить, кто займет два места ЛЖВ в КМС. Два успешных кандидата были выбраны из числа трех человек, которые были избраны на стадии подготовки предложения. Оба эти человека были мужчинами, так как женщина, которая работала вместе с ними на этапе подготовки предложения, оставила организацию.

Во время выборного процесса Совет проводил еженедельные встречи, но на них присутствовали только местные представители, что означало, что представители, живущие за пределами столицы, не принимали участие в процессе. Хотя окончательное решение не было утверждено региональными представителями, все организации в составе сети были полностью проинформированы, и поэтому не было никакой оппозиции окончательному решению.

Украина: Из Одессы в Киев для представления регионов в КМС

В Украинском КМС было выделено три места для ЛЖВ. Первоначально было выделено только одно место, но с увеличением активности ЛЖВ, количество выделенных мест было увеличено до трех. Все три представителя ЛЖВ являются активистами, которые работали в организациях ЛЖВ более трех лет. До своего избрания в члены КМС они обладали необходимыми знаниями, квалификацией и опытом работы в области расширения доступа к лечению, уходу и поддержке, включая навыки по разработке проектных предложений, управлению, мониторингу и оценке. Все первоначально избранные ЛЖВ-члены КМС жили и работали в Киеве, столице Украины.

Когда КМС начал практиковать ежегодную ротацию членов, возникла необходимость переизбрания одного из представителей ЛЖВ. Критерии для нового ЛЖВ-члена КМС требовали, чтобы этот человек был активистом, имел как минимум двухлетний опыт работы в организации ЛЖВ, понимал нужды ЛЖВ и был способен отстаивать их в КМС.

На общем собрании Всеукраинской сети ЛЖВ, на котором присутствовало 200 ЛЖВ из различных регионов страны, был определен ЛЖВ-член КМС, который должен был уступить свое место. Затем большинством голосов новым членом КМС был избран представитель регионального офиса сети в Одессе. В результате, голоса ЛЖВ из регионов за пределами Киева теперь представлены в КМС.

(Примечание: В октябре 2004 года этот новый член не смог официально присоединиться к КМС, потому что ОР в Украине был изменен и КМС временно приостановил свою деятельность. В настоящее время Украинский КМС находится в процессе реструктуризации).

Процесс избрания представителей провинций и представителей Правления в недавно сформированную Национальную сеть людей, живущих с ВИЧ, в Кении (NEPHAK) занял 11 месяцев. Хотя это не было напрямую связано с избранием в КМС, из нашего опыта можно извлечь хороший урок. Прежде всего, была создана комиссия для решения задач. Одной из задач было назначить главного исполнительного директора и в дальнейшем вместе с ним сформировать Секретариата NEPHAK. При содействии правительства и других партнеров, таких как Action Aid Kenya, Международная организация по вопросам здоровья семьи, проект POLICY и других, директор вместе с комиссией смогли мобилизовать ЛЖВ по всей стране.

На уровне провинций были проведены выборы ЛЖВ, чтобы определить, кто поедет на национальную конференцию по вопросам ЛЖВ (по два участника от каждого района). Выборы проходили очень мирно – Кения становится демократической страной. Во время национальной конференции в августе 2004 года 11 человек от каждой провинции (Кения состоит из девяти провинций) получили право голосовать за избрание члена правления НЕРНАК и заместителя, которые будут представлять провинцию.

Мы пригласили Избирательную комиссию Кении председательствовать во время выборов. Все наши партнеры и посетители получили приглашение быть наблюдателями. Конституция НЕРНАК была принята всеми делегатами в присутствии известного юриста Кении. Весь процесс выборов прошел очень профессионально и успешно, а его результаты были опубликованы в прессе. Я горжусь этим.

- ЛЖВ, Главный исполнительный директор НЕРНАК, Кения

Проходят ли у вас честные и прозрачные выборы ЛЖВ-члена КМС?

Да Нет

Если да, является ли этот процесс эффективным?

Если нет, какие барьеры стоят на пути к этому?

Как вы можете планировать проведение выборов в вашей стране?

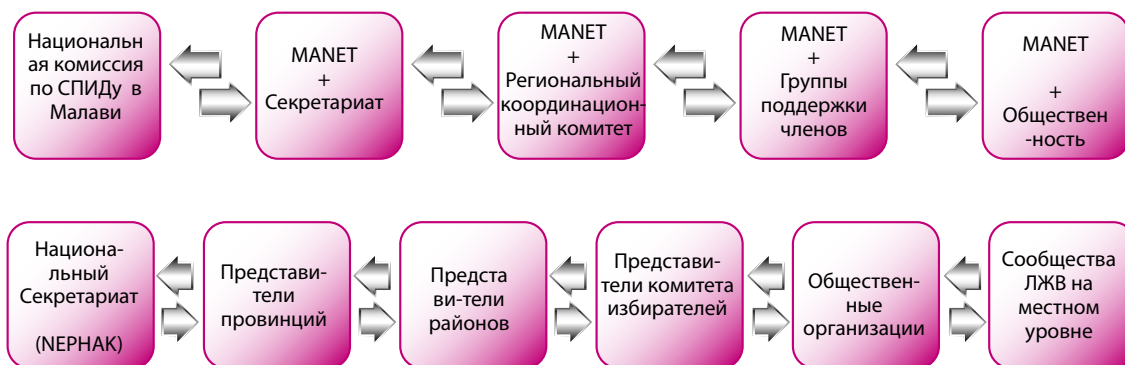
Как это можно улучшить?

• Планирование, сроки и ресурсы

Сравнительно легко определить, что должно произойти для обеспечения эффективного представления ЛЖВ в КМС, но очень мало можно достичь без планирования, определения сроков и, что очень важно, ресурсов. Многие группы и сети ЛЖВ находятся в ситуации «курица или яйцо?»: чтобы планировать, нам нужны ресурсы, но чтобы получить ресурсы, нам нужен план. ЛЖВ также нуждаются в ресурсах для развития своего потенциала навыков, необходимых им для выполнения работы.

Нельзя недооценивать те результаты, которых смогли достичь группы ЛЖВ по всему миру с минимальными ресурсами. Однако ЛЖВ смогут достичь намного большего и стать намного более эффективными партнерами, если бы наши организации будут иметь адекватные ресурсы. На вопрос: «Где найти помощь?» всегда тяжело ответить и, кроме того, в разных странах существуют разные возможности. На компакт-диске, прилагаемом к этому пособию, мы поместили список некоторых потенциальных источников финансирования для групп и сетей ЛЖВ, но в каждой стране ЛЖВ также должны проводить исследования на местах.

Примеры коммуникационных каналов ЛЖВ



Внизу оставлено свободное место, чтобы ЛЖВ из других стран смогли разработать и изобразить подходящую для их местности схему коммуникаций.

Схема коммуникаций

6

То, как мы общаемся с другими, влияет на наши отношения с общественностью и имидж ЛЖВ

• Донесение нашего сообщения

Ключевым элементом в установлении хороших связей с общественностью является умение эффективно доносить сообщения. Стиль коммуникаций, используемый группой, является очень важным для формирования нашего имиджа в глаза других людей. Чтобы эффективно доносить сообщения, группы и сети ЛЖВ должны достичь согласия и понимания относительно того, что они хотят сказать и почему.

Целевые аудитории

После того, как сообщение было четко сформулировано и согласовано, очень важно определить, какой аудитории оно будет адресовано, и в каком тоне его следует доносить. В некоторых сообщениях необходимо выразить несогласие, в то время как другие могут быть очень вежливыми и формальными или наоборот - дружественными и неформальными.

Целевая аудитория может включать:

- общественность;
- правительство;
- членов КМС;
- Секретариат Глобального фонда;
- национальные группы ЛЖВ;
- ЛЖВ в других странах;
- агентства ООН.

Кто еще может быть вашей потенциальной аудиторией? Перечислите:

А затем, в зависимости от конкретной аудитории, вы должны решить самый эффективный метод донесения вашего сообщения.

Предлагаемые методы эффективной передачи сообщения могут включать:

- телефонный звонок;
- письмо;
- размещение статей или объявлений в прессе;
- участие членов в телевизионных или радио интервью;
- работа через другие организации, например, попросить агентство ООН передать ваше послание более широкой аудитории, возможно при помощи заявления в вашу поддержку;
- создание и распространение пресс-релизов.

Какие еще методы можно использовать для донесения вашего сообщения? Перечислите:



Создание поддержки

Создание поддержки для ваших сообщений – еще одна очень полезная стратегия. Очень часто сообщение может иметь гораздо больший эффект, имея поддержку других сторон.

Ниже приведены несколько примеров от ЛЖВ о том, как им удалось получить поддержку для своих сообщений.

Использование уже утвержденных документов или соглашений (региональных, национальных или международных), таких как документы UNGASS или Координированные предложения страны для Глобального фонда, для подтверждения вашего сообщения, может быть очень эффективным.

- ЛЖВ, член делегации правления Глобального фонда, США

Мы обнаружили, что письма поддержки от международных организаций особенно эффективны в нашей работе с государственными структурами.

- ЛЖВ, Украина

Можете ли вы предложить другие методы получения дополнительной поддержки для вашего сообщения? Перечислите:

Предлагаемые сообщения:

Предлагаемые сообщения относительно участия ЛЖВ в КМС для донесения в каждой стране могут касаться следующих вопросов:

- необходимость включения большего количества ЛЖВ в КМС;
- важность избрания ЛЖВ-члена КМС сообществом, а не правительством;
- необходимость движения гранта от Основного реципиента к суб-реципиентам (во время подготовки этого пособия некоторые ЛЖВ обратили наше внимание именно на этот вопрос);
- необходимость обеспечения большего количества людей, живущих с ВИЧ, ТБ и малярией, медикаментами в рамках грантов Глобального фонда.

Какие еще сообщения хотела бы донести ваша группа или сеть ЛЖВ? Перечислите:

Использование средств массовой информации и других методов для донесения наших сообщений

Коммуникационная стратегия сети ЛЖВ в Боливии, разработанная с целью получения места в КМС (см. Раздел 3), является хорошим примером того, как ЛЖВ могут использовать средства массовой информации и сотрудничество с определенными ключевыми партнерами для достижения поставленных целей. Мы также рекомендуем прочитать раздел о работе со средствами массовой информации в руководстве «Позитивное развитие».

Ассоциация по правам человека Агуа Буэна в Коста-Рике для обращения к донорам и правительствам, включая Глобальный фонд, использует электронную почту, отправляя письма, подобные приведенному ниже, тысячам людей.

5 октября 2004 года

Для немедленной публикации

Получение доступа к АРВ в Перу происходит гораздо медленней, чем ожидалось

От Ричарда Стерна

Хотя 700 перуанцев, живущих со СПИДом (ЛЖС), начали получать антиретровирусную терапию (АРВ) в этом году, это количество гораздо меньше оговоренных 5000 – количества, о котором было принято соглашение между Министерством здравоохранения и Глобальным фондом.

Первоначальная цель по обеспечению доступа к АРВ в 2004г. была поставлена в результате объединения средств по гранту Глобального фонда в размере \$23 000 000 с дополнительными ресурсами Министерства Здравоохранения Перу. Приобретенные Глобальным фондом медикаменты были доставлены в страну, но не были оплачены. 700 человек, которые принимают лечение, находятся в пяти основных общественных больницах в Лиме, но три из этих пяти больниц переполнены и не могут принять дополнительных пациентов. Грант Глобального фонда для Перу был одобрен в феврале 2003 года.

Медикаменты для лечения 2000 ЛЖВ находятся в стране, но оплата задерживается из-за длительных бюрократических процедур...

Гуиллермо Морилло, который недавно вернулся из Перу, говорит: «Особенно трагично то, что медикаменты уже находятся в стране, а люди продолжают умирать, потому что у них нет к ним доступа. Бюрократические преграды должны быть немедленно устранены, чтобы спасти жизни. Почему ПАОЗ (Панамериканская организация здравоохранения) не обращает внимания на эту проблему? Почему Перуанские власти в сфере здравоохранения не знают о директивах ВОЗ о расширении доступа к лечению? Почему не обращают внимания на остановку в лечении?»

Ассоциация по правам человека Агуа Буэна
San Jose, Costa Rica
506-234-2411
rastern@racsa.co.cr
www.aguabuena.org

6

Другой пример донесения важного сообщения приводит Раджив Калфе - ЛЖВ активист из Непала. Разочарованный из-за отсутствия прогресса в решении проблем с грантом Глобального фонда, Калфе разослал это письмо по всему миру.

От Раджива Калфе

Открытое письмо Ричарду Фичему и Правлению Глобального фонда

14 октября 2004 года

... Правительство, как основной реципиент гранта Глобального фонда [для Непала] должно прийти к соглашению с руководством органа поддержки (в данном случае системы ООН). В противном случае Глобальный фонд отзовет грант Непалу, который был утвержден в январе 2003 года. Волею случая я был на встрече правления в январе 2003 года. Ко мне подошел журналист и спросил, был ли я рад, что моя страна получает грант. Я ответил «нет», потому что я не был уверен, что деньги дойдут до нуждающихся людей.

Однако на протяжении следующего года мы активно занимались адвокацией, чтобы направить деньги на помощь тем людям, которые в ней более всего нуждались. В ответ на наши усилия правительство даже начало АРВ программу, надеясь, что для продолжения этой программы придут деньги Глобального фонда. Но теперь шансы невелики. Вызов брошен также и Глобальному фонду: если грант будет отозван из Непала, многие люди, которые начали принимать АРВ, просто умрут...

... Недавно я ездил на встречу с директором Национального центра по контролю СПИДа. Я хотел сообщить ему о событии, которое мы собирались организовать на следующей неделе. Мне также хотелось узнать его точку зрения о контракте Глобального фонда... Он достал лист бумаги и дал его мне. Это был черновик соглашения, которое должно было быть одобрено Глобальным фондом, до выделения средств. Однако это соглашение также должно было быть одобрено Кабинетом. Директор сказал мне, что этот процесс связан с очень большой бюрократией, и что правительство может не успеть вложиться в установленные фондом сроки. И без особой надежды в голосе он спросил: «Чем Глобальный фонд отличается от любого другого механизма?». Я ничего не ответил. Я ушел, мысленно приняв решение написать письмо Ричарду Фичему и задать ему тот же вопрос.

• Вот как мы действуем: мы бросаем вызов стереотипам

Помимо сообщений, о которых мы уже говорили, для развития хороших связей с общественностью необходимо изменить то, как ЛЖВ воспринимаются другими людьми. На ЛЖВ вешались различные ярлыки, что свидетельствует о непонимании и стигматизации, которые до сих пор распространены во многих обществах. Люди считают ЛЖВ «жертвами», «проститутками», «падшими женщинами», «неразборчивыми людьми», «людьми с сексуальными отклонениями», «грязными наркоманами», «опасными иностранцами», «плохими матерями» и т.д. Наша работа заключается в том, чтобы выйти за пределы этих опасных и неправильных стереотипов. Учитывая то, насколько укоренившимися являются эти предубеждения по отношению к ЛЖВ и уязвимым сообществам, мы понимаем, что это нелегкая задача, но, тем не менее, крайне необходимая. Что бы ни делали ЛЖВ, мы должны всегда помнить о том, что мы находимся под постоянным испытывающим взглядом общества. Чем профессиональней будут действовать ЛЖВ, тем более нас будут воспринимать, как профессионалов, тем более к нам будут прислушиваться – и тем более мы сможем вносить вклад в разрушение сложившихся ложных стереотипов. В то же время мы должны продолжать выступать против социальной, экономической и политической дискриминации, которая отражается на членах всех уязвимых сообществ, а не только на людях, живущих с ВИЧ.

Общение с государственными структурами

Общение с государственными структурами – это чудесная возможность для ЛЖВ бросить вызов неправильным стереотипам. Любым ЛЖВ, принимающим участие в КМС, обязательно придется иметь дело с государственными чиновниками высокого ранга. Общение с такими людьми полностью отличается от посещения местных неформальных групп поддержки, так как для этого требуется определенный уровень формальности. Представители ЛЖВ должны ясно понимать определенные вещи, такие как:

- какой язык следует использовать;
- протокол и этикет;
- бюрократические процедуры;
- соответствующий стиль одежды;
- приемлемые жесты.

Если вы хотите получить ответ на вопрос, то иногда недостаточно просто позвонить или договориться о встрече. Вам нужно написать письмо, зарегистрировать его, и желательно передать копию письма средствам массовой информации или высшей инстанции. Иногда нужно заручиться письмом-поддержкой от международной организации. Для организации встречи вам обязательно нужно заранее договориться об этой встрече, конкретно указав цель вашего визита.

- ЛЖВ, Украина

В данном пособии невозможно дать конкретные рекомендации по каждому пункту, потому что в разных странах существуют различные протоколы и процедуры. Однако очень важно, чтобы ЛЖВ-члены КМС и их избиратели усвоили правила, процедуры и традиции, соблюдаемые в их стране.

ЛЖВ могут обсудить эту тему в своей группе или сети для того, чтобы лучше подготовить своего представителя в КМС. Будет полезным попросить совета у более опытных в работе с правительством организаций, таких как местные НПО, ЮНЭЙДС или двусторонние партнерские организации по развитию.

Перечислите некоторые из основных правил, которые ваша группа считает необходимыми для работы с государственными структурами:

Каким образом партнерские организации ЛЖВ могут способствовать улучшению коммуникаций ЛЖВ

Группы и сети ЛЖВ работают со многими организациями, которые могут оказать им существенную помощь в развитии их коммуникационных возможностей. Ниже приведены некоторые предложения, высказанные ЛЖВ, которые принимали участие в создании данного пособия

Секретариат КМС может:

- установить и поддерживать постоянную коммуникацию с избирателями КМС;
- заранее объявлять о проведении заседаний КМС; и
- предоставить финансовую и материальную поддержку избирателям ЛЖВ для налаживания коммуникаций, в том числе для развития их коммуникационных возможностей.

Секретариат Глобального фонда может:

- разработать и опубликовать руководства и пособия по процессам и процедурам Глобального фонда;
- увеличить количество документов Глобального фонда, которые переводятся на английский и пять других официальных языков ООН;
- упростить публикации и инструменты Глобального фонда;
- прилагать целенаправленные усилия для установления прямых коммуникаций с избирателями на уровне страны;
- документировать и распространять информацию о передовом опыте в отношении участия ЛЖВ в деятельности Глобального фонда;
- публиковать рекомендации для эффективных коммуникаций с различными избирателями, в том числе коммуникации между ЛЖВ и Секретариатом Глобального фонда;
- предоставлять контактную информацию всех членов Правления Глобального фонда и всех членов КМС на уровне страны; и
- принимать на работу на руководящие должности квалифицированных ЛЖВ, что будет способствовать повышению доверия и развитию открытого диалога между сообществами ЛЖВ и Секретариатом.



Международные организации могут:

- предложить свою поддержку и помощь в мобилизации ресурсов;
- предоставить тренинги в конкретных областях, связанных с коммуникациями;
- предоставить поддержку для проведения ежеквартальных встреч в целях обмена информацией;
- предоставлять обновленную информацию организациям и сетям, которые не имеют доступа к электронным или другим источникам информации. Например, ЮНЭЙДС или правительство могли бы организовать проведение ежемесячных встреч;
- помочь сетям ЛЖВ в установлении и поддержании взаимоотношений со средствами массовой информации для осуществления постоянного мониторинга грантов Глобального фонда и обеспечения подотчетности участников процесса;
- демонстрировать публичную поддержку инициатив ЛЖВ;
- принимать на работу квалифицированных ЛЖВ и не только в качестве тренеров, но и в качестве руководителей, что будет способствовать повышению доверия и развитию открытого диалога между сообществами ЛЖВ и данной организацией; и
- включать ЛЖВ в состав правления.

7. Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ



Существующие руководящие принципы работы Глобального фонда

Глобальный фонд разработал свой собственный ресурс: «Руководство относительно цели, структуры и состава Координационного механизма страны», в котором содержатся рекомендации относительно того, как должен функционировать КМС. Это руководство можно найти на сайте Глобального фонда:

http://www.theglobalfund.org/pdf/5_pp_guidelines_ccm_4_en.pdf.

Эти рекомендации подробно обсуждались Правлением Глобального фонда, в комитетах Правления и на недавнем форуме Партнерства. На 8-м заседании Правления в июне 2004г. члены Правления обсуждали, стоит ли им занять более директивную позицию по отношению к КМС и добавить некоторые требования к существующим рекомендациям относительно членства в КМС и операционных процедур. Хотя некоторые изменения в руководстве были сделаны на этом заседании, требования добавлены не были.

В ноябре 2004г., за несколько дней до публикации этого пособия, Правление Глобального фонда пересмотрело свое решение и превратило некоторые предыдущие рекомендации в требования. Одно из этих требований заключается в том, что все КМС должны иметь в своем членском составе людей, живущих с и/или пострадавших от трех заболеваний (однако ЛЖВ должны знать, что формулировка этого требования подразумевает, что для КМС будет приемлемым иметь в своем членском составе людей, пострадавших от трех заболеваний, но не обязательно живущих с ними).

Члены КМС, представляющие неправительственный сектор, теперь должны избираться своим собственным сектором в соответствии с документированным и прозрачным процессом. Кроме того, члены КМС обязаны создать и поддерживать прозрачный и документированный процесс для обеспечения участия широкого круга заинтересованных сторон в разработке грантовых предложений и контроле над их реализацией.

Это решение является существенной победой для многих ЛЖВ и их союзников, которые провели большую работу для того, чтобы это произошло.

Новая модель: рекомендации, разработанные ЛЖВ

Рекомендации, приведенные ниже, являются особенными – они наши. Они были составлены и согласованы широким кругом ЛЖВ, которые имеют непосредственный опыт преодоления трудностей и препятствий к участию ЛЖВ в КМС, что делает эти рекомендации ценными, легитимными и авторитетными. Эти рекомендации можно использовать в качестве инструмента адвокации, чтобы помочь всем участникам

процессов Глобального фонда в полной мере учитывать потребности и проблемы ЛЖВ. (Эти рекомендации также можно адаптировать для использования в работе с другими мульти-секторными или координационными органами на местном, районном, областном или региональном уровнях). Мы надеемся, что эти рекомендации будут размножены и получают как можно более широкое распространение.

Кто должен получить рекомендации?

Нижеперечисленным лицам, организациям и структурам будет очень полезно получить копию рекомендаций, разработанных ЛЖВ для КМС:

- Председатель и члены КМС
- Государственные чиновники
- Агентства ООН
- Местные НПО
- Национальные НПО
- Международные НПО
- Религиозные организации
- Другие группы ЛЖВ
- Научные учреждения
- Представители частного сектора
- Группы МСМ
- Организации, работающие с представителями секс бизнеса
- Школы
- Организации, работающие с мигрантами
- Группы потребителей наркотиков
- Женские организации
- Законодательные органы на национальном, региональном и местном уровнях
- Средства массовой информации
- Члены местных сообществ
- Профсоюзы

Мы оставили место, чтобы вы могли добавить свои идеи относительно того, куда и кому нужно направить эти рекомендации.

Адаптация рекомендаций

Эти рекомендации не являются законченным продуктом. Мы уверены, что они могут быть и будут дополнены по мере развития КМС и партнерских отношений между секторами. Некоторые из этих рекомендаций неприменимы в каждой стране, поэтому мы советуем ЛЖВ проконсультироваться друг с другом и разработать дополнительные рекомендации, соответствующие местным условиям. Однако очень важно, чтобы адаптированные рекомендации были согласованы со всеми участниками консультационного процесса.



Предоставление рекомендаций, разработанных на местном уровне, Глобальному фонду и другим заинтересованным сторонам

Мы призываем вас делиться рекомендациями, разработанными всеми ЛЖВ на местном уровне. Они, несомненно, окажутся полезными для ЛЖВ в других странах, а также для Правления Глобального фонда, Секретариата и доноров. Рекомендациями, разработанными местными сетями ЛЖВ, также можно поделиться с делегацией сообществ в Правлении Глобального фонда (контактную информацию можно найти в Разделе 8). С помощью широкого распространения этой информации мнения ЛЖВ на местном уровне могут быть рассмотрены в Комитетах Правления и на форуме Партнерства Глобального Фонда (см. Раздел 2)

Рекомендации по улучшению работы КМС посредством более активного участия ЛЖВ

Рекомендации для КМС

- В своем членском составе КМС должен обеспечить как можно более широкий охват различных групп, включая ЛЖВ.
- ЛЖВ должны составлять как минимум 10 процентов членов КМС так, чтобы в составе каждого КМС находилось как минимум два представителя ЛЖВ.
- Процесс отбора всех представителей в КМС должен быть справедливым, всеобъемлющим и прозрачным.
- ЛЖВ-члены КМС и их заместители должны избираться в ходе всеобъемлющего и демократического процесса, полностью независимого от КМС.
- Заместителям должно быть позволено посещать заседания КМС.
- КМС должен обеспечивать гендерный баланс между своими членами. ЛЖВ-члены КМС должны поддерживать гендерный баланс при выборе своих заместителей.
- Все члены КМС должны проходить инструктаж и обучение по вопросам ВИЧ/СПИДа, включая обсуждение принципов расширения участия людей, живущих с или пострадавших от ВИЧ/СПИДа, задач Генеральной Ассамблеи ООН по ВИЧ/СПИДу, и «Триединых принципов».
- КМС должен обеспечить равномерное чередование представителей гражданского общества и правительства на должности председателя и вице-председателя.
- Продолжительность срока членства в КМС, как правило, должна составлять от одного до двух лет и не может превышать три года.
- Предварительная повестка дня заседания КМС должна распространяться не позже, чем за две недели до проведения заседания.
- Каждое решение КМС должно приниматься в результате группового обсуждения и достижения консенсуса.
- Заседания КМС должны быть точно задокументированы, а протоколы заседаний должны получить широкое распространение в течение двух недель после заседания.
- Для обеспечения коммуникации и прозрачности КМС должны регулярно публиковать свежие новости в информационных бюллетенях и электронных рассылках.

- ЛЖВ и другим членам КМС, включая их заместителей, должны выплачиваться командировочные и суточные расходы, когда это необходимо
- ЛЖВ и другие члены КМС должны иметь право при необходимости обращаться за внешней помощью по конкретным вопросам, например, политическим, финансовым и правовым вопросам.
- КМС должен оказывать поддержку ЛЖВ в приобретении знаний и навыков, необходимых для их полноценного участия в КМС.
- Во время заседаний необходимо обеспечить перевод выступлений и документов для ЛЖВ и других участников, которые не владеют официальным рабочим языком КМС.
- ЛЖВ-члены КМС должны активно участвовать в работе исполнительных комитетов и подкомитетов.
- Планирование заседаний КМС и разработка повестки дня должны происходить при участии ЛЖВ-членов КМС.
- КМС должен поощрять сети ЛЖВ проводить собрания по обсуждению вопросов, связанных с КМС, если такие собрания еще не проводятся.
- Секретариаты КМС должны включать ЛЖВ в штат своих сотрудников.
- Все ЛЖВ-члены КМС должны проходить вводный курс для углубления знания и понимания вопросов, систем и процедур Глобального фонда.



Рекомендации для Правления и Секретариата Глобального фонда

- Секретариат должен способствовать налаживанию контактов между ЛЖВ-членами КМС в различных странах.
- Секретариат должен обеспечить доступ для ЛЖВ-членов КМС к контактной информации сотрудников Секретариата Глобального фонда и членов делегаций в Правлении фонда, включая членов Правления.
- Встречи с сетями ЛЖВ должны стать неотъемлемой частью визитов сотрудников Глобального фонда в различные страны.
- Во время своих визитов в страны сотрудники Глобального фонда должны в обязательном порядке связываться с ЛЖВ-членами КМС, если они не присутствуют на запланированных встречах.
- Секретариат Глобального фонда должен служить примером, принимая значительное количество ЛЖВ в штат своих сотрудников на всех уровнях так, чтобы в конечном итоге ЛЖВ составляли 10% всех сотрудников. Глобальный фонд должен предпринимать позитивные действия в процессе найма персонала и стремиться к тому, чтобы ЛЖВ работали не только в качестве администраторов и ассистентов, но и занимали ключевые руководящие должности.
- Секретариат Глобального фонда должен обеспечить доступ для Местных агентов Фонда к техническим заданиям и критериям отбора.

Рекомендации для ЛЖВ-членов КМС и их избирателей

- ЛЖВ-члены КМС должны иметь заместителей, которые могли бы их заменить, если по какой-либо причине они не могут принимать участие в работе КМС.
- ЛЖВ-члены КМС и их заместители должны избираться в ходе всеобъемлющего и демократического процесса. Процесс отбора ЛЖВ в состав КМС должен согласовываться и осуществляться национальными сетями ЛЖВ при участии всех групп и при полной независимости от самого КМС.
- Представители ЛЖВ в составе КМС должны обладать соответствующими навыками и принадлежать организации или сети ЛЖВ, работающей на территории области, региона или страны.
- Избиратели должны разработать техническое задание (ТЗ) для ЛЖВ-членов КМС и их заместителей.
- Избиратели ЛЖВ должны организовать вводную программу для ЛЖВ-членов КМС и их заместителей помимо вводной программы, предлагаемой КМС.
- Для обеспечения эффективной коммуникации ЛЖВ-члены КМС и их заместители должны проявлять хорошие качества межличностного общения и развития связей с общественностью.
- Необходимо обеспечить географическую и гендерную репрезентативность, а также репрезентативность уязвимых групп посредством ротации представителей после каждого срока, а также с помощью адвокации включения более чем одного представителя ЛЖВ в состав КМС.
- Если в настоящее время ЛЖВ не входят в состав КМС, сети должны проводить адвокацию для изменения этой ситуации. Они должны проактивно относиться к посещению заседаний КМС и требовать места за столом.
- Каждое решение, назначенное для принятия КМС, должно подлежать предварительному обсуждению в сети ЛЖВС. Необходимо заранее согласовывать свою позицию и запасные варианты. Каждое решение должно приниматься в результате группового обсуждения и достижения консенсуса, таким образом, отражая общую и авторитетную позицию ЛЖВ.
- ЛЖВ-члены КМС должны быть хорошо подготовлены к выступлению по вопросам повестки дня еще до проведения заседания после подробной консультации со своей сетью.
- ЛЖВ-члены КМС должны быть готовы (и должны уметь) задавать острые вопросы и требовать честных ответов во время заседаний КМС.
- ЛЖВ-члены КМС должны находиться в прямом контакте с ЛЖВ-членами КМС в других странах, а также с делегациями сообществ, живущих с тремя заболеваниями, в Правлении Глобального фонда через соответствующих региональных представителей делегаций.
- Члены КМС должны регулярно предоставлять своим сетям ЛЖВ четкие свежие новости в устном и письменном виде.

- Сети ЛЖВ должны разработать удобные для пользователя коммуникационные и координационные механизмы. Они должны регулярно публиковать и распространять свежие новости для своих членов в информационных бюллетенях и электронных рассылках для обеспечения коммуникации и прозрачности.
- ЛЖВ-члены КМС должны регулярно посещать собрания сетей, чтобы предоставлять отчеты о деятельности КМС и консультироваться с членами по вопросам работы в КМС.
- Сети ЛЖВ должны всегда уделять достаточно времени на своих собраниях для обсуждения вопросов, связанных с КМС.
- Сети ЛЖВ должны узнать и наладить взаимоотношения с сотрудником Секретариата Глобального фонда, отвечающего за их регион, и поддерживать с ним регулярное общение.
- ЛЖВ-члены КМС должны заранее знать, когда проходят региональные встречи Глобального фонда, и обеспечить свое посещение и/или посещение других представителей сетей ЛЖВ.
- Сети ЛЖВ должны наладить партнерские отношения с международными и национальными НПО, региональными и международными сетями ЛЖВ (такими, как Международное сообщество женщин, живущих со СПИДом (ICW) и GNP+). Это будет способствовать улучшению доступа к технической поддержке и расширению сотрудничества, таким образом, обеспечивая местный вклад во всемирные усилия по адвокации.
- ЛЖВ-члены КМС должны заботиться о том, чтобы проблемы ЛЖВ стали приоритетными и находили должное отражение в координируемых предложениях страны.
- По мере возможности за две недели до проведения каждого заседания Правления национальные сети ЛЖВ должны планировать свои встречи для разработки стратегии своей работы в КМС и ГФ. Результаты этих встреч должны сообщаться соответствующему представителю делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями, в Правлении Глобального фонда.



Это место предназначено для комментариев и отзывов относительно рекомендаций, в том числе для предложения дополнительных рекомендаций.

8. Дополнительные технические ресурсы и информация



Национальные и международные законы

Не существует такой страны, в которой бы не было людей, подверженных ВИЧ, таких как мигранты, беженцы, работники секс бизнеса, МСМ, ПИН, женщины и молодежь. Но в каждой стране существуют разные законы, которые влияют на каждую из этих групп, обеспечивая или лишая их разной степени защиты в рамках закона. Такие противоречия и репрессивный характер некоторых законов приводят к изолированию особо уязвимых категорий населения по всему миру.

Например, в некоторых странах женщины лишены права первоочередного наследования имущества в случае смерти мужа. В таких случаях женщины и их дети часто остаются без крова, беспомощными и полностью зависимыми от воли родителей и братьев умершего – все эти факторы делают их более уязвимыми для ВИЧ инфекции. Преследования, лишение свободы или принудительная «реабилитация» для больных наркоманией и работников секс бизнеса широко распространены в некоторых странах. В результате многие люди ведут нелегальный образ жизни и не имеют доступа к информации о безопасном сексе и более безопасных методах употребления наркотиков, которые могут помочь уберечься от ВИЧ инфекции. В местах с особо жесткой политикой против наркомании потребителям наркотиков грозит смертный приговор, или же они могут быть безнаказанно убиты полицией. В некоторых странах законом запрещен секс между мужчинами; в таком случае попытка получить информацию о более безопасном сексе для МСМ, если такая информация вообще существует, может привести к унижению или даже лишению свободы. Многие страны не допускают въезд в их страну ВИЧ-позитивных людей из других стран, отказывая во въезде под различными предлогами, не смотря на то, что анкетные данные этих людей отвечают всем необходимым требованиям для получения визы.

Глобальный фонд был основан для обеспечения доступа наиболее нуждающегося населения к необходимым ресурсам. Поэтому группы и сети ЛЖВ, которые участвуют в процессах Глобального фонда, должны не только работать со всеми уязвимыми группами, но и знать национальные законы, касающиеся этих групп, а также общие законы, относящиеся к ВИЧ. В дополнение к национальным законам существуют также международные законы, которые могут быть полезны сетям ЛЖВ в планировании, лоббировании и адвокации. На поиск и исследование этой информации может уйти некоторое время; предлагаем вам начать со следующей информации:

1) Проект Policy

Матрицу проекта Policy по правам человека можно найти по адресу www.policyproject.com/matrix/.

В матрице по правам человека перечисляются международные документы по правам человека, которые касаются вопросов репродуктивного и материнского здоровья, планирования семьи и ВИЧ/СПИДа. Матрица также обеспечивает пользователю доступ к информации по обязательствам стран в сфере прав человека. Для эффективного использования матрицы необходимо выполнить некоторые шаги:

- а) Выбрать страну и просмотреть документы по правам человека, касающиеся репродуктивного и материнского здоровья, планирования семьи и ВИЧ/СПИДа, которые были подписаны правительством этой страны.
- б) Выбрать определенное право и посмотреть, что говорят об этом праве документы, касающиеся репродуктивного и материнского здоровья, планирования семьи и ВИЧ/СПИДа.
- с) Выбрать документ и посмотреть, какие права перечислены в данном документе и что именно о них говорится.
 - Африканский (Банжул) Устав о правах человека и народа.
 - Арабский Устав о правах человека
 - Конвенция о правах ребенка
 - Европейская Конвенция по защите прав и основных свобод человека
 - Международное Соглашение об экономических, социальных и культурных правах
 - Международное Соглашение о гражданских и политических правах

Документы, устанавливающие стандарты

- Пекинская платформа действий
- Каирская Программа действий
- Декларация об обязательствах, принятая Специальной сессией по ВИЧ/СПИДу Генеральной Ассамблеи ООН (UNGASS)
- Всемирная декларация о правах человека

2) ЮНЭЙДС

Вебсайт Объединенной Программы ООН по ВИЧ/СПИДу по адресу www.unaids.org предоставляет информацию о национальном законодательстве в сфере ВИЧ в специальном разделе отдельно по каждой стране.

3) GNP+

Руководство GNP+ “Позитивное развитие”, размещенное по адресу www.gnpplus.net/programs.html, также содержит полезный раздел о законодательстве в различных странах.

4) Другие члены КМС

Другие члены КМС также могут помочь определить релевантные законы в своих странах.



Релевантные организации, документы и декларации

В данном пособии мы уже ссылались на некоторые ключевые документы и декларации, среди которых: Рамочный документ Глобального фонда и «Руководство относительно цели, структуры и состава Координационных механизмов страны» - оба эти документа доступны на компакт-диске, прилагаемом к данному пособию; Парижская Декларация (GIPA) и Декларация UNGASS; и упомянутые выше документы по правам человека. Однако существует множество других документов и деклараций, имеющих отношение к участию ЛЖВ в КМС и другим вопросам. Мы включили некоторые из них в компакт-диск по тематическим каталогам. Существуют также специализированные организации, которые могут предоставить совет и информацию по ключевым вопросам и помогут найти другие релевантные источники информации. Некоторые из них перечислены ниже в тематических подразделах.

Туберкулез и малярия

«Остановить туберкулез»

Глобальное партнерство «Остановить туберкулез» состоит из организаций и частных лиц, осуществляющих краткосрочные и долгосрочные проекты с целью контроля и окончательной ликвидации туберкулеза. Как и Глобальный фонд, эта организация имеет Форум Партнерства, который проходит каждые два года. А так как связь между ВИЧ и ТБ становится все более очевидной, учитывая большое количество случаев двойного инфицирования ВИЧ и ТБ, все больше ЛЖВ вовлекается в борьбу с ТБ. Несколько ЛЖВ принимали участие в последнем Форуме Партнерства, проходившем в мае 2004 года в Дели (Индия). Дополнительную информацию о ТБ можно получить, связавшись с Секретариатом организации «Остановить туберкулез», который находится в Женеве (Швейцария). Информацию о Глобальном Партнерстве «Остановить туберкулез» можно найти на сайте этой организации: www.stoptb.org.

«Задержать распространение малярии»

Хорошим источником информации о малярии является партнерство «Задержать распространение малярии» (ЗРМ), которое, также как и Глобальный фонд и партнерство «Остановить туберкулез», находится в Женеве (Швейцария). ЗРМ было основано в 1998 году Всемирной Организацией Здравоохранения, Детским фондом ООН (ЮНИСЕФ), ПРООН и Всемирным банком. Целью ЗРМ является координация усилий по сокращению распространения малярии в два раза к 2010 году. Партнерство насчитывает более чем 90 членов, многие из которых представляют неправительственный сектор и ведут совместную борьбу с малярией. Дополнительную информацию о ЗРМ, включая список членов партнерства, можно найти на его сайте www.rbm.who.int/partnership.

Лечение

Международная Коалиция по готовности к лечению – это всемирная коалиция людей, живущих с ВИЧ и их защитников, которые проводят адвокацию и работают над решением проблем в сфере лечения для ЛЖВ. Контактная информация Коалиции: Gregg Gonsalves

Директор по лечению и пропаганде профилактических мер

«Кризис здоровья мужчин гомосексуалистов»

Gay Man's Health Crisis

119 West 24th Street

New York, NY 10011

USA (США)

Тел.: +1 212 367 1169.

E-mail: greggg@gmhc.org

Всемирная Организация Здравоохранения

World Health Organization

Avenue Appia 20

1211 Geneva 27

Switzerland (Швейцария)

Тел.: +41 22 791 21 11

Факс: +41 22 791 3111

Инициатива «3 на 5» Всемирной Организации Здравоохранения является основной попыткой обеспечить АРВ для трех миллионов ЛЖВ в развивающихся странах и станах со средним уровнем дохода к концу 2005 года. Это большой шаг вперед по направлению к поставленной цели - обеспечению всеобщего доступа к средствам и услугам по профилактике и лечению ВИЧ/СПИДа для всех, кто в этом нуждается, как права человека. Больше информации об инициативе «3х5» можно получить на сайте этой организации: www.who.int/3by5/en.

Mèdecins Sans Frontières

Mèdecins Sans Frontières проводит Кампанию по доступу к необходимым медикаментам. Больше информации можно получить по адресу www.accessmed-msr.org.

Проблемы женщин

ICW – смотреть ниже.

Проблемы молодежи

Позитивная молодежь

Young Positive

Контактную информацию об этой новой организации молодых людей, живущих с ВИЧ, можно узнать в GNP+ (см. ниже)

Детский фонд ООН

United Nations Children's Fund
UNICEF Headquarters
UNICEF House
3 United Nations Plaza
New York, NY 10017
USA (США)
Тел: +1 212 326.7000
Web: www.unicef.org

Проблемы работников секс бизнеса

Сеть проектов для работников секс бизнеса была основана в 1991 году как

неформальный альянс для участия в независимо финансируемых проектах в партнерстве с организациями-членами и агентствами, предоставляющими техническую поддержку. Сеть недавно основала Секретариат, который в 2002 году находился в Кейптауне и в 2003 году был перемещен в Рио-де-Жанейро. Было сформировано правление, чтобы сеть могла работать как законно утвержденная международная организация по защите здоровья и прав человека работников секс бизнеса.

Сеть проектов для работников секс бизнеса

Rua Visconde de Piraja
03 apt 803
Ipanema
22410-001 Rio de Janeiro
RJ Brazil (Бразилия)
Тел.: +55 21 2522 5944
Факс: +55 21 2523 9602
E-mail: secretariat@nswp.org
Web: www.nswp.org

Проблемы пользователей наркотиков

Азиатская сеть по снижению вреда

Asian Harm Reduction Network (AHRN)
PO Box 235 Phrasingh Post Office
Chiang Mai
Thailand 50200
Таиланд
Тел.: +66 53 894112
Факс: +66 53 894113
E-mail: ahrn@loxinfo.co.th

Центрально и Восточноевропейская сеть по снижению вреда

Central and Eastern European Harm Reduction Network (CEEHRN)
Pamenkainio St. 19-6,
Vilnius
Lithuania (Литва)
Тел.: +370 52691 600
Факс: +370 52691 601
E-mail: info@ceehrn.org



Латиноамериканская сеть по снижению вреда

Latin American Harm Reduction Network: RELARD
Dr. Fabio Mesquita
Тел.: +55 13 467 6623
Факс.: +55 13 289 1857

Права человека

Надзор за соблюдением прав человека

Human Rights Watch
350 Fifth Avenue, 34th floor
New York, NY 10118-3299 USA (США)
Тел.: +1 212 290-4700
Факс: +1 212 736-1300
E-mail: hrwnyc@hrw.org

Заклученные

Канадская юридическая сеть по вопросам ВИЧ/СПИДа

Canadian HIV/AIDS Legal Network
417 Saint-Pierre Street, Suite 408
Montreal, Quebec H2Y 2M4
Canada (Канада)
Тел: +514 397-6828
Факс: +514 397-8570
E-mail: info@aidslaw.ca

Мигранты, беженцы и переселенцы

Координация исследований по вопросам СПИДа и перемещений, Азиатский секретариат

Coordination of Action Research on AIDS and Mobility (CARAM)
Asia Secretariat
8th Floor, Wisma M L S 31,
Jalan Tuanku Abdul Rahman
50100 Kuala Lumpur
Malaysia (Малайзия)
Тел.: +603-2697-0708
+603-2697-0219
Факс: +603-2697-0282
E-mail: caraminfo@yahoo.com or infom@caramasia.org
Web: www.caramasia.org

Верховный глава ООН по вопросам беженцев

United Nations High Commissioner for Refugees

Case Postale 2500
CH-1211 Geneve 2 Depot
Switzerland (Швейцария)
Тел.: +41 22 739 8111
Web: www.unhcr.org.

Геи, лесбиянки, бисексуалы и транссексуалы

Международная ассоциация геев и лесбиянок

Административный офис
International Lesbian and Gay Association (ILGA)
Administrative Office
Rue Marche-au-Charbon, 81
B 1000, Brussels
Belgium (Бельгия)
Тел.: +32-2-5022471
Факс: +32-2-5022471
Email: ilga@ilga.org

Стигматизация и дискриминация

Сеть «Семь сестер»

Seven Sisters Network
Web: www.7sisters.org
Коалиция Азиатско-Тихоокеанской региональной сети по ВИЧ/СПИДу (Семь сестер) – широкомасштабный альянс организаций, работающих с пострадавшими сообществами и уязвимыми категориями населения, такими как пользователи наркотиков, работники секс бизнеса, транссексуальные сообщества, МСМ, ВИЧ-позитивные люди и мигрирующее население. APN+, которая является одним из членов «Семи сестер», недавно провела исследование, которое документально подтвердило дискриминацию ЛЖВ в данном регионе.

Полезные контакты

Ключевые лица в Секретариате Глобального фонда

Многие ЛЖВ, которые активны в своих странах, находят полезным развитие хороших рабочих взаимоотношений с Портфолио менеджером Фонда в их стране или другими сотрудниками Секретариата Глобального фонда. Ниже приведена некоторая информация о людях, которые могут быть вам полезны.

- Портфолио менеджер Фонда. За каждой страной, которая получила грант Глобального фонда, закрепляется Портфолио менеджер. В Секретариате Портфолио менеджеры фонда распределены на команды, называемые «кластеры», каждый из которых сосредоточен на конкретном регионе или под-регионе. В каждом кластере есть лидер, который сам является Портфолио менеджером фонда. Каждый Портфолио менеджер фонда отвечает за несколько стран; поскольку Портфолио менеджеры и страны, за которые они отвечают, регулярно меняются, они здесь не перечислены. Регулярно обновляемую информацию о Портфолио менеджерах в каждой стране можно найти на сайте Глобального фонда: www.theglobalfund.org.
- Координатор развития КМС – Дорис Д' Круз Гроут (Doris D'Cruz Grote) – прекрасный человек, с которым можно связываться в Секретариате Глобального Фонда. Координатор развития КМС является координатором по всем вопросам, относящимся к КМС. В 2004 году одна из многих обязанностей координатора заключалась в организации 20 детальных исследований КМС. Эти исследования намного более масштабные, чем опросы GNP+, которые фокусируются только на вовлечении ЛЖВ. Эти исследования доступны на отдельном компакт-диске, прилагаемом к данному пособию. С Дорис Д' Круз Гроут можно связаться по электронной почте: doris.dacruzgrote@theglobalfund.org.
- Менеджер по отношениям с организациями гражданского общества - еще одна ключевая фигура в Секретариате. Он ответственен за связи с организациями гражданского общества, включая ЛЖВ, и таким образом, работает непосредственно с GNP+, ICW, региональными сетями ЛЖВ а также с Комитетами и делегациями НПО в Правлении Глобального фонда. Во время издания данного пособия Секретариат принял на работу нового Менеджера по отношениям с организациями гражданского общества, который приступает к исполнению своих обязанностей в начале 2005 года. Им будет Мик Матьюс, его электронный адрес: mick.matthews@theglobalfund.org.
- Нтомбекхайа Матша ответственна за поддержку организаций гражданского общества и частного сектора внутри страны, - это еще одна ключевая фигура, особенно важная для тех, кто вовлечен в реализацию грантов Глобального Фонда. Ее электронный адрес: ntombekhaya.matsha@theglobalfund.org



Ключевые лица в Правлении Глобального Фонда

Правление Глобального фонда принимает окончательное решение по всем политическим вопросам в отношении Глобального фонда. Хорошие взаимоотношения и налаженные коммуникации с членами Правления и их делегациями могут помочь в продвижении идей и мнений от уровня сообщества на уровень заседаний Правления. Правление состоит из представителей правительств, НПО, сообществ и частного сектора. Хотя для ЛЖВ было бы чрезвычайно полезным наладить хорошие взаимоотношения с каждым членом Правления или членом делегации в их регионе, естественной точкой контакта для ЛЖВ обычно являются неправительственные делегации, особенно если они хотят, чтобы их мнение было представлено на заседаниях Правления.

К делегациям Глобального фонда относятся делегация НПО развивающихся стран, делегация НПО развитых стран и делегация сообществ, живущих с тремя заболеваниями. Каждая из этих трех неправительственных делегаций состоит из 10 членов, включая одного члена Правления, одного заместителя, и одного координатора в сфере коммуникаций. Все три неправительственные делегации имеют в своем составе несколько ЛЖВ, а в делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями, все члены живут с ВИЧ. Многие члены делегации сообществ также перенесли заболевание ТБ и/или малярией. Ниже перечислены нынешние члены Правления, представляющие НПО, их заместители и координаторы, а также их контактная информация.

Делегация сообществ (представитель НПО сообществ, живущих с заболеваниями)

Член правления

Руководитель программы
в Индии Альянса по ВИЧ/СПИДу
Ms. Anandi Yuvaraj
Program officer of India HIV/AIDS
Alliance
E-26, 1st Floor, Greater Kailash Part-I
New Delhi-110048
India (Индия)
Тел.: +91 11 51 633 081/ 84
Факс: +91 11 51 633 085
E-mail: ayuvaraj@allianceindia.org

Заместитель

Исполнительный координатор
Mr. Rodrigo Pascal
Executive Coordinator
Vivo Positivo REDLA+
San Isidoro 367
Santiago, Chile (Чили)
Тел.: +56 2 635 93 96
Факс: +56 2 635 39 51
E-mail: rpascal@vivopositivo.org

Координатор

Директор «Глобальной сети людей,
живущих с ВИЧ/СПИД»
Mr. Stuart Flavell, Director
Global Network of Positive People living
with HIV/AIDS (GNP+)
P.O.Box 11726
1001 GS, Amsterdam
Netherlands (Нидерланды)
Тел.: +31 20 320 82 56
Факс: +31 20 423 42 24
E-mail: gnp@xs4all.nl

Делегация НПО развитых стран

Член правления

Генеральный директор Федерации по
вопросам СПИДА
Dr. Helene Rossert-Blavier

Director General
AIDES Federation
14 rue Scandicci
93 500 Pantin
France (Франция)
Тел: +33 1 41 83 4606
Факс: +33 1 41 83 4609
E-mail: hrossert@aides.org

Заместитель

Директор международной программы
Mr. Jairo Pedraza
International Program Director
Cicatelli Associates
2-12 Seaman Ave.,
3H New York, NY 10034
USA (США)
Тел.: +1 212 569 6023
Факс: +1 212 942 8530
E-mail: jpgfna@aol.com

Координатор

Исполнительный директор
«Международного совета СПИД-сервисных организаций (ICASO)»
Mr. Richard Burzynski
Executive Director
International Council of AIDS Service Organizations
ICASO – Central Secretariat
65 Wellesley Street East, Suite 403
Toronto, ON
Canada M4Y 1G7 (Канада)
Тел.: +1 416 921 0018 ext.15
Факс: +1 416 921 9979
E-mail: richardb@icaso.org
Делегация НПО развивающихся стран

Член правления

Президент

Ms. Rita Arauz Molina
President
Fundacion Nimehuatzin De los semaforos
de ENEL 1c. arriba,
1c. al sur 1/2c. abajo No.611
Managua

Nicaragua (Никарагуа)
Tel: +505 278 0028
Fax: +505 278 6534
E-mail: nimehuatzin@cablenet.com.ni

Заместитель

Генеральный секретарь
Общества Красного Креста
Ms. Razia Essack-Kauaria
Secretary General
Red Cross Society
P.O. Box 345 Windhoek
Namibia (Намибия)
Тел.: +264 61 23 5226
Факс: +264 61 22 8949
E-mail: secgen@redcross.org.na

Координатор

Программный директор Восточно-Африканской национальной сети СПИД-сервисных организаций
Ms. Lucy Ng'ang'a
Program Director
Eastern African Nation Network of AIDS Service Organisations
Njiro Road
Them Hill Plot 45
Arusha
Tanzania (Танзания)
Тел.: +255 27 250 7521
Факс: +255 27 254 8224
E-mail: eannaso@eannaso.org

Другие координаторы делегации Правления Глобального фонда

Члены, имеющие право голоса

Канада (Германия, Великобритания, Швейцария)

Менеджер программы
«Программа против голода, недоедания и заболеваний»
«Канадское агентство по международному развитию»
Ms. Ranu Sharma
Program Officer

Program Against Hunger, Malnutrition
and Disease
Canadian International Development
Agency
200 Promenade du Portage
Gatineau, Quebec
Canada K1A 0G4
Канада
Тел.: +1 819 953 1379
Факс: +1 819 953 5348
E-mail: ranu_sharma@acdi-cida.gc.ca

Восточная Европа (Румыния)

Генеральный директор
Министерство здравоохранения
Dr. Radu Constantiniu
General Director
Ministry of Health
1-3 Cristian Popisteanu Str., Sector 1,
010024 Bucuresti
Romania (Румыния)
Тел.: +4021 307 2608
Факс: +4021 307 2607
E-mail: raducons@ms.ro

Восточно-средиземноморский регион (Пакистан)

Директор/Секретарь КМС
Академия системы здравоохранения
Mr. Muhammad Raza
Director/Secretary CCM
Health Services Academy
12D West Bewal Plaza
Fazal Haq Road Blue Area
Islamabad
Pakistan (Пакистан)
Тел.: +92 51 922 1321
Факс: +92 51 922 2034
E-mail: hsaacademy@yahoo.com

Восточная и Южная Африка (Южная Африка)

Специальный советник Министра
здравоохранения
Министерство здравоохранения
Mr. Ray Mabope
Special Adviser to the Minister of Health
Ministry of Health

Private Bag x339
Pretoria, South Africa (Южная Африка)
Тел.: +27 12 312 08 60
Факс: +27 12 325 55 26
E-mail: raymabope@health.gov.za

Европейская комиссия (Бельгия)

Гуманитарное и социальное развитие
Генеральный директор по развитию
Mr. Henrik Hansen
Human and Social Development
Directorate General for Development
European Commission
Rue de Geneve 12
1140 Brussels, Belgium (Бельгия)
Тел.: + 32 22 99 30 30
Факс: + 32 22 96 36 97
E-mail: henrik.hansen@cec.eu.int

Франция (Люксембург, Испания)

Министерство иностранных дел
Mr. Frederic Goyet
Charge de Mission
SIDA et maladies transmissibles
Bureau de la Sante DCT/HSA
Ministry of Foreign Affairs
20 rue Monsieur
75007 Paris, France (Франция)
Тел.: +33 1 53 69 31 86
Факс: +33 1 53 69 37 19
E-mail: frederic.goyet@diplomatie.gouv.fr

Италия

Руководитель 1-го отдела
Генеральный директор кооперации по
развитию
Министерство иностранных дел
Mr. Giorgio Guglielmino
Head of Division 1
Directorate General for Development
Cooperation
Ministry of Foreign Affairs
Piazza della Farnesina 1
00194 Rome
Italy (Италия)
Тел.: +39 06 36 915 489
E-mail: giorgio.guglielmino@esteri.it

Япония

Заместитель директора отделения
международных дел
Министерство охраны труда и
социального обеспечения
Dr. Yasuhisa Nakamura
Deputy Director
International Affairs Division
Ministry of Health Labour and Welfare
1-2-2, Kasumigaseki
Chiyoda-ku
100-8916 Tokyo
Japan (Япония)
Тел.: +81 3 3595 2403
Факс: +81 3 3501 2532
E-mail: kasai-takeshi@mhlw.go.jp

Латинская Америка и страны Карибского бассейна

Пан-карибское партнерство против
ВИЧ/СПИДа (PANCAP)
Секретариат Карибского сообщества
Ms. Barbara Vandyke
Pan Caribbean Partnership Against
HIV/AIDS (PANCAP)
Caribbean Community Secretariat
(CARICOM)
57 High Street, Kingston, Georgetown
Guyana (Гайана)
Тел.: +592 223 5028
Факс: +592 226 4127
E-mail: bvandyke@caricom.org

Point Seven (Пункт семь: Швеция – Дания, Ирландия, Нидерланды, Норвегия)

Заместитель директора департамента
по Глобальному развитию
Министерство иностранных дел
Mr. Bengt Gunnar Herrstrom
Deputy Director
Dept. for Global Development (GU)
Ministry for Foreign Affairs
103 39 Stockholm
Sweden (Швеция)
Тел.: +46 8 405 5482
Факс: +46 8 723 1176
E-mail: bengt-gunnar.herrstrom@foreign.ministry.se
Частные организации

«Партнеры прогрессирующего здоровья»

Mr. Todd Summers
Progressive Health Partners
1350 Connecticut Ave, Suite 900
Washington, DC 20036
USA (США)
Тел.: +1 202 207 13 36
Факс: +1 202 478 16 31
E-mail: todd@phpartners.com USA

Частный сектор

Директор
«Глобальной инициативы здоровья»
Всемирный экономический форум
Dr. Kate Taylor
Director
Global Health Initiative
World Economic Forum
91-93 Route de la Capite
Cologny
1223 Geneva, Switzerland
Швейцария
Тел.: +41 22 869 14 96
Факс: +41 22 786 27 44
E-mail: kate.taylor@weforum.org

Юго-восточная Азия (Индия)

Дополнительный секретарь и
директор проекта
Национальная организация по
контролю распространения СПИДа
Министерство здравоохранения и
социального обеспечения семьи
Ms. Meenakshi Datta Ghosh
Additional Secretary and Project
Director
National AIDS Control Organization
Ministry of Health and Family Welfare
9th Floor, Chandralok Building
36 Janpath
New Delhi- 110001
India (Индия)
Тел.: +91 11 2332 5331 / 2301 9066
Факс: +91 11 2301 3793
E-mail: mdg@nacoindia.org

США

Исполняющий обязанности
директора, Офис дипломатических
инициатив

Офис координатора по вопросам
СПИДА

Ms. Pamela J. Pearson
Acting Director, Office of Diplomatic
Initiatives

Office of the U.S. Global AIDS
Coordinator (S/GAC)

Tel: +1 202 207 13 36

Room 1004, Department of State

Washington, DC 20520

USA (США)

Тел.: +1 202 663 2471

Факс: +1 202 647 5792

E-mail: pearsonpj@state.gov

Западная и центральная Африка (Камерун)

Доктор медицинских наук / экономист,
эксперт сектора здравоохранения
Консультативный и исполнительный
комитет по управлению ресурсами
HIPC

Dr. Maurice Fezeu

MD/ Health Economist, Health Sector
Expert

Consultative and follow-up committee
for the

Management of HIPC resources

CNR Building: 10th floor; door 1002

Yaounde, Cameroon (Камерун)

Тел.: +237 992 48 65

Факс: +237 222 02 33

E-mail: mauricefe@yahoo.fr

Западно-тихоокеанский регион (Китай)

Заместитель директора Отдела
многосторонних связей

Министерство здравоохранения

Deputy Director

Division of Multilateral Relations

Department of International

Cooperation

Ministry of Health

1 Xiwai Nanlu

Beijing 100044

China (Китай)

Тел.: +86 10 6879 2277

Факс: +86 10 6879 2279

E-mail: xingj@moh.gov.cn

Члены по должности, не имеющие права голоса

ЮНЭЙДС

Исполнительный офицер

Исполнительный офис

Ms. Frances McCaul

Executive Officer

Executive Office

UNAIDS

20, rue Appia

1211 Geneva 27

Switzerland (Швейцария)

Тел.: +41 22 791 35 11

Факс: +41 22 791 41 79

E-mail: mccaulf@unaids.org

ВОЗ

Советник ассистента генерального
директора по вопросам ВИЧ/СПИДа,
ТБ и малярии

Руководитель штата, кластер НТМ

Всемирная организация

здравоохранения

Mr. Alex Ross

Advisor to the Assistant Director-
General

HIV/AIDS, Tuberculosis and Malaria

Chief of Staff, HTM Cluster

World Health Organization

Avenue Appia 20

1211 Geneva 27

Switzerland (Швейцария)

Тел.: +41 22 791 10 82

Факс: +41 22 791 48 96

E-mail: rossa@who.int

Всемирный банк

Главный менеджер

Отдел мобилизации финансовых
ресурсов

Ms. Kyung Hee Kim
Senior Manager, Finance
Resource Mobilization Department
The World Bank
1818 H Street, MC 6-613,
Washington, DC 20433
USA (США)
Тел.: +1 202 458 09 29
Факс: +1 202 522 24 47 / 2515
E-mail: kkim2@worldbank.org

**Член делегации от Швейцарии,
назначенный Правлением, не
имеющий права голоса**

Управляющий партнер
(Адвокаты: поверенные в суде)
Mr. Edmond Tavernier
Managing Partner
Tavernier Tschanz
(Avocates: Attorneys-at-Law)
11bis rue Toepfer
1206 Geneva
Switzerland (Швейцария)
Тел.: +41 22 704 3700
Факс: +41 22 704 3777
E-mail: tavernier@taverniertschanz.com

Члены правления и члены делегаций регулярно меняются. Обновленный список членов правления можно найти на сайте Глобального фонда; контактную информацию всех членов делегаций можно получить через координаторов делегаций, чьи электронные адреса можно узнать на сайте www.theglobalfund.org/en/about/board/contact/ или у Менеджера Правления по внешним связям в Секретариате Глобального фонда по следующему электронному адресу: diannestewart@theglobalfund.org.

**Международные и
региональные сети ЛЖВ**

- **Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (GNP+)**

Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (GNP+) – это организация, состоящая из и работающая для

ЛЖВ. Главной задачей GNP+ является улучшение качества жизни людей, живущих с ВИЧ/СПИДом. Центральный секретариат GNP+ расположен в Амстердаме, Нидерланды.

GNP+ работает с шестью дочерними региональными сетями ЛЖВ. Каждая из этих сетей направляет двух человек, которые представляют свои регионы на заседаниях правления GNP+. Эти двенадцать активистов и адвокатов составляют руководящий совет GNP+.

GNP+ выполняет свою миссию через программы по адвокации, развитию потенциала и коммуникаций, посредством стратегий, основанных на

- лоббировании с целью обеспечения включения, видимости, доступа и прав;
- установлении связей посредством сетей, членства, диалога и образования;
- распределении возможностей, знаний, сил и ресурсов.

Помимо другой деятельности, GNP+ организует международные конференции для ЛЖВ. GNP+ также выполняет роль координатора в сфере коммуникаций для делегации сообществ, живущих с тремя заболеваниями в Правлении Глобального фонда; члены GNP+ играют ключевую роль в Глобальном фонде с начала его существования.

Каждый ЛЖВ может стать членом GNP+. Для вступления в члены необходимо заполнить регистрационную форму, которую можно получить в Секретариате GNP+ или его региональных представительствах (см. контактную информацию далее).

Контактная информация:

Центральный секретариат GNP+
GNP+ Central Secretariat
P.O. Box 11726
1001 GS, Amsterdam, Netherlands

Нидерланды
Тел.: +31 20 423 4114
Факс: +31 20 423 4224
E-mail: infognp@gnpplus.net

Африканская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (NAP+)
Network of African People Living with HIV/AIDS (NAP+)
P.O. Box 30218 Nairobi, Kenya (Кения)
Тел.: +254 20 228 776
Факс: +254 20 331 897
E-mail: nap@wananchi.com

Азиатско-тихоокеанская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (APN+)
И.О. регионального координатора
Asia/Pacific Network of People Living with HIV/AIDS (APN+)
Interim Regional Coordinator
Greg Gray
1701 Pacific Place One, 17th Floor
140 Sukhumvit Road
Bangkok, 10110, Thailand (Таиланд)
Тел.: +662 254 6090-1
Факс: +662 255 1128
E-mail: ggray@apnplus.org

Карибская региональная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (CRN+)
Caribbean Regional Network of People Living with HIV/AIDS (CRN+)
P.O. Bag 133 Port of Spain
Trinidad (Тринидад)
Тел.: +1 868 622 8045
Факс: +1 868 622 0176
E-mail: crnplus@tstt.net.tt

Европейская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (ENP+)
European Network of People Living with HIV/AIDS (ENP+)
P.O. Box 117261001 GS Amsterdam
Netherlands (Нидерланды)
Тел.: +31 20 423 4114
Факс: +31 20 423 4224
E-mail: enp@gnpplus.net

Латиноамериканская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (REDLA+)
Latin America Network of People Living with HIV/AIDS (REDLA+)
Calle 8 No. 22 - 60
Cali
Colombia (Колумбия)
Тел.: +57 2 5142208
Факс: +57 2 5142211
E-mail: secretariadoredla@hotmail.com или oswrada@telesat.com.co

Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, Северная Америка
Global Network of People Living with HIV/AIDS, North America (GNP+ NA)
1534 16th Street, NW, Suite 200
Washington, DC 20036
USA (США)
Тел.: +202-332-2303
Факс: +202-332-7087
Email: info@gnpna.org

• **Международное сообщество женщин, живущих с ВИЧ/СПИДом (ICW)**

ICW – это международная сеть женщин, живущих с ВИЧ/СПИДом, сообщество насчитывает 2700 членов в 120 странах; Международный офис поддержки расположен в Лондоне. ICW также открывает другие региональные офисы, первый из которых – Южно-африканский региональный координационный офис – был основан в Свазиленде в апреле 2004 года. ICW имеет международную структуру правления с членами, находящимися в девяти странах. Некоторые члены ICW также являются членами КМС в своих странах; ICW представлено в делегациях правления Глобального фонда. ICW активно поддерживает вступление в члены женщин и девушек, живущих с ВИЧ, во всех регионах.

Членство в ICW

Членство в ICW открыто для всех женщин, живущих с ВИЧ. Информацию

о членстве и регистрационную форму можно найти на сайте ICW: www.icw.org

Контактная информация

Международный офис поддержки

International Support Office
Unit 6, Building 1
Canonbury Business Centre
Canonbury Yard
190a New North Road
London N1 7BJ
United Kingdom (Великобритания)
Тел.: +44 20 7704 0606
Факс: +44 20 7704 8070
E-mail: info@icw.org

Региональный координатор ICW в Южной Африке

ICW Southern Africa Regional
Coordinator
Gcebile Ndlovu
13 Jenden Building,
Coventry Crescent Industrial Sites
P.O. Box 2107Mbabane
Swaziland (Свазиленд)
Тел.: +268 611 3727
Факс: +268 4047701
E-mail: Gcebile@icw.org

Глобальная адвокация репродуктивных и сексуальных прав

Global Advocacy on Reproductive
and Sexual Rights
P. Mthembu1 Windsor Dales,
2 Keary Place, New Germany, 3610
South Africa (Южная Африка)
Тел./Факс: + 27 705 63 88
Моб. тел.: +27 82 628 27 46
E-mail: pmthembu@icw.org

Международные члены

Африка
Martine Somda
REVS+
01 BP 382
Bobo Dioulasso 01

Burkina Faso (Буркина-Фасо)
Тел.: +00 226 97 0517 (раб.)
Тел.: +00 226 97 3073 (раб.)
Тел.: + 00226 214652 (дом.)
Моб. тел. 615356
Факс: 00 226 97 0517, проект НСК
E-mail: revs@fasonet.bf
E-mail: martinesomda@hotmail.com
Lynde Francis
The Centre
PO Box A930,
24 Van Praagh Avenue
Avondale Harare
Zimbabwe (Зимбабве)
Тел. 1: +263 4 724 384 (дом.)
Тел. 2: +263 11 406 932 (моб.)
Тел. 3: +263 4 724 494 (раб.)
Факс: +263 4 732 965/6
E-mail: centre2@africaonline.co.zw

Dorothy Onyango
C/o WOFAK
PO Box 35168
00200 City Square
Nairobi
Kenya (Кения)
Тел.: +254 233 2082 (раб.)
Факс: +254 221 7039
E-mail: wofak@iconnect.co.ke

Азиатско-тихоокеанский регион

Сеть позитивных женщин (PWN+)
P. Kousalya
Positive Women Network (PWN+)
23, Brindavan Street, West Mambalam
Chennai – 600033
Tamil Nadu
India (Индия)
Тел.: 91 44 23711176, 24717363
E-mail: pkousalyapwn@hotmail.com
E-mail: poswonet@hotmail.com

Bev Greet
c/o VACCHO
PO Box 1328
Collingwood
Victoria, 3066
Australia (Австралия)
Тел.: +613 9419 3350



Тел.: +613 9387 1052 (дом.)
Факс: +613 9381 2447
E-mail: Bev_Greet@Bigpond.com

Северная Америка

Antigone Hodgins
4831 36th Street, NW
Apt 206
Washington, DC 20008
USA (США)
Тел. 1: +1 202 363 0121 (дом.)
Тел. 2: +1 202 232 6749(раб.)
Факс: +1 202 232 6750
E-mail: antigoneh@aol.com
E-mail: antigone@caear.org

Латинская Америка и Карибский регион

Patricia M. Perez
Soldar
Sarandi 215 1. "A"
Buenos Aires 1081
Argentina (Аргентина)
Тел.: +54-11 4951-0651/4951-5037
Факс: +54 114 384 6474
E-mail: asocsoldar@ciudad.com.ar
E-mail: icwarg@hotmail.com
E-mail: info@icwlatina.org
Web: www.icwlatina.org

Европа

Maria Jose Vazquez
SANTS n. 2-4
1er piso
08014 Barcelona
Spain (Испания)
Тел./Факс: +34 9343 14548
E-mail: creacionpositiva@eresmas.net

Международный совет СПИД-сервисных организаций (ICASO)

ICASO – это не организация ЛЖВ, но сеть НПО, работающих в сфере ВИЧ/СПИДа. Между членами ICASO и сетями ЛЖВ существует множество связей. Также как GNP+ и ICW, члены ICASO с самого начала были задействованы в Глобальном фонде, и ICASO выступает в роли координатора по коммуникациям

для делегации НПО развитых стран в Правлении Глобального фонда. ICASO издал множество полезных пособий и публикаций, некоторые из которых касаются деятельности Глобального фонда. Эти материалы можно найти на сайте ICASO: www.icaso.org.

Контактная информация:

Международный Секретариат
Контактное лицо: Ричард Бурзуски
Richard Burzyiski
E-mail: richardb@icaso.org
Web: www.icaso.org

Контактную информацию региональных офисов ICASO можно получить в Международном Секретариате или на сайте ICASO

Контактная информация людей, участвовавших в создании данного пособия

Как уже было упомянуто в начале этого пособия, более 400 человек в той или иной степени принимали участие в создании данного пособия. Так как количество людей, участвующих в создании пособия очень велико, невозможно перечислить контактную информацию каждого из них. Поэтому мы прилагаем контактную информацию двух организаций и контактных лиц, куда вы можете направлять свои вопросы и комментарии.

Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИД.
Francoise Welter
The Global Network of People living with HIV/AIDS (GNP+)
E-mail: fwelter@gnpplus.net.

Проект POLICY
Philippa Lawson
POLICY Project
E-mail: plawson@futuresgroup.com.

Другие ресурсы

Информация о Глобальном фонде и дискуссионные группы в Интернете

Aidspan – маленькая, расположенная в США, НПО, оказывающая поддержку и содействие Глобальному фонду. Aidspan регулярно издает электронные информационные бюллетени «Наблюдатель ГФ», в которых содержится детальный и объективный анализ и информация о политике и деятельности Глобального фонда. Информацию об Aidspan и «Наблюдателе ГФ» можно найти на сайте: www.aidspan.org.

Сеть здравоохранения и развития (СЗР) занимается различными видами деятельности в сфере ВИЧ/СПИДа, включая организацию и проведение различных Интернет форумов. В начале создания Глобального фонда СЗР проводила форум под названием «Нарушь молчание», на котором члены могли выразить свою точку зрения о Глобальном фонде. Недавно СЗР провела другой дискуссионный форум в Интернете о Глобальном фонде под названием «Партнеры ГФ», что позволило тем, которые не смогли принять участие в Форуме Партнерства в Бангкоке, выразить свою точку зрения. Больше информации о СЗР можно найти на сайте www.hdnet.org/home2.htm.

REDLA+ предоставляет помещение региональному Секретариату GNP+ в Латинской Америке и проводит в Интернете дискуссии на испанском языке, известные под названием ESVIHSIDA. Информацию о REDLA+ и о дискуссионных группах можно найти на сайте: www.redla.org.

Изданию этого пособия оказали поддержку:

Ассоциация технического сотрудничества - **Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)**, «Инициатива поддержки»

GTZ имеет почти 20-летний опыт работы с программами по ВИЧ/СПИДу в более чем 40 странах мира. Понимая, что ВИЧ/СПИД является одним из самых главных препятствий для развития, GTZ рассматривает вопросы ВИЧ/СПИДа как неотъемлемую часть своей деятельности. Организация поддерживает многосекторные программы по ВИЧ/СПИДу и предлагает разносторонние программы профилактики, ухода и лечения на национальном уровне. GTZ предоставляет частным и государственным клиентам консультационные услуги в сфере внедрения и реализации программ по ВИЧ/СПИДу на рабочих местах.

Проект POLICY

Имея более чем 25-летний опыт работы в сфере народонаселения и развития, проект POLICY работает с правительствами стран и организациями гражданского общества с целью создания более благоприятной среды для выработки политики в области планирования семьи/репродуктивного здоровья (ПС, РЗ), ВИЧ/СПИДа, и материнского здоровья. Подход POLICY к разработке политики и программ в сфере репродуктивного здоровья характеризуется многосекторным вовлечением, расширением возможностей сообществ и организаций, обеспечением прав человека и гендерного равенства.

Проект POLICY использует в своей работе богатый опыт в сфере программного менеджмента, развития потенциала, адвокации, обучения,



стратегического планирования, формирования политики, проведения исследований, мониторинга и оценки. В штате проекта POLICY есть специалисты в сфере общественного здоровья, гендерного анализа, обеспечения закона и прав человека, экономики и финансирования, мобилизации общества, анализа данных и моделирования.

Проект POLICY по праву может гордиться своей уникальной организационной структурой, в которой особое внимание уделяется использованию высококвалифицированных сотрудников в стране и развитию потенциала местных партнеров. Штат организации в США насчитывает 60 человек, которые работают в тесном сотрудничестве со 130 местными профессионалами и 200 партнерскими организациями в более чем 30 странах Африки, Азии, Ближнего Востока, Восточной Европы, Евразии, Латинской Америки и Карибского региона.

Чем занимается POLICY?

С целью создания более благоприятной среды для выработки политики проект POLICY стремится:

- **улучшить операционную среду для этих программ, в том числе улучшить планирование и финансирование;**
- **обеспечить поступление точной и актуальной информации, необходимой для принятия решений;**
- **развивать национальные и региональные возможности для участия в выработке политики.**

- **увеличить и укрепить политическую и общественную поддержку для решения вопросов в сфере ПС/РЗ, ВИЧ/СПИДа и безопасного материнства;**

POLICY использует многосекторный подход, подразумевающий партнерство и оказание технической помощи правительствам, организациям гражданского общества и частного сектора, исследовательским институтам с целью разработки политики и планов для реализации ответных жизнеспособных программ и услуг. Ключевым элементом подхода POLICY к улучшению программ и услуг является развитие потенциала партнеров на уровне страны, чтобы они могли принимать участие в процессах выработки политики. Такой подход увеличивает возможности сообщества, расширяет масштабы участия, и обеспечивает эффективность и жизнеспособность программ. Дополнительную информацию о проекте POLICY можно найти на сайте www.policyproject.com. Проект POLICY поддерживается Агентством по международному развитию США (AMR США).

Форма для составления плана

Приведенную таблицу, основанную на обсуждении различных разделов этого пособия, можно использовать для составления общей картины планируемых действий и потребностей для каждой страны в отношении вовлечения ЛЖВ в КМС. Эта таблица может быть полезна как шаблон для разработки стратегических планов (таблица будет расположена на двух страницах).

Область работы	Планируемые действия	Кто должен участвовать в работе	Временные рамки	Планы относительно мониторинга прогресса и документирования результатов
Навыки и опыт, необходимые ЛЖВ-членам КМС и их заместителям				
Роли и обязанности ЛЖВ-членов КМС и их заместителей				
Роли и обязанности избирателей				
Развитие групп и сетей				

Анкета для отзывов: Мнение ЛЖВ о пособии



Для нас очень важно узнать мнение читателей об этом пособии, без этого мы не сможем внести изменения и усовершенствовать нашу работу в будущем.

Мы просим всех читателей сделать ксерокопии этой анкеты (или просто вырвать страницы с этой анкетой из пособия), заполнить ее и отправить нам по следующему адресу:

Francoise Welter,
P.O. Box 11726,
1001 GS,
Amsterdam,
Netherlands

Fax: +31 20 423 4224

E-mail: infognp@gnpplus.net

Раздел 1

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко	1	2	3	4	5
---	---	---	---	---	---

Содержание раздела поможет мне в моей работе	1	2	3	4	5
--	---	---	---	---	---

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?

Раздел 2

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко	1	2	3	4	5
---	---	---	---	---	---

Содержание раздела поможет мне в моей работе	1	2	3	4	5
--	---	---	---	---	---

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?

Раздел 3

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко 1 2 3 4 5

Содержание раздела поможет мне в моей работе 1 2 3 4 5

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?

Раздел 4

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко 1 2 3 4 5

Содержание раздела поможет мне в моей работе 1 2 3 4 5

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?

Раздел 5

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко 1 2 3 4 5

Содержание раздела поможет мне в моей работе 1 2 3 4 5

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?

Раздел 6

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко 1 2 3 4 5

Содержание раздела поможет мне в
моей работе 1 2 3 4 5

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?



Раздел 7

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко 1 2 3 4 5

Содержание раздела поможет мне в моей работе 1 2 3 4 5

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?

Раздел 8

Согласны ли Вы со следующими утверждениями? Оцените каждый ответ по шкале от 1 до 5, где 1 – полностью не согласен, а 5 – полностью согласен.

Содержание раздела читается очень легко 1 2 3 4 5

Содержание раздела поможет мне в моей работе 1 2 3 4 5

Какой аспект является самым полезным в этом разделе?

Какой аспект является наименее полезным в этом разделе?

Что могло бы улучшить этот раздел?

Общая полезность пособия

Как бы Вы оценили полезность данного пособия?

1 – очень плохо; 2 – плохо; 3 – средне; 4 – хорошо; 5 – очень хорошо

Дизайн и компоновка пособия

Как бы Вы оценили дизайн и компоновку данного пособия?

1 – очень плохо; 2 – плохо; 3 – средне; 4 – хорошо; 5 – очень хорошо

Язык и образование ЛЖВ-членов КМС.

Как Вы помните из Раздела 4, ЛЖВ, которые принимали участие в создании данного пособия, не пришли к согласию по вопросам языка и образования для ЛЖВ-членов КМС. Пожалуйста, напишите нам ваше мнение об этом.

Если у вас есть какие-нибудь другие комментарии о пособии, пожалуйста, напишите их ниже.

Информация о Вас

Являетесь ли Вы ЛЖВ? Да Нет

Если да, то в какой деятельности, связанной с проблемой ВИЧ, Вы принимаете участие?.....☒

Если нет, то каким образом Вы связаны с проблемой ВИЧ?

В какой стране Вы живете?

Участвовали ли Вы в работе КМС до прочтения этого пособия? Да Нет

Участвовали ли Вы каким-нибудь другим образом в работе Глобального фонда до прочтения этого пособия? Да Нет

Если нет, планируете ли вы участвовать в работе КМС в Вашей стране? Да Нет

Пожалуйста, напишите нам, как это пособие использовалось в вашей стране.

Пожалуйста, отметьте соответствующие пункты
(Вы можете отметить более одного пункта)



- ☒ Я прочитал это пособие самостоятельно
- ☒ Я выполнил некоторые или все упражнения
- ☒ После того, как я прочитал пособие, я обсудил его содержание с другими ЛЖВ
- ☒ Я прочитал пособие вместе с другими ЛЖВ из моей группы/сети
- ☒ Мы выполнили некоторые или все упражнения
- ☒ Наши член(ы)/заместители в КМС использовали это пособие
- ☒ Этим пособием поделились с ВИЧ-негативными людьми
- ☒ Я/мы порекомендовали бы другим ЛЖВ прочитать это пособие

Мы выражаем благодарность:

FEBS Гаити
 ISAAC
 KETAM
 MSF, Нигерия
 NAP+ (Сеть африканских людей, живущих с ВИЧ)
 Nava Kiran Plus
 PATAM, Нигерия
 Prerana
 Promoteurs Objectif ZEROSIDA (POZ), Гаити
 REDLA + (Латино-Американская сеть ЛЖВ)
 RTI (Исследовательский институт Triangle)
 SNEHA Samaj
 Августин Челла
 «Азиатско-Тихоокеанская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (APH+)»
 Алена Хорол
 Алиса Ванью
 Аллэн Дунэвэй
 AMP США
 Ананди Юварай
 Анатолий Бондаренко
 Анжелин Сипаро
 Анна Петерсон
 Анна Экман
 Аньян Аматея
 Аракель Мартинез
 Артур Овсепян
 Ассоциация позитивной жизни в Нигерии (PLAN)
 Ассоциация позитивных женщин в Нигерии
 Ассоциация позитивных молодых людей в Нигерии
 Ассоциация технического сотрудничества (GTZ)
 Бери Халл
 Бернард Риверс / AIDSSPAN
 Богдан Заика
 Бред Херберт
 Виво позитиво, Чили
 ВИЧ-пункт
 Владимир Жовтяк
 Всеукраинская сеть ЛЖВ
 Вячеслав Баженов
 Гастон Коссиматчи
 Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (GNP+)
 Глобальный фонд по борьбе со СПИДом, туберкулезом и малярией

Грасиа Виолета Росс Куирога
 Группа поддержки «Друзья надежды»
 Группа поддержки OPPAS, Нигерия
 Группа поддержки Ummah, Верховный совет по мусульманским вопросам
 Группа помощи «Линия жизни»
 Группы ЛЖВ, Ханой, Вьетнам
 Группы ЛЖС из Вьетнама
 Гсебиль Ндлови
 «Дар молодости»
 Джевьер Хоуркейд Беллок
 Джейми Аргиэта
 Джеймс Камау
 Джероми Мафени
 Джеф Хувер
 Джоанна Кноэсс Джовани Мелендез
 Джойро Педраза
 Джордж Кампанго
 Джулио Кесар Круз Рекуенес
 Дорис Д' Драз Гроут
 Дороти Оньянго
 Дхаран-позитив
 Дэвид Гармэйз
 Дэвид Стефенс
 Елена Трухан
 Женщины и дети надежды
 Женщины против СПИДА в Кении (WOFAK)
 Женщины против СПИДа и инфекционных заболеваний
 Жуан Рамон Кастило
 Журналисты против СПИДа, Нигерия
 Инвиолата Мбави
 Индийская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (INP+)
 Индонезийская сеть ЛЖВ
 Ирина Борушек
 Ирина Коста
 Йаво Гоуна
 Каленга Джере
 Камбоджийская сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом (CPN+)
 Карибская сеть ЛЖВ (CRN+)
 Кармен Террадес
 Кевин Осборн
 Кейт Томсон
 Керфалла Мара
 Ким Николс

Коэн Ван Аколейн
 Крис Грин
 Ксиомара Хернандес
 Лейн Портер
 Малавийская сеть людей, живущих с ВИЧ/
 СПИДом (MANET+)
 Малая Джин
 Маргарет Греб
 Марк Лэдд
 Марлин Ривера
 Марта Гонсалес
 Международная коалиция готовности к лечению
 (ITPC)
 Международное общество женщин, живущих с
 ВИЧ (ICW)
 Мигуэль Арагон
 Мик Мэфьюс
 Милли Катана
 Михаэль Аделхардт
 Михаэль Ангага
 Молли Страхан
 Мохаммед Фарок
 Мрелли Карсия
 Настя Камалюк
 Наталия Леончук
 Национальная ассоциация ЛЖВ в Непале (NAP+ N)
 Национальная ассоциация людей, живущих с
 ВИЧ/СПИДом в Малави (NAPHAM)
 Национальная сеть людей, живущих с ВИЧ/
 СПИДом в Кении (NEPHAK)
 Непал плюс
 Нигерийский альянс прав Общество голубого
 бриллианта
 Общество проблем женщин и СПИДа в Африке,
 Нигерийский отдел (SWAAN)
 Объединенные женщины против СПИДа
 Один Миранда
 Олег Семерик
 Омар Перез
 Организация «Поделись надеждой»
 Организация женщин надежды
 Орландо Сандоваль
 Освальдо Рада
 Пабло Анамария
 Пабло Магаз
 Педро
 Пейсан Суваннавонг

Перуанские позитивные люди -Перуанская
 организация людей, живущих с ВИЧ/СПИДом
 Полли Клейдон
 Проект POLICY (Гаити, Гондурас, Кения, Малави,
 Непал, Нигерия, Перу, Украина, США, Вьетнам)
 Раджив Кальфе
 Ричард Стерн
 Родриго Паскаль
 Роза Гонсалес
 Роза Джоши
 Ролейк Нвагву
 Светлана Мороз
 Свилен Конов
 Сергей Федоров
 Сеть здоровья и развития (СЗР)
 Сеть людей, живущих с ВИЧ/СПИДом в Нигерии
 (NEPW HAN)
 Симон Коллинз
 Стивен Талугенде
 Стю Флавелл
 Сузетли Мозес-Бартон
 Сунил Пант
 Татьяна Афанасиади
 Тета Иссак
 Тим Франсе
 Томми Томпсон
 Уникальная программа по контролю над
 СПИДом
 Участники консультационных встреч Малави
 Филиппа Лаусон
 Фиона Петтил
 «Фонтан жизни», программа профилактики
 СПИДа
 Франсуа Велтер
 Фреди Тримини
 Фьючерс Групп
 Хенг Самбат
 Центр прав на здоровье
 Центр развития и народонаселения (CEDPA)
 Читван Сакрайа Самуха
 Чхиринг Шерпа
 Шаун Алдридж
 Эдди Генекем
 Эндрю Дюпэ
 Эрик Гейлард
 Эрика Колиндрес
 Эстер Гетюа



И многим другим, которые помогли в издании данного пособия, но предпочли остаться неизвестными или чьи имена мы не имеем права упоминать.

Всегда помним:

Джозеф Шейч,
Игорь Меньшиков,
Чарльз Рой,
Бриджит Сумалве,
Рувинас Обеиро,
Дэвид О. Сира

И всех наших друзей и активистов,
которых мы потеряли во время пути

За дополнительной информацией
обращайтесь в:

Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ/
СПИДом (GNP+)
infognp@gnpplus.net

Проект POLICY
policyproject@futuresgroup.com



Deutsche Gesellschaft für
Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH

После прочтения проекта пособия почувствовал себя

способным и готовым с уверенностью представлять интересы

ЛЖВ на любом уровне.

- ЛЖВ из Кении

Команда нашей страны, работающая над проектом пособия,

уверена в том, что это замечательный ресурс для ЛЖВ.

- ЛЖВ из Малави

Мы считаем это пособие замечательным инструментом

и уверены в том, что оно станет отличным ресурсом

для всех ЛЖВ в странах, где работает Глобальный фонд.

- Группа ЛЖВ из Гондураса

For more information contact:

POLICY Project

policyproject@futuresgroup.com

GNP +, Global Network of People Living with HIV/AIDS

info@gnpplus.net



Deutsche Gesellschaft für
Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH